



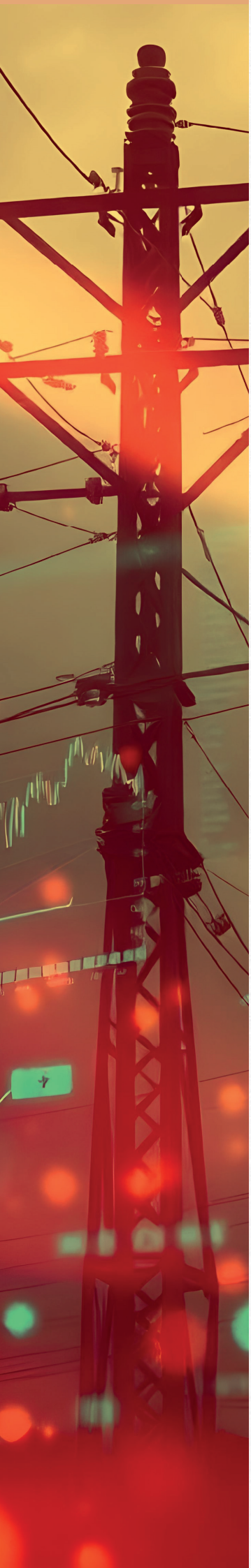




PAO 2025

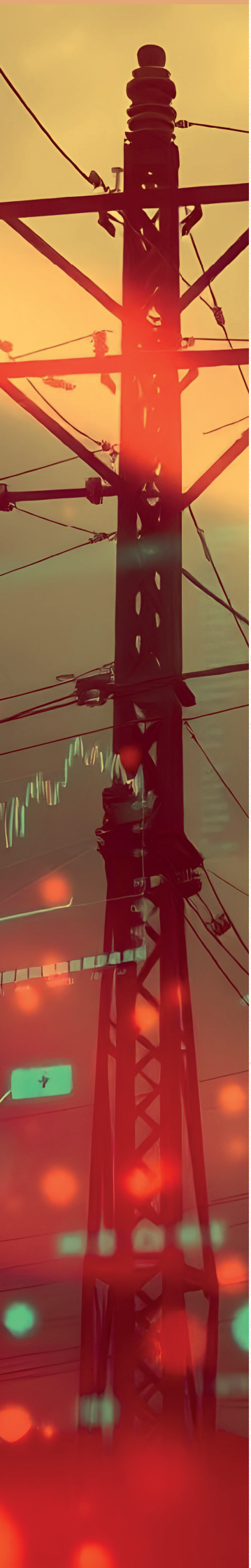
PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

ILUMINANDO A TRANSFORMAÇÃO DE MOÇAMBIQUE



ÍNDICE

Ficha Técnica	4
Glossário dos Termos Chave	5
Sumário Executivo	6
Resultados Esperados Para 2025	6
Foco Da Gestão Para O Exercício Económico 2025	8
Objectivos Estratégicos	9
Estrutura Organizacional	10
Cadeia De Valor E Quadro Institucional Do Sector	11
Marcos - Quadro Regulatório E Institucional	13
Panorama Económico	13
Pressupostos Macroeconómicos	14
Perspectivas	15
Grau De Acuracidade Dos Orçamentos Anteriores	16
Grandes Números A Destacar Em 2025	17
Balanço Energético	20
Contribuição Por Fonte De Fornecimento	21
Balanço Energético Detalhado	21
Evolução Da Demanda & Disponibilidade De Potência	22
Energia Fornecida Por Fonte	23
Plano De Novas Ligações	25
Estratégia De Electrificação	27
Pressupostos Da Estratégia Nacional De Electrificação	27
Número De Clientes	28
Acesso Doméstico À Ren	29
Plano De Redução De Perdas	30
Previsão De Facturação De Energia Em Mwh	31
Facturação Em Meticais	31
Análise Do Pareto Por Segmento De Negócio	32
Rendimento Por Segmento De Negócio	32
Balanço Financeiro	35
Política De Antiguidade De Saldos	37
Mapas De Antiguidade De Saldos	38
Despesas De Investimento	39
Materiais Adquiridos Pela Direcção De Aquisições	40
Financiamentos Em Curso	40
Serviço Da Dívida	40
Acordos De Retrocessão	41
OBJECTIVOS, ACTIVIDADES E METAS ESTRATÉGICAS POR PELOURO	43
PELOURO DE ELECTRIFICAÇÃO	43
Cronograma de Actividades do Projecto ProEnergia +	44
Relação dos Postos Administrativos por Electrificar em 2025	44
Objectivos e Metas do Pelouro de Electrificação	44
Direcção de Planeamento de Sistemas e Engenharia	45
Direcção de Aquisição	45
Direcção de Electrificação e Projectos	46
PELOURO DE DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS	47
Objectivos e Metas do Pelouro de Desenvolvimento de Negócios	47
Direcção de Energias Renováveis	48
Direcção de Desenvolvimento de Negócios	49
Direcção de Operador do Mercado	50
PELOURO DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	51
Objectivos e Metas do Pelouro do Presidente	51
Gabinete de Estratégia e Desempenho Empresarial	51
Gabinete de Conselho de Administração	52
PELOURO DE DISTRIBUIÇÃO COMERCIAL E INFORMÁTICA	52



Objectivos e Metas do Pelouro de Distribuição Comercial e Informática 52
Direcção de Protecção de Receita e Controlo de Perdas 53
Direcção Comercial 53
Direcção de Tecnologias de Informação 54
Direcção de Distribuição 54

DIRECÇÕES REGIONAIS 55

DIRECÇÃO REGIONAL DA CIDADE DE MAPUTO 55
Investimentos Produtivos: Expansão e Melhoramento da Rede 55
Investimentos Não Produtivos: Aquisição de Viaturas 56
Investimentos Não Produtivos: Obras de Construção Civil 56

DIRECÇÃO REGIONAL SUL 57
Investimentos Produtivos: Expansão e Melhoramento da Rede 57
Investimentos Não Produtivos: Aquisição de Viaturas 58
Investimentos Não Produtivos: Obras de Construção Civil 59

DIRECÇÃO REGIONAL CENTRO 60
Investimentos Produtivos: Expansão e Melhoramento da Rede 60
Investimentos Não Produtivos: Aquisição de Viaturas 62
Investimentos Não Produtivos: Obras de Construção Civil 62

DIRECÇÃO REGIONAL NORTE 63
Investimentos Produtivos: Expansão e Melhoramento da Rede 63
Investimentos Não Produtivos: Aquisição de Viaturas 64
Investimentos Não Produtivos: Obras de Construção Civil 64

PELOURO DOS RECURSOS HUMANOS 65
Objectivos e Metas do Pelouro de Recursos Humanos 65
Direcção de Gestão dos Recursos Humanos 65
Direcção de Saúde e Segurança no Trabalho 65

PELOURO DAS FINANÇAS 66
Objectivos e Metas do Pelouro de Finanças 66
Direcção de Serviços Gerais 66
Direcção de Finanças Corporativas 66

PELOURO DE PRODUÇÃO E TRANSPORTE 67
Objectivos e Metas do Pelouro de Produção e Transporte 67

DIRECÇÃO DE TRANSPORTE 68
Investimentos Produtivos: Manutenção da Rede 69
Investimentos Não Produtivos: Aquisição de Viaturas 69
Investimentos Não Produtivos: Obras de Construção Civil 69

DIRECÇÃO DE PRODUÇÃO 70
Investimentos Produtivos: Manutenção das Centrais 70
Investimentos Não Produtivos: Aquisição de Viaturas 70
Investimentos Não Produtivos: Obras de Construção Civil 70

DIRECÇÃO DE OPERADOR DE SISTEMA 71

Acções de Sustentabilidade na Execução do PAO 2025 72
Aspectos Críticos à Consideração do Governo 72

ANEXOS: DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 73

FICHA TÉCNICA

PLANO DE ACTIVIDADE E ORÇAMENTO 2025

ELECTRICIDADE DE MOÇAMBIQUE E.P
Homepage: www.edm.co.mz
Reprodução Autorizada, com indicação da fonte bibliográfica

Presidente do Conselho de Administração
Joaquim Henrique Ou-chim

Administradores Executivos
Anastácio Tomé Inácio
Alberto Rafael Banze
Francisco João Inroga
António João Munguambe
Luís Raimundo Ganje
Iolanda Maria Pedro Campos Cintura Seuane

Editor
Electricidade de Moçambique E.P
Gabinete de Estratégia e Desempenho Empresarial
Av. Agostinho Neto nº 70, 6º Andar
CP 2447
Maputo, Moçambique
Telefone: (+258) 21481572 / 21490037
Fax: (+258) 21490036

Coordenação Global
Celma Esmael e António Nhassengo
Directores
Direcção de Finanças Corporativas & Gabinete de Estratégia e Desempenho Empresarial

Equipa Técnica
Sérgio Parruque, Somercha Smith, Belmiro Mateus, Luís Amado, Ernesto Sitoe, Nilza Francisco, Guilherme Boene, Jorge Chaúque, Guilherme Boene, Dinis Titosse, Alfredo Chissico, Victor Reis.

Colaboração
Todos os Centros de Negócio e de Suporte

Agradecimentos:
Ao Conselho de Administração, aos Directores Centrais, Directores das Áreas de Serviço ao Cliente, Divisões, e às suas equipas técnicas pela disponibilidade e contributos que deram durante o processo de elaboração do presente Plano de Actividades e Orçamento.

GLOSSÁRIO DOS TERMOS CHAVE

AMR	Automatic Meter Reading
ARCs	Autoreclosers
ARENE	Autoridade Reguladora de Energia
AT	Alta Tensão
BM	Banco Mundial
CA	Conselho de Administração
CMS	Sistema de Gestão Comercial
CN/CS	Centro de Negócio/Centro de Suporte
CND	Centro Nacional de Despacho
CTM	Central Térmica de Maputo
CTRG	Central Térmica de Ressano Garcia
DACA	Direcção da Academia
GAR	Gabinete de Auditoria e Risco
DIA	Direcção de Aquisições
DBSA	Banco de Desenvolvimento Sul Africano
DDN	Direcção de Desenvolvimento de Negócios
GEPC	Gabinete de Ética e Provedoria do Cliente
DER	Direcção de Energias Renováveis
DEP	Direcção de Electrificação
DFC	Direcção de Finanças Corporativas
DIC	Direcção Comercial
DID	Direcção de Distribuição
DIT	Direcção de Transporte
DOM	Direcção do Operador do Mercado
DOS	Direcção do Operador do Sistema
DGRH	Direcção de Gestão de Recursos Humanos
DPSE	Direcção de Planeamento de Sistemas
DRC	Direcção Regional Centro
DRCM	Direcção Regional da Cidade de Maputo
DRN	Direcção Regional Norte
DPRP	Direcção de Protecção de Receita e Redução de Perdas
DRS	Direcção Regional Sul
DSG	Direcção de Serviços Gerais
GAJ	Gabinete Jurídico
DSST	Direcção de Higiene, Segurança e Saúde no Trabalho
GEDE	Gabinete de Estratégia e Desempenho Empresarial
DTI	Direcção de Tecnologias de Informação
DTSU	Divisão de Transporte Sul
EDM, E.P	Electricidade de Moçambique - Empresa Pública
ENH	Empresa Nacional de Hidrocarbonetos
FPC	Taxa de Facilidade Permanente de Cedência
FPD	Taxa de Facilidade Permanente de Depósito
FUNAE	Fundo Nacional de Energia
GCBT	Grandes Consumidores de Baixa Tensão
GIAF	Sistema de Gestão Administrativa e Financeira
Gj	Gigajoules
GoM	Governo de Moçambique
GCA	Gabinete do Conselho de Administração
GWh	Gigawatt hora
HCB	Hidroeléctrica de Cahora Bassa
HST	Higiene e Segurança no Trabalho
IFIs	Instituições Financeira Internacionais
INE	Instituto Nacional de Estatística
IP	Iluminação Pública
IPPs	Produtores Independentes de Energia
IRPC	Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Colectivas
IRPS	Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Singulares
IVA	Imposto sobre o Valor Acrescentado
KFW	Banco de Desenvolvimento Alemão
MEF	Ministério de Economia e Finanças
MIREME	Ministério dos Recursos Minerais e Energia
Motraco	Mozambique Transmission Campany
MT	Média Tensão
MTA	Média Tensão Agrícola
MW	Megawatt
MZM	Metical
PAO	Plano de Actividades e Orçamento
PEEDM	Plano Estratégico da Electricidade de Moçambique
PERIP	Power Efficiency and Reliabiliy Improvement Project
PIB	Produto Interno Bruto
PT	Posto de Transformação
REN	Rede Eléctrica Nacional
SAIDI	Duração Média das Interrupções no Sistema Eléctrico
SAIFI	Frequência Média das Interrupções no Sistema Eléctrico
SARI	Tempo Médio de Reposição do Sistema Eléctrico
SIGEM	Sistema de Gestão Integrada da EDM
STEC	Sector Técnico Comercial
STIP	Short Term Investiment Program
TIs	Transformadores de Intensidade
TTs	Transformadores de Tensão
UOs	Unidades Orgânicas
USD	Dólar Americano
ZAR	Rand Sul Africano

SUMÁRIO EXECUTIVO

A Electricidade de Moçambique (EDM) deverá operar como uma empresa de utilidade pública, digitalmente interconectada, e tornar-se comercial e financeiramente sustentável para cumprir o seu objectivo de prover energia limpa, eficiente e serviços de qualidade a todos os seus clientes no país e na África Austral e desempenhar um papel chave para o alcance do acesso universal à energia em Moçambique. A energia está no epicentro da realização do potencial de todos os moçambicanos.

A elaboração do Plano de Actividades e Orçamento para 2025 (PAO 2025) teve como enfoque o crescimento do negócio, redução das perdas, cumprimento das normas e procedimentos internos, higiene e segurança no trabalho, capacitação contínua da força de trabalho, manutenção da integridade das infra-estruturas eléctricas e expansão dos sistemas, optimização da cadeia de fornecimento de bens e serviços, fortalecimento dos sistemas informáticos de suporte ao negócio e demais aspectos relevantes na estrutura e desenvolvimento dos CN e CS. Este Plano foi orientado pelas prioridades definidas na Estratégia Corporativa da EDM 2018-2028 e procurou corresponder à visão de crescimento da Empresa, alinhando as actividades que contribuem para o alcance das metas estratégicas e das 5 acções de sucesso identificadas na estratégia dos 10 anos.

Resultados Esperados Para 2025

- Energia Total aumenta em 3%, passando de 8,895 GWh (2024) para 9,173 GWh (2025);
- Redução do volume de importação em 37% passando de 74 GWh (2024) para 47 GWh em 2025;
- Aumento da produção própria em 6%, passando de 1,122 GWh (2024) para 1,193 GWh (2025);
- Redução das Exportações em 6%, passando de 2,061 GWh (2024) para 1,987 GWh (2025);
- Aumento das Vendas das ASC's em 8%, passando de 4,417 GWh (2024) para 4,759 GWh (2025);
- Redução das perdas totais de energia de 23% em (2024) para 21% (2025);
- Crescimento da Ponta em 4% passando de 1, 137 MW em (2024) para 1,180 MW (2025);
- Por ligar 400 mil novos clientes em 2025. Previsto ligar até finais de 2024 cerca de 402.8 mil;
- Alargamento do acesso nacional doméstico à população de 50.2% em 2024 para 54% em 2025;
- Saldo de clientes previsto passa de 3.62 milhões de clientes em 2024, para 4.02 milhões em 2025;
- Proveitos totais em meticais passam de 59,535 MZN em 2024 para 63,692 MZN em 2025, o que corresponde a um crescimento de 7%;
- Custos de Vendas passam de 36,820 MZN em 2024 para 39,032 MZN em 2025; e
- O Resultado Operacional melhora de 1,599 MZN em 2024 para 2,191 MZN em 2025.

Foi alocado um fundo de emergência (cerca de 100 milhões de meticais, sendo 57.2% para o Transporte, 21.4% para Produção e 21.4% para a Distribuição), para financiar a execução dos investimentos inadiáveis e aqueles que possam surgir em condição de urgência, o seu acesso será regulado pelos seguintes critérios:

a) Os pedidos de uso deste fundo devem ser justificados com argumentos quanto á sua urgência e aos benefícios da sua realização, e devem ser submetidos ao CA para aprovação pelo Administrador do Pelouro, respeitando o tecto estabelecido.
b) O seu uso deve ser criterioso e rigorosamente filtrado para só responder às necessidades extremas.

Para o pagamento dos contravalores dos projectos de electrificação rural (DEP) e de Desenvolvimento de Negócios, para os quais não existe cabimento orçamental, deverá ser solicitado apoio ao Tesouro ou mobilizado financiamento junto dos parceiros de cooperação.

O valor de investimentos, alocados às Áreas de Serviço ao Cliente (ASC's) , a sua implementação será coordenada pelos Directores Regionais, coadjuvados pelas Direcções de Distribuição, Electrificação e Projectos e Aquisições. A sua implementação será em forma de empreitadas do tipo chave na mão, o que permitirá que a sua execução não comprometa as actividades correntes das àreas, dada a exeguidade de recursos humanos, meios circulantes e equipamentos diversos.

O acesso a financiamentos bancários continuará a ser feito em casos de clara mais-valia para a empresa, como é o caso de investimentos para garantir os fornecimentos a novos parques industriais e das zonas francas e de desenvolvimento acelerado, e obedecerá a critérios de elegibilidade sob o controle do Conselho de Administração.


2025

FOCO DA GESTÃO PARA O EXERCÍCIO ECONÓMICO 2025



FOCO DA PLANIFICAÇÃO 2025

PERSPECTIVA DE FINANÇAS

- Crescimento do Negócio (novos clientes e exportação)
- Redução de Custos
- Optimização do plano de aquisição e logística

PERSPECTIVA DE CLIENTES E OUTRAS PARTES INTERESSADAS

- Reduzir os tempos de resposta as necessidades dos clientes
- Fornecer energia fiável e de qualidade
- Reduzir o tempo para uma nova ligação
- Responsabilidade Social: Saúde, Educação, Cultura, etc

PERSPECTIVA DE PROCESSOS INTERNOS

- Modernização da Gestão da Frota
- Gestão dos Activos da Rede
- Desenvolvimento de Infraestruturas Eléctricas
- Iniciativas de Redução de Perdas da Energia
- Optimizar o despacho de energia excedentária

PERSPECTIVA DE CRESCIMENTO & APRENDIZADO

- Capacitação virada para resultados e profissionalismo
- Observância das medidas de segurança
- Desenvolvimento de Aplicativos de Suporte ao Negócio
- Estabilização dos Sistemas de Suporte ao Negócio

MISSÃO, VISÃO E VALORES DA EMPRESA

MISSÃO

Produção, transporte, distribuição e comercialização de energia eléctrica de boa qualidade, de forma sustentável, para iluminar e potenciar a industrialização do País.

VISÃO

Transformar a Electricidade de Moçambique, E. P. (EDM), numa utilidade inteligente e sustentável que dá acesso à energia eléctrica de boa qualidade a cada moçambicano e exerce liderança no Mercado Regional.

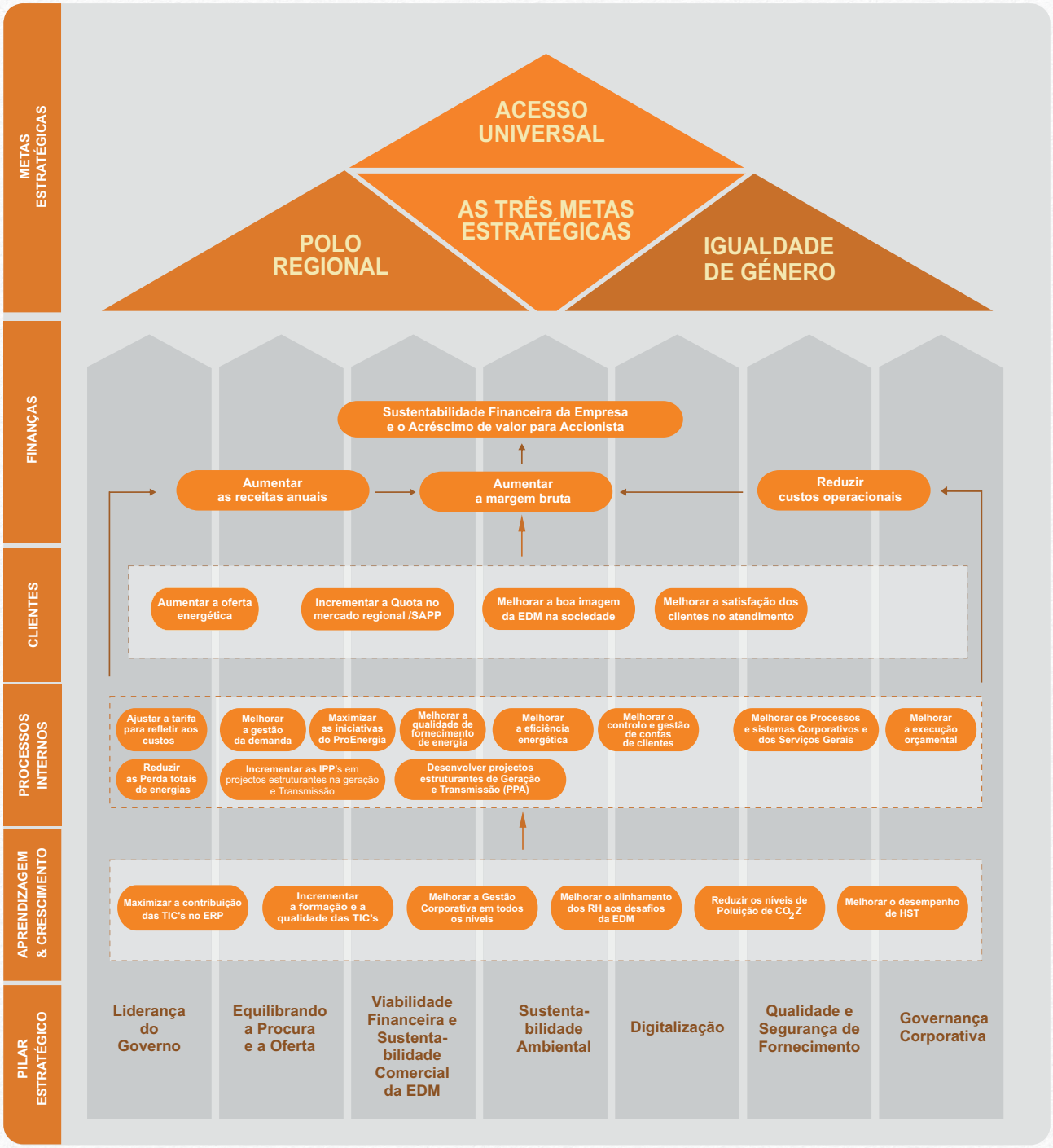
VALORES

Integridade, Transparência, Igualdade, Competitividade, Espírito de Equipa.

OBJECTIVOS ESTRATÉGICOS

No mapa estratégico que se segue procura-se demonstrar a lógica de como os vinte e três objectivos estratégicos se enquadram em cada fase da cadeia de valor e a respectiva contribuição para guiar a EDM a alcançar as suas três metas estratégicas, nomeadamente:

1. O alcance do acesso universal à energia;
2. O posicionamento de Moçambique como Pólo de produção de energia na África Austral; e
3. O estabelecimento de uma empresa modelo de serviço público de electricidade, que optimiza a igualdade de género e a excelência empresarial e operacional.



ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A nomeação dos nossos órgãos sociais, em particular do Conselho de Administração (CA), segue os procedimentos fixados na Lei do Sector Empresarial do Estado (LSEE), aprovada através da Lei n.° 3/2018 de 19 de Junho, que estabelece os princípios e regras aplicáveis ao sector, conjugada com o Regulamento de gestão LSEE aprovado através do Decreto n.° 10/2019, de 26 de Fevereiro, que regulamenta o regime jurídico aplicável.

O nosso core business é a Produção, o Transporte, a Distribuição e Comercialização de Energia Eléctrica. Para a prossecução da nossa missão, estabelecemos um modelo de gestão que compreende três (03) níveis apresentados na estrutura orgânica, nomeadamente: Estratégico, Funcional e Operacional.



Joaquim Henrique Ou-chim
Presidente do Conselho de Administração
Chairman of the Board of Directors



Anastácio Inácio
Pelouro de Finanças

Finance Portfolio



Alberto Banze
Pelouro de Produção e Transpote

Generation and Transmission Portfolio



Francisco Inroga
Pelouro de Distribuição, Comercial e Informática

Distribution, Commercial and IT Portfolio



António Munguambe
Pelouro de Electrificação

Electrification Portfolio



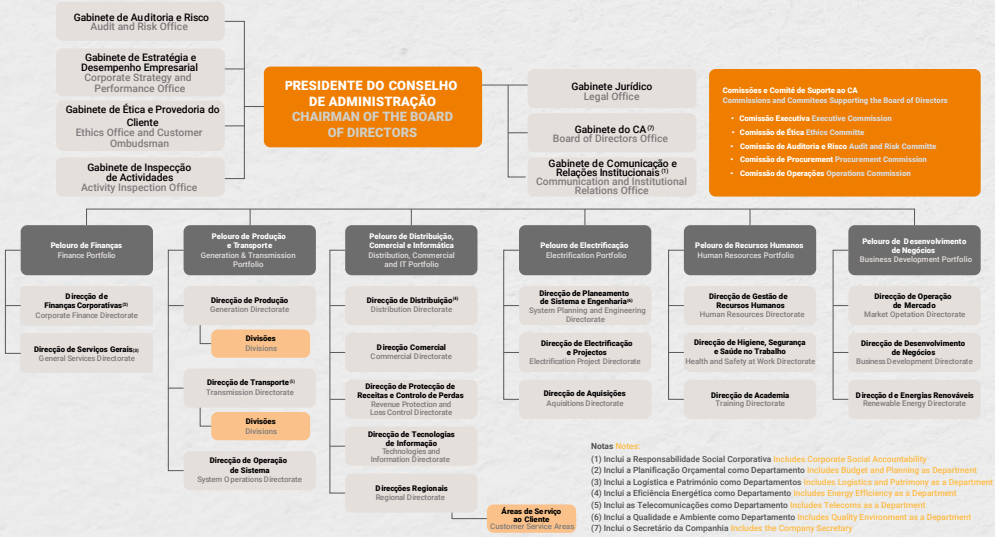
Iolanda Seuane
Pelouro de Recursos Humanos

Human Resources Portfolio



Luís Ganje
Pelouro de Desenvolvimento de Negócios

Business Development Portfolio



AS CINCO ACÇÕES DE SUCESSO
THE FIVE SUCESSFUL ACTIONS

- **Aumentar a produção e o fornecimento de energia**
  Increase power generation and supply
- **Aumentar a eficiência e melhorar o profissionalismo**
  Increasing efficiency and improving profissionalism
- **Operar com tarifas que reflictam o custo de fornecimento**
  Operate with tarifs reflect the cost of supply
- **Definir o papel da EDM no acesso universal**
  Defining EDM's role in universal access
- **Promover o desenvolvimento das Infra-estruturas**
  Promote Infraestrutures development

Nível Estratégico: Compreende o Presidente do Conselho de Administração (executivo) e 6 (seis) Administradores Executivos responsáveis pela liderança dos seguintes pelouros: Distribuição, Comercial e Informática, Produção e Transporte, Desenvolvimento de Negócios, Finanças, Electrificação e Recursos Humanos. O Conselho de Administração é mandatado e presta contas à Assembleia Geral, nos termos do decreto 10/2019, de 26 de fevereiro.

Nível de Gestão: Compreende vinte e cinco (25) Direcções Centrais, cujo principal mandato é de dar suporte às Divisões Operacionais no que concerne à implementação de políticas, normas e procedimentos que visam regular a actividade da empresa nos diversos segmentos de especialidade e/ou actuação.

Nível Operacional: Este nível está subdividido em Serviços de Produção de Energia, Transporte, Distribuição e Serviço ao Cliente, compreendendo vinte e cinco (25) Áreas de Serviço ao Cliente espalhadas em todo o País, em muitos casos com sede nas grandes cidades, cuja função é o atendimento ao cliente. Para assegurar a continuidade e interligação dos sistemas de transporte de energia, existem quatro Divisões de Transporte (04), sendo uma em cada Região do País. Por fim, temos duas (02) Divisões de produção de energia, uma no Sul e outra no centro.

Cadeia de valor e quadro institucional do sector

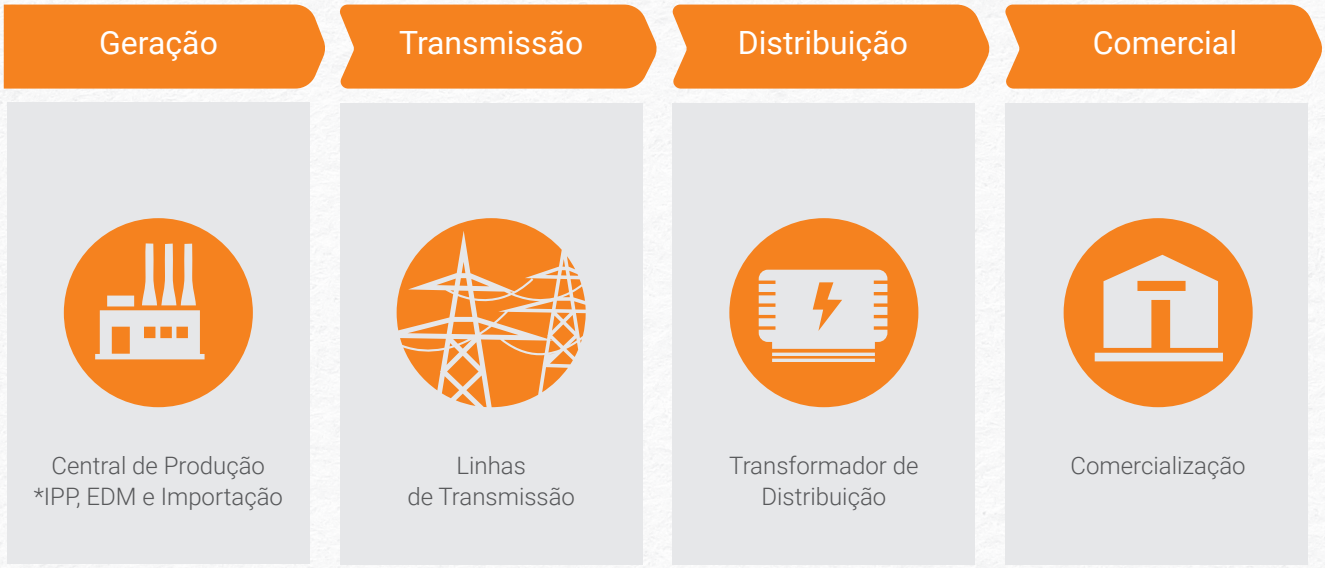
O sector energético em Moçambique envolve um conjunto de entidades, maioritariamente públicas, cujas atribuições podem ser agrupadas em cinco sub-sectores de actividade, a saber:

- Tutela e regulamentação, no qual se insere a definição do enquadramento legislativo e regulamentar;
- Promoção energética, que abrange a definição de estratégias para desenvolvimento do sector e promoção do acesso à energia;
- Produção, que representa as entidades que efectivamente produzem electricidade;
- Transporte e distribuição de electricidade, que inclui as entidades responsáveis pelo transporte de electricidade e as que a distribuem, de forma a garantir o acesso da electricidade à população, às indústrias e às empresas, em geral; e
- Comercialização, que abrange as entidades que vendem e compram electricidade.

A EDM é uma empresa pública verticalmente integrada e monopolista natural do sector eléctrico em Moçambique, actuando num modelo de comprador único.

A empresa está presente ao longo de toda a cadeia de valor, desde a produção, transporte, distribuição e comercialização de electricidade, além de actuar também como importadora e exportadora de electricidade.

Figura 1 – Cadeia de Valor da EDM



Na qualidade de comprador único, a EDM fornece energia da produção própria a partir de centrais térmicas a gás (CTM e Temaninho) e hídricas (Corrumana, Chicamba, Mavuzi, Cuamba e Lichinga). A empresa adquire electricidade dos produtores independentes, nomeadamente HCB, Kuvaninga, CTRG, Gigawatt, Solar de Mocuba e importa dos Países vizinhos. Dos 2,075 MW de capacidade instalada da HCB, apenas 650MW (300MW firmes, 200 MW não firmes e 150 MW adicionais do 5º grupo) estão disponíveis para o mercado nacional.

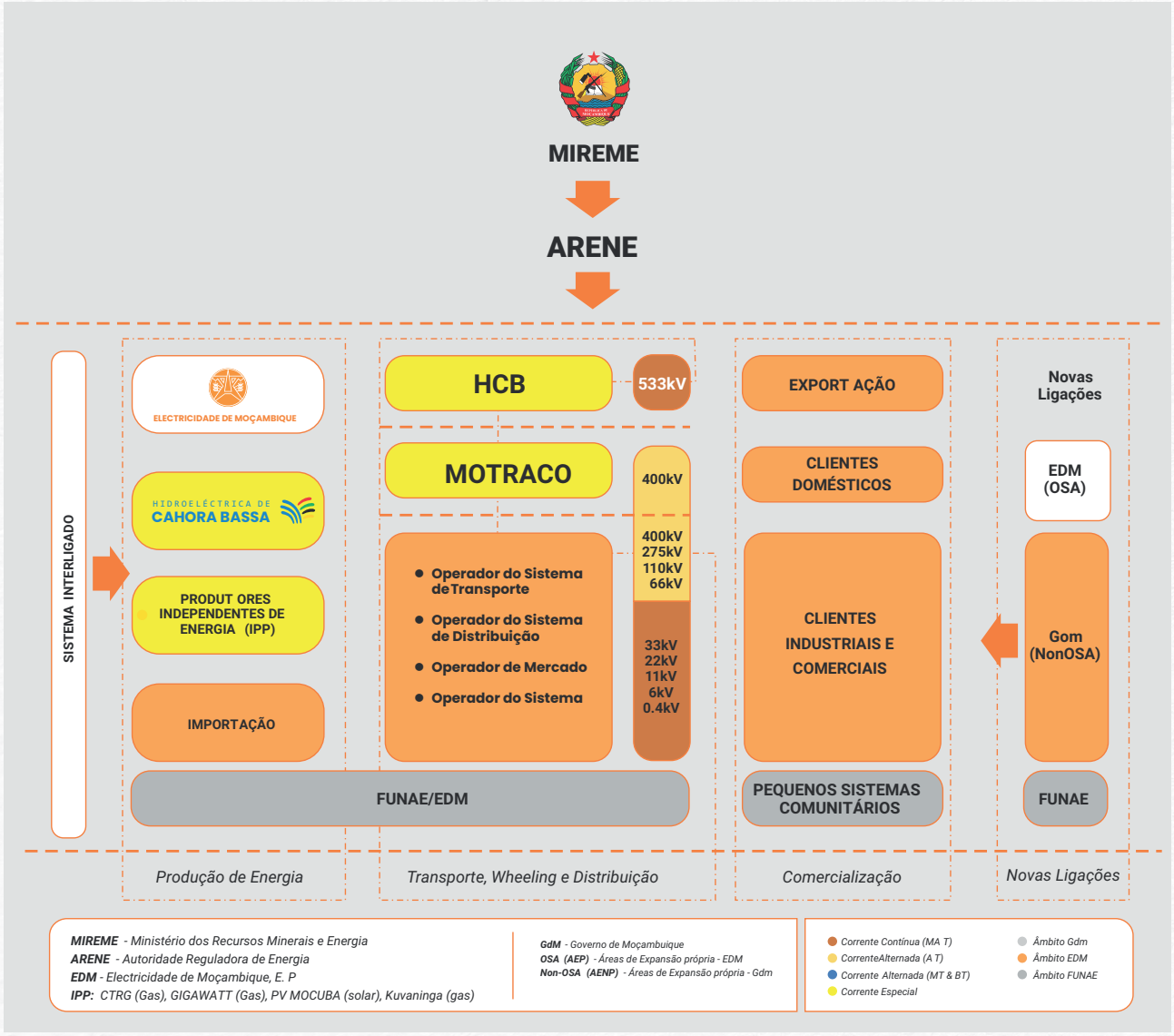
A EDM, como Operador do Sistema e do Mercado, faz a gestão da RNT. O total de energia adquirida, produzida e importada é transportado até aos centros de consumo em alta, média e baixa tensão, conforme a categoria dos consumidores a alimentar dentro do território nacional. A energia excedentária disponível nas horas de consumo baixo, é optimizada através dos acordos bilaterais de exportação de energia para o mercado regional.

Como gestora da REN, tem a responsabilidade de assegurar a gestão efectiva e eficiente das actividades de operação e manutenção das redes de transporte e de distribuição de energia.

O último troço da cadeia de valor da EDM é a comercialização e a promoção de electricidade ao consumidor final, portanto, todas as actividades de marketing, vendas e atendimento aos clientes de baixo e grande consumo. O suporte das actividades da cadeia de valor é garantido pelos recursos humanos, tecnologias de informação e comunicação, bem como dos serviços de aquisição e logística

A figura seguinte ilustra a estrutura do Quadro Institucional em vigor em Moçambique:

Figura 2 – Quadro Institucional



Marcos - Quadro Regulatório e Institucional

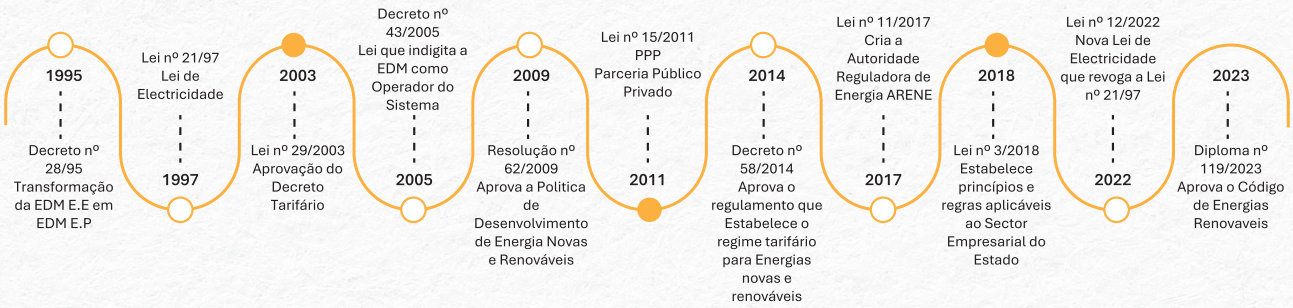


Figura 3 – Evolução do Quadro Regulatório

Panorama Económico

A economia de Moçambique nos últimos anos (2016-2024) tem estado sujeita a vários choques (internos e externos) que tem condicionado a actividade económica, com destaque para:

- Instabilidade político-militar no centro e norte do país;
- Os choques climatéricos (secas, cheias, *ciclones*);
- Volatilidade dos preços das *commodities* no mercado internacional; e
- A guerra na Ucrânia, que vem desencadeando uma crise humanitária severa e onerosa, que exige uma solução pacífica;
- A Guerra de Israel contra os Palestinos e Libaneses, assim como o conflito latente entre Israel-Irão, com o potencial de alastrar para o conflito generalizado entre Israel e os Países arábes.

Para 2025 projecta-se um crescimento global do Produto Interno Bruto (PIB) de 3.3%, mantém-se as perspectivas de desaceleração da inflacção mundial para 2025 para níveis de 4,4%, as perspectivas de crescimento são explicadas, essencialmente, pela recuperação da actividade económica na Alemanha e no Reino Unido Fonte World Economic Outlook (WEO) de julho de 2024.

Embora o conflito geopolítico na Europa, continue, consolidam-se as perspectivas de redução da inflacção para um digito a médio prazo num contexto em que a avaliação dos riscos e incertezas associados às projecções mantém-se favorável sendo que o Banco de Moçambique (BM), tem feito exercícios para continuar a reduzir as taxas de juro de politica monetária (MIMO), tendo a última actualização acontecido em finais de Setembro de 2024, com mais uma redução em 0,75 pb.

Actualmente vigoram as seguintes taxas:

a) Taxa de juro de política monetária, taxa MIMO de 13.50% (17.25%- Jan 2023);
b) Taxa de Facilidade Permanente de Deposito (FPD) 10.50% (14.25%- Jan 2023);
c) Taxa de Facilidade Permanente de Cedência (FPC) 16.50% (20.25% - Jan 2023);

- As perspectivas de inflação para 2025 continuam a desacelerar. Em agosto de 2024, a inflação anual continuou com a tendência de desaceleração ao fixar-se em 2.8%, após 3.0% em julho. A manutenção das perspectivas da inflação em um dígito, no médio prazo, reflecte, essencialmente, a estabilidade do Metical e o impacto das medidas tomadas pelo CPMO (Comité de Política Monetária do Banco Central).
- Até final de 2024 e ao longo do ano 2025, mantém-se a previsão de pressão sobre os preços domésticos, por causa do efeito da guerra na Ucrânia e mais recentemente do conflito Israel-Palestino no aumento dos preços dos combustíveis;

Em termos acumulados, a economia doméstica (PIB) cresceu 3.9% no primeiro semestre de 2024, contra 6.2% observados em igual período de 2023. As perspectivas de curto prazo continuam a indicar uma recuperação gradual da economia, excluindo a produção de GNL. Esta previsão é sustentada pela melhoria do desempenho da indústria extractiva e do sector terciário, com destaque para os sectores do comércio e serviços, e de transportes e comunicações.

Mantêm-se as previsões de recuperação económica em 2024 em 5.5% e ligeiro abrandamento em 2025 devido a condições climáticas de março a outubro que poderão afectar significamente a Economia moçambicana e abrandar o crescimento do PIB para 4.7%. Fonte BM

Pressupostos Macroeconómicos

- Aumento do Custo de Gasóleo, na ordem de 5.6% em relação à previsão de final de 2024 alinhado com a previsão de inflação em 2025;
- Aumento médio de 2% nos custos de aquisição de Gás Natural para a CTM em função da previsão da evolução do US PPI;
- As actividades da empresa fiscalmente regidas à luz dos códigos do IRPC, IRPS e Código do IVA, este último com uma influência fortemente negativa na tesouraria da Empresa na medida em que a EDM suporta em 16% o IVA nas aquisições, e líquida nas vendas 9.92% resultante da incidência de apenas 62% dos 16% do IVA.
- Havendo alterações às premissas fiscais a Empresa fará o devido ajustamento às Projeções do Negócio;
- Prevista a depreciação do Metical em relação ao Dólar Americano de 63,90MZM//USD para 66,40MZM/USD (4%) e ligeira apreciação do Metical em relação ao Rand Sul Africano, de 3,54MZM/ZAR para 3,46MZM/ZAR.
- A política fiscal do Governo de Moçambique continuará orientada para o aprofundamento da consolidação fiscal, por forma a alcançar a sustentabilidade orçamental bem como o fortalecimento da gestão da dívida pública através de um maior controlo dos riscos fiscais e a monitoria dos indicadores fiscais;
- No âmbito da Política Monetária, privilegiar-se-á uma política monetária prudente. Assim, espera-se implementar a taxa de juro de política variável instrumental - taxa MIMO e por esta via, influenciar as demais taxas de juro do mercado monetário interbancário e as taxas de juro a retalho, assim como, a monitoria da evolução dos agregados monetários;
- A nível do Mercado Cambial, as intervenções tomarão em conta a necessidade de providenciar um nível de reservas internacionais brutas adequado para cobrir as necessidades de importação de bens e serviços não factoriais para o País, bem como de limitar a volatilidade excessiva da taxa de câmbio em relação às principais moedas comerciais do país; e
- Prevê-se que a inflação média anual seja de 5.6% em 2025 contra os 5.1% de 2024.

Tabela 1- Pressupostos Macroeconómicos

INDICADORES	UNIDADE	2023	2024P	2025P	FONTE
GASÓLEO	MZN/LITRO	91,23	91,23	96,34	ARENE/Proj
GÁS PARA PRODUÇÃO					
TEMANE	USD/Gj	1,15	1,23	1,26	Proj DOM
CTM (inclui transporte)	USD/Gj	6,85	7,33	7,49	Proj DOM
TAXA DE CÂMBIO					
CÂMBIO MÉDIO - USD	USD/MZN	63,90	63,90	66,40	Standard Bank Research
CÂMBIO MÉDIO - ZAR	ZAR/MZN	3,69	3,54	3,46	Standard Bank Research
TAXA MIMO	%	17,25	12,75	11,25	Standard Bank Research
INFLAÇÃO MÉDIA ANUAL MZ	%	5,3	5.1	5.6	Standard Bank Research
US PPI Factor	Pontos	1,16	1,19	1,21	Tranding Economics
PIB - PRODUTO INTERNO BRUTO	%	5,4	3,6	3,8	Standard Bank Research
POPULAÇÃO MOÇAMBICANA	PAX	32 319 747	33 244 414	34 090 466	INE
TAMANHO DA FAMILIA MÉDIA	PAX/FAMILIA	5	5	5	INE



Perspectivas

- Consolidam-se as perspectivas de recuperação gradual da economia em 2024 (3.6) e 3.8% em 2025. Recuperação de maior parte dos sectores de actividade da económica;
- Continua redução da Taxa de Juros de Política Monetária (MIMO) na ordem de 13,50% (Setembro 2024) contra os 16.50% de Janeiro de 2024 e 17.25% em Janeiro de 2023;
- A Curto e médio prazo mantém-se as perspectivas de inflação em um dígito, essencialmente, a estabilidade do Metical e o impacto das medidas tomadas pelo CPMO.
- Aumento de preço de alimentos e do petróleo no mercado internacional, (Guerra Ucrânia – Rússia, e o mais recente conflito Israel- Palestina);
- Abrandamento da instabilidade militar na zona Norte do país;
- Recuperação dos níveis de consumo nas categorias de Média Tensão e Baixa Tensão em função da reabertura da economia (restauração, turismo);
- Redução da Dívida das IPPs;
- Não se prevê ajustamento tarifário conforme preconizado no Estudo Tarifário solicitado pela ARENE, ao que se requer alguma contenção de custos a nível interno.



Grau de Acuracidade dos Orçamentos Anteriores

A tabela abaixo ilustra o grau de acuracidade dos Planos de Actividade e Orçamento anteriores, fazendo a comparação do que foi efectivamente realizado ou alcançado em relação a meta estabelecida para o período.

Tabela 2- Grau de Acuricidade dos Orçamentos

#	RUBRICA	2022			2023			2024			G.Realização (&)	
		PAO	REALZ	[%]	PAO	PdN 20-24	REALZ	PAO	PdN 20-24	PREVISÃO	PAO 24	PdN 20-24
ENERGIA	Energia Total [GWh]	8,222	8,146	99%	8,301	8,556	8,588	8,590	8,809	8,895	104%	101%
	Aquisição de Energia	7,016	7,029	100%	7,063	7,316	7,397	7,360	7,515	7,700	105%	102%
	HCB	4,385	4,532	103%	4,486	4,712	4,885	4,772	4,821	5,193	109%	108%
	IPP's	2,631	2,497	95%	2,576	2,603	2,511	2,588	2,694	2,507	97%	93%
	Importação	47	80	170%	45	47	80	37	46	74	200%	161%
	Produção Própria	1,159	1,037	89%	1,193	1,193	1,111	1,193	1,249	1,122	94%	90%
	ENERGIA VENDIDA [GWh]	6,632	6,350	96%	6,668	6,774	6,848	7,014	7,066	7,330	105%	104%
	Mercado Interno	4,395	4,621	105%	4,853	4,960	4,958	5,263	5,297	5,269	100%	99%
	Clientes Regulares	3,698	3,850	104%	4,040	4,119	4,113	4,367	4,393	4,417	101%	101%
	Clientes Especiais	697	771	111%	813	840	845	896	904	852	95%	94%
	Mercado Externo (Exportação)	2,237	1,730	77%	1,814	1,814	1,891	1,750	1,769	2,061	118%	117%
	PERDAS TOTAIS [%]	27%	27.99%	-1.42 pp	25%	26%	25.97%	23%	24%	23%	+ 0 pp	- 1 pp
	PONTA INTEGRADA [MW]	1,055	1,044	99%	1,104	1,076	1,044	1,105	1,105	1,157	105%	105%
VALORES	PROVEITOS TOTAIS [MMZN]	46,610	46,830	100%	49,703	49,558	53,170	49,703	54,077	59,535	120%	110%
	Clientes Regulares	30,343	32,868	108%	33,354	33,354	35,105	33,364	36,667	36,585	110%	100%
	Clientes Especiais	5,857	5,273	90%	6,991	6,991	6,999	6,991	7,627	7,749	111%	102%
	Exportação	10,411	8,689	83%	9,347	9,203	11,366	9,347	9,783	15,201	163%	155%
	CUSTO DE VENDAS [MMZN]	29,801	30,834	103%	30,563	31,872	35,322	34,049	34,165	34,191	100%	100%
	Aquisição de Energia	26,308	25,576	97%	26,708	26,708	29,772	30,005	29,379	29,745	99%	101%
	HCB	5,486	3,284	60%	3,657	3,657	5,826	7,033	4,023	6,909	98%	172%
	IPP's	20,822	22,292	107%	23,051	23,051	23,946	22,971	25,356	22,836	99%	90%
	Importação	1,046	2,699	258%	1,475	1,475	1,789	1,282	1,623	1,644	128%	101%
	Produção Própria	2,447	2,559	105%	2,379	3,379	3,761	2,763	3,163	2,802	101%	89%
	MARGEM DE VENDA	16,809	15,996	95%	19,139	17,686	17,848	15,653	19,912	25,344	162%	127%
	Custo com Pessoal	6,371	6,597	104%	7,560	7,375	6,861	8,048	8,002	8,978	112%	112%
	Fornecimento e Serviços de Terceiros	3,201	4,212	132%	4,176	4,634	4,538	4,378	5,097	4,944	113%	97%
ACESSO [Un]	**NOVAS LIGAÇÔES**	300,000	356,640	119%	320,000	350,000	395,732	352,500	395,500	402,776	114%	115%
	NUMERO DE CLIENTES	3,233,280	3,936,751	91%	3,233,280	3,283,274	3,208,749	3,594,421	3,629,775	4,021,187	112%	111%
	NÍVEL DE ACESSO A ENERGIA	42%	43%	+ 0.8 pp	47%	47%	46%	50%	50%	50.2%	+ 0.2 pp	+ 0.2 pp
SATISFAÇÃO DO CLIENTE	**TMR* - TEMPO MEDIO DE RESPOSTA**	03:00:00	04:12:06	140%	03:00:00	03:00:00	03:07:18	03:00:00	03:00:00	03:00:00	100%	100%
	SAIFI [Un]	0.69	0.57	82%	0.68	0.68	0.61	0.68	0.68	0.61	90%	90%
	SAIDI [Horas]	00:29:46	00:24:00	81%	00:29:00	00:21:08	00:22:43	00:20:00	00:21:08	00:22:16	111%	105%
	SARI [Horas]	00:43:03	00:42:06	98%	00:42:39	00:31:05	00:37:12	00:29:25	00:31:05	00:36:30	124%	117%
RACIOS	**INDICE DE COBRANÇA**	98%	96%	- 4 pp	98%	98%	97%	98%	98%	98%	+ 0	+ 0
	PMR [Dias]	30	41	+ 11	40	40	46	40	40	40	100%	100%
	LIQUIDEZ GERAL	1.00	0.96	- 0.04 pp	1.01	0.99	1.18	1.06	0.99	1.37	+ 0.31 pp	+ 0.38 pp
	AUTONOMIA FINANCEIRA	43%	48%	+5 pp	47%	46%	47%	46%	46%	46%	+ 0 pp	+ 0 pp
	MARGEM BRUTA	33%	36%	+ 3 pp	36%	36%	33.6%	35.8%	36%	38.2%	+ 2.4 pp	+ 2.2 pp
	ENDIVIDAMENTO	57%	52%	-5 pp	53%	54%	52.9%	53.5%	54%	54%	+ 0,5 pp	+ 0 pp

GRANDES NÚMEROS A DESTACAR EM 2025

ENERGIA TOTAL: 9,173 GWh, é o volume recebido das fontes de fornecimento. 13% - EDM; 54% - HCB; 32% - IPP's; e 0.5% - Importação.

INFRAESTRUTURA ELECTRICA: 18,716 Postos de Transformação na Rede de Distribuição da EDM. MT - 26,515 Km; BT - 34,726 Km; AT - 5,655 Km; 85 Substações fixas e 11 móveis.

EXPORTAÇÃO: 1,987 GWh, é o volume esperado de energia a ser exportada ao mercado Regional.

ENERGIA VENDIDA: 7,643 GWh, é o volume de energia a ser vendida em 2025. Exportação - 26%; Clientes Regulados - 62% e Clientes Especiais - 12%.

PERDAS TOTAIS DE ENERGIA: 21% cerca de 1,530 GWh, é o nível das perdas totais de energia. Estima-se que 17% sejam perdas administrativas e 4% perdas técnicas.

NÚMERO DE TRABALHADORES: 5,587 é o número de trabalhadores activos, dos quais 20% são da Maguezi e 79% efectivos na EDM sendo que 21% são Mulheres. Na estrutura de gestão as mulheres representam 25%. A idade média da força de trabalho é de 40 anos.

NÚMERO DE CLIENTES: 4,021,187 saldo de clientes a atingir até o final de 2025, após efectuadas cerca de 400 Mil novas ligações.

NIVEL DE ACESSO: 54% é a taxa de acesso doméstico esperada até o final de 2025: 98% região sul, 39% Centro, e 47% Norte.

RECEITAS TOTAIS: 63,692MMZN de receitas esperadas em 2025, dos quais 62.2% de Clientes Regulados, 13.4% Cliente Especiais, 24.1% Exportação, 0.3% Outras Receitas.

CUSTO TOTAL DE FUNCIONAMENTO: 62,293MMZN de custo total para 2025, dos quais 62.7% representam custo de aquisição de Energia, 15,8% Remunerações, 8.4% FST, 11.4% Amortizações, 1.1% Provisões e Imparidades e 0.6% Outros.

PLAFOND PARA INVESTIMENTO: 7,161MMZN de fundo para investimentos em diversas funções da empresa.

PLAFOND PARA AQUISIÇÃO DE MATERIAIS: 2,109MMZN de fundo para materiais e peças sobressalentes para operação e manutenção em diversas funções da empresa.




BALANÇO
ENERGÉTICO

BALANÇO ENERGÉTICO

Tabela 3 - Balanço Energético [GWh]

OFERTA POR FONTE	META 2025	PREV. 2024	EVOL. 24/25
Geração Própria da EDM	1,193	1,122	6%
Aquisição À HCB	4,976	5,193	-4%
Aquisição aos IPP's	2,956	2,507	18%
Importação	47	74	-37%
Energia Total [GWh]	**9,173**	**8,895**	**3%**
PROCURA POR SEGMENTO [GWh]	**META 2025**	**PREV.2024**	**EVOL.24/25**
Exportação	1,987	2,061	-4%
Clientes Não Regulados	897	852	5%
Clientes de Tarifa Regulada	4,759	4,417	8%
Energia Total Facturada [GWh]	**7,643**	**7,330**	**4%**
EFICIÊNCIA [%]	**META 2025**	**PREV. 2024**	**EVOL. 24/25**
Perdas Totais de Energia	1,530	1,565	-2%
	21%	**23%**	**-2.0 pp**

A tabela acima, apresenta de forma sumária as projecções do balanço energético para 2025, fazendo uma comparação com os volumes previsionais esperados até finais de 2024. Da análise feita aos resultados conclui-se:

- A redução dos fornecimentos da HCB em 4%, deriva da disponibilidade condicional do 5º grupo gerador devido a implementação do plano de manutenção preventiva . A produção das IPPs aumenta em 18% face ao periodo homólogo de 2024, devido ao inicio dos testes de comissionamento da Central Térmica de Temane (CTT450MW);
- A Produção própria irá aumentar em 6% na sequência dos investimentos programados para a recuperação da capacidade produtiva na Central Térmica de Temaninho e implementação atempada dos planos de manutenção preventiva e correctiva de todas centrais de produção;
- A exportação reduz em 4% na sequência do aumento da demanda interna, o que resulta na redução da energia excedentária para o mercado regional;
- Aumento do volume de vendas no mercado interno em 8%, resultante do aumento de clientes e redução de perdas de energia; e
- Redução das perdas de energia em 2pp, como resultado do aprimoramento das acções de protecção de receita e combate ás ineficiências, consequentemente, o volume total de facturação aumenta em 4%.



CONTRIBUIÇÃO POR FONTE DE FORNECIMENTO

Gráfico 1. Contribuição por fonte [GWh]

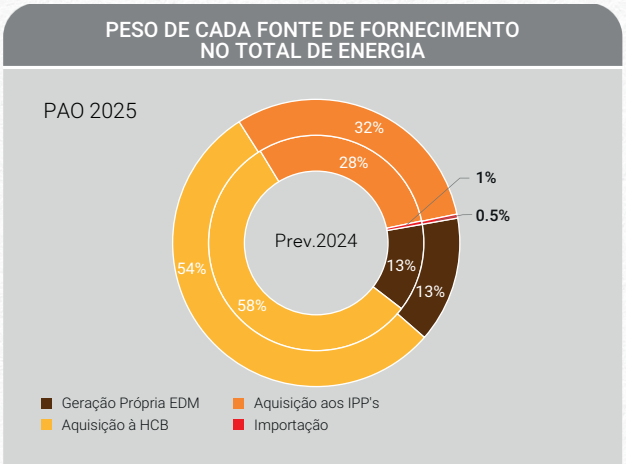
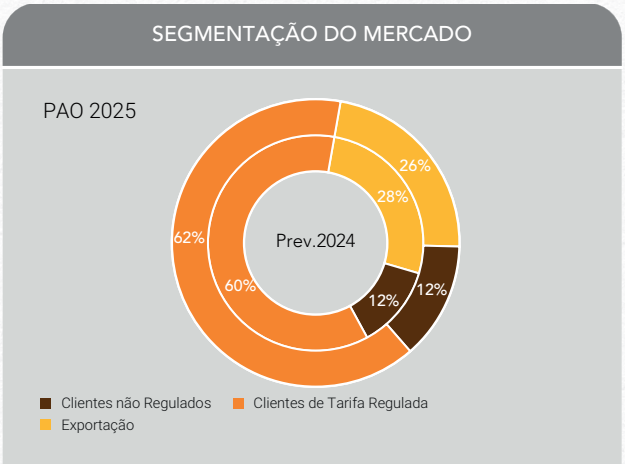


Gráfico 2. Segmentação do Negócio [GWh]



O gráfico acima, apresenta a evolução da contribuição das centrais de produção de energia total fornecida pela EDM no mercado interno e de exportação. Com a entrada em testes de comissionamento da Central Térmica de Temane (CTT 450MW), aumento da produção própria da EDM na sequência da reparação da Central de Temaninho, em 2025, o peso dos fornecimentos da produção própria mantem-se aos níveis de 2024, sendo que a contribuição das IPPs passa de 28% em 2024 para 32% em 2025. Consequentemente, a contribuição da HCB reduz em cerca de 4pp face a igual periodo de 2024, passando de 58% para 54%. Na procura, o segmento de clientes regulados irá registar um aumento na sua contribuição em 2pp em relação a previsão de 2024.

Balanço Energético Detalhado

Tabela 4- Balanço detalhado [MWh]

ENERGIA EM (MWH)	(PAO 2025)	DRNORTE	DRCENTRO	DRCM	(PAO 2025)	(PREV 2024)
Aquisição À HCB					4,976,483	5,192,781
IPP's (Produtores Independentes)					2,956,162	2,506,751
Produção [EDM]					1,193,301	1,121,553
Importação [Vilas, Eskom e SAPP]					46,736	73,909
Energia Total [MWh]	2,098,285	996,728	1,598,973	1,595,034	9,172,682	8,894,993
Exportação [MWh]					1,986,556	2,060,998
Bruto Disponível [MWh]	2,098,285	996,728	1,598,973	1,595,034	7,186,127	6,833,995
Clientes Especiais [MWh]					897,106	851,883
Perdas de Transporte [MWh]	93,500	44,414	71,250	71,075	280,239	233,302
Perdas de Transporte (%)	4%	4%	4%	4%	3,9%	3,4%
Energia Distribuidas [MWh]	2,004,786	952,314	1,527,723	1,523,959	6,008,782	5,748,809
IL PUB [MWh]	9,276	7,365	30,437	7.636	54,713	54,713
EDM-Consumos [MWh]	1,795	1,846	2,742	3,010	9,394	9,394
Energia Facturada COB [MWh]	1,581,636	763,304	1,217,831	1,132,324	4,695,095	4,382,125
Facturação [Distribuidoras] (MWh)	1,592,708	772,514	1,251,010	1,142, 969	4,759,201	4,416,946
Facturação Total (MWh)	1,592,708	772,514	1,251,010	1,142,969	7,642,863	7,329,827
Perdas de Distribuição (MWh)	412,078	179,800	276,713	380,990	1,249,581	1,331,863
Perdas de Distribuição (%)	20%	18%	17%	24%	17%	19%
Perdas não Técnicas (%)	14%	12%	11%	18%	11%	13%
Perdas Totais (MWh)	505,578	224,214	347,963	452,064	1,529,819	1,565,166
Perdas Totais (%)	**24%**	**22%**	**22%**	**28%**	**21%**	**23%**

A tabela acima apresenta o balanço energético por Direcções Regionais e Total da EDM. Os grandes centros de negócio, nomeadamente DRPM e DRCM apresentam elevados níveis de perdas de energia e por via disso, os 181 Milhões de meticais alocados à acções de combate as perdas e 469 milhões para substituição de contadores integrados por *split meter* no presente Plano de Actividades e Orçamento, devem ser aplicados em grande medida nestes centros de negócio. Foi igualmente, reforçado o investimento para eliminação de redes clandestinas, precárias e para requalificação dos ramais que alimentam estabelecimentos comerciais no Infulene e Machava na Província de Maputo.

Evolução da Demanda & Disponibilidade de Potência

Gráfico 3. Evolução da Ponta Integrada e por Sistema

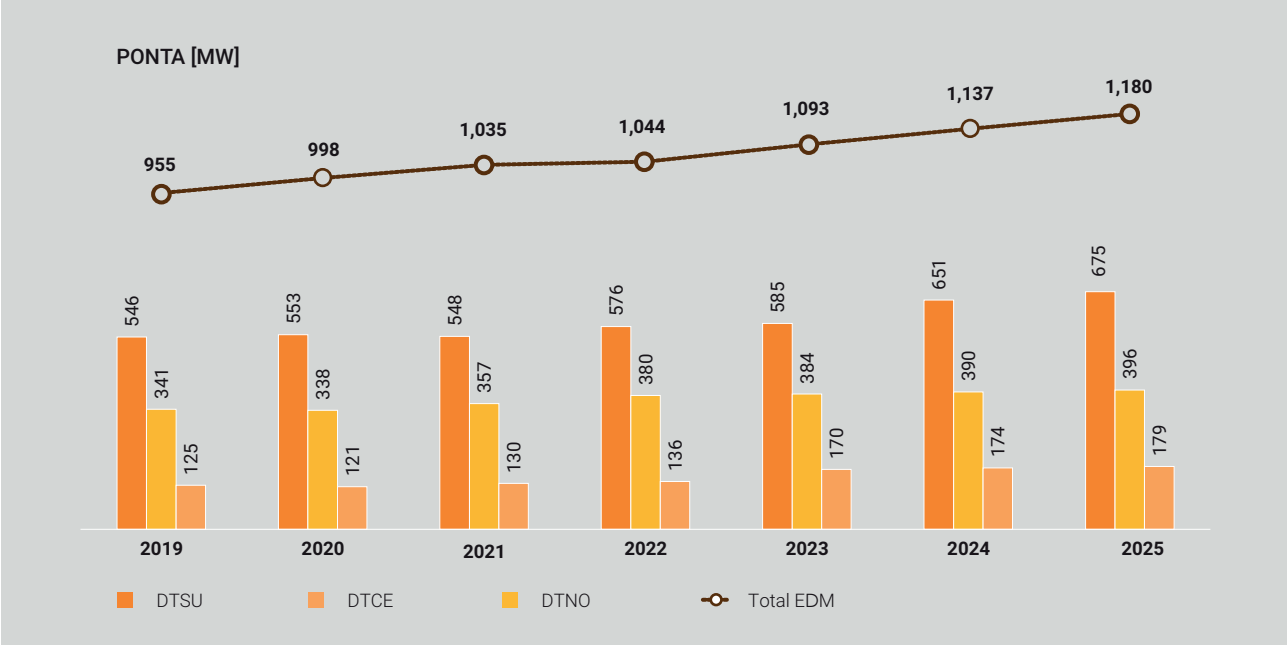


Gráfico 4. Capacidade Instalada MW (Parque prod. Nacional)



A pesar do impacto negativo da situação geopolítica internacional, desastres naturais, a economia nacional poderá registar um crescimento na ordem dos 3.3%. Este crescimento de economia irá resultar em parte, do aumento da produção industrial e dos níveis de consumo dos clientes em diversas categorias. Por via disso, prevê-se que a Ponta Integrada registe um crescimento na ordem dos 4%, passando de **1,137 MW** em 2024, para **1,180 MW** em 2025. A capacidade disponível fotovoltaica foi afectada negativamente pela paralisação da Central Solar de Metoro devido ao risco político levantado pelo *developer* e demora da retoma pelo novo investidor.

ENERGIA FORNECIDA POR FONTE

Tabela 5 - Volume de Energia Produzida e Adquirida [MWh]

ENERGIA POR FONTE [EDMN]	PREV 2024	PAO 2025	EVOL. 24/25
TOTAL HCB	**5,192,781**	**4,976,483**	**-4%**
HCB (Pk)	1,546,943	1,546,943	0%
HCB (Pn)	3,645,837	3,429,540	-6%
TOTAL IPP's	**2,506,751**	**2,956,162**	**18%**
CTRG	1,163,554	1,196,299	3%
Karpower	181,831	181,831	0%
Gigawatts	811,110	811,110	0%
Kavaninga	256,927	256,927	0%
Mocuba Solar	58,711	58,711	0%
Telereane Solar	34,618	34,618	0%
CTT (comissionamento - 4 meses)	0	416,667	100%
IMPORTAÇÃO TOTAL	**73,909**	**46,736**	**-37%**
ESKOM	71,677	45.000	-37%
VILAS	2,232	1,736	-22%
PRODUÇÃO PRÓPRIA	**1,121,663**	**1,193,301**	**6%**
TOTAL GERAL	**8,894,993**	**9,172,682**	**3%**

Prevê-se um aumento dos custos totais de aquisição de energia na ordem dos 8%, resultante do ajustamento da tarifário das fontes em linha com USPPI, comissionamento da Central Térmica de Temane (CTT 450MW) e aumento do custo do gás em linha com o índice do preço ao produtor para a geração própria da EDM.

Tabela 6- Projecção de Custos de Energia Por Fonte [MZN]

CUSTO DE ENERGIA POR FONTE [MZN]	PREV 2024	PAO 2025	EVOL. 24/25
TOTAL HCB	**6,908,522,268**	**7,081,550,441**	**3%**
HCB (Pk)	2,129,022,899	2,278,687,545	7%
HCB (Pn)	4,779,499,369	4,802,862,896	0.5%
TOTAL IPP's	**22,836,270,163**	**25,813,116,996**	**13%**
CTRG	8,619,926,459	9,327,171,617	8%
Karpower	3,981,185,157	4,231,016,383	6%
Gigawatts	6,884,240,498	7,368,184,290	7%
Kavaninga	2,627,015,369	2,866,090,023	9%
Mocuba Solar	529,224,470	566,427,542	7%
Telereane Solar	194,678,210	416,727,141	114%
CTT (comissionamento - 4 meses)	0	1,037,500,000	100%
IMPORTAÇÃO TOTAL	**1,644,271,168**	**1,113,175,004**	**-32%**
ESKOM	1,259,213,070	693,653,879	-45%
VILAS	11,701,967	12,159,791	4%
*MOTRACO	373,356,128	407,361,334	9%
PRODUÇÃO PRÓPRIA	**2,801,761,008**	**2,965,454,727**	**6%**
TOTAL GERAL	**34,190,824,605**	**36,973,297,168**	**8%**

*Custo de trânsito de energia da Eskom/HCB para EDM



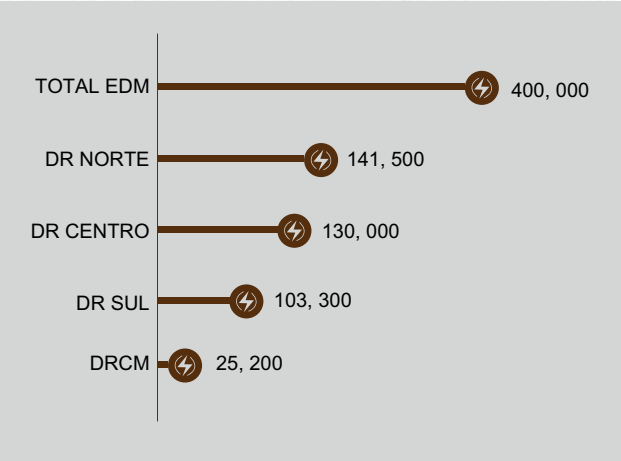

PLANO
DE NOVAS
LIGAÇÕES

PLANO DE NOVAS LIGAÇÕES

Tabela 7. Novas Ligações por ASC 2024-2025

ACS's	NOVAS LIGAÇÕES			
	Tesouraria	ProEnergia	PAO 2025	PREV 2024
Lichinga	4,500	19,000	23,500	26,394
Cuamba	5,000	19,000	24,000	21,625
Nacala	5,000	22,000	27,000	29,302
Nampula	5,000	22,000	27,000	31,721
Angoche	3,000	15,000	18,000	11,795
Pemba	4,000	18,000	22,000	24,119
DR Norte	**26,500**	**115,000**	**141,500**	**144,956**
Beira	6,000	20,000	26,000	30,943
Caia	4,500	15,000	19,500	14,420
Chimoio	3,500	18,500	22,000	22,695
Mocuba	4,000	18,000	22,000	25,689
Quelimane	3,500	15,000	18,500	20,212
Tete	3,500	18,500	22,000	28,584
DR Centro	**25,000**	**105,000**	**130,000**	**142,543**
Matola	1,364	3,636	5,000	5,447
Infulene	4,379	12,226	16,605	17,491
Machava	4,379	12,779	17,158	14,184
Boane	4,160	12,223	16,383	14,203
Chokwé	4,379	7,244	11,623	12,618
Inhambane	4,927	7,250	12,177	12,618
Vilankulos	3,832	7,238	11,070	8,128
Xai-Xai	4,379	8,905	13,284	10,420
DR Sul	**31,800**	**71,500**	**103,300**	**95,109**
KaMpfumo	500	3,700	4,200	2,784
KaMaxakeni	400	400	800	920
KaBubukuana	500	400	900	2,376
KaMavota	800	2,500	3,300	1,065
KaGuava	4,500	11,500	16,000	13,023
DR CM	**6,700**	**18,500**	**25,200**	**20,168**
EDM	**90,000**	**310,000**	**400,000**	**402,776**

Gráfico 5. Novas Ligações 2025 por Região



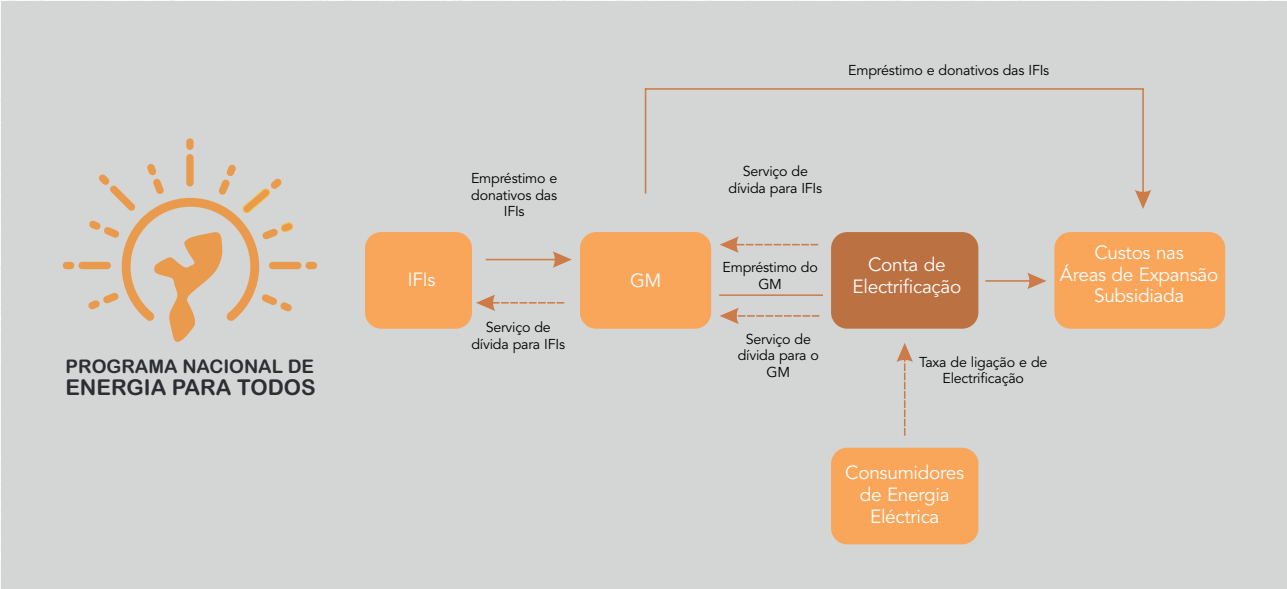
Está prevista a realização de 400 mil novas ligações em 2025, o que se consubstancia abaixo do previsto na Estratégia Nacional de Electrificação (450) em cerca de 11% . As Regiões Norte, Centro e Sul, respectivamente terão a maior contribuição para o alcance da meta estabelecida para 2025 dado o elevado potencial nelas existente por conta da prevalência de baixos índices de acesso da população à energia nas respectivas áreas de jurisdição.

As Regiões Sul e Cidade de Maputo, são caracterizadas pela redução do número de novas ligações dado o alto nível de cobertura da taxa de acesso em comparação com as províncias das outras regiões do país. Por via disso, a EDM tem dedicado mais recursos para novas ligações nas Regiões Centro e Norte caracterizadas por maior incidência de pobreza energética e elevada densidade populacional.



ESTRATÉGIA DE ELECTRIFICAÇÃO

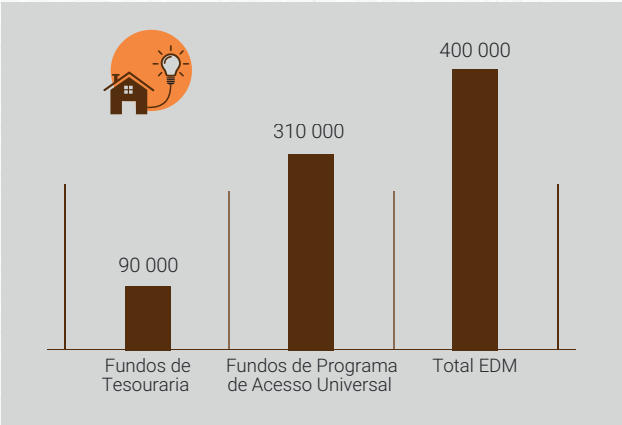
Figura 5 – Estratégia de Electrificação



Pressupostos da Estratégia Nacional de Electrificação

- A Conta de Electrificação financiará as despesas de capital das ligações através de recursos vindos do Governo/Parceiros Externos, taxa de electrificação e receitas de concessões de produção de energia;
- A EDM não terá de suportar os custos dessas ligações, contudo uma vez que tais ligações sejam realizadas, esses clientes serão integrados nas responsabilidades comerciais da EDM;
- Os Créditos concessionais mobilizados para a electrificação rural e expansão de acesso, deixam de ser suportados pelo balanço patrimonial da EDM; e
- Os projectos do FUNAE também serão financiados pela conta de Electrificação sem a obrigação de reembolso.

Gráfico 6. Fonte de Financiamento das Novas Ligações



Sem prejuízo da sustentabilidade comercial e financeira da Empresa, a EDM com vista a concretização da meta governamental do acesso universal 2030. Para o presente ano, está prevista a meta de ligação de 400 mil, dos quais 310 mil com recursos provenientes do programa Energia para Todos, sendo que os restantes 90,000 serão integrados a rede eléctrica nacional com recurso a fundos próprios da EDM.

NÚMERO DE CLIENTES

Tabela 8. Número de Clientes por Área de Serviço ao Cliente

ACS's	PAO 2025	PREV 2024	EVOL. 24-25
Lichinga	170,335	146,835	16%
Cuamba	131,500	107,500	22%
Nacala	273,343	246,343	11%
Nampula	327,198	300,198	9%
Angoche	102,840	84,840	21%
Pemba	210,926	188,926	12%
DR Norte	**1,216,142**	**1,074,642**	**13%**
Beira	381,965	350,885	9%
Caia	25,638	11,218	129%
Chimoio	240,427	218,427	10%
Mocuba	195,365	173,365	10%
Quelimane	186,938	168,438	10%
Tete	237,892	215,892	10%
DR Centro	**1,268,225**	**1,138,225**	**11%**
Chokwé	155,874	144,251	8%
Inhambane	134,895	122,718	10%
Vilankulos	58,466	47,396	23%
Xai-Xai	148,127	134,843	10%
Matola	116,266	111,266	4%
Infulene	191,683	175,078	9%
Machava	167,008	149,850	11%
Boane	126,131	109,748	15%
DR Sul	**1,098,450**	**995,150**	**10%**
KaMpfumu	85,709	81,509	5%
KaMaxakeni	58,510	57,710	1%
KaMubukuana	74,484	73,584	1%
KaMavota	64,012	60,712	5%
KaGuava	155,656	139,656	11%
DR CM	**438,370**	**413,170**	**6%**
EDM	**4,021,187**	**3,621,187**	**11%**

Em 2025, o saldo total de clientes (todas categorias de consumidores) crescerá em 11% comparativamente ao período homólogo de 2024, como resultado da adição de 402 mil novos clientes na rede eléctrica da EDM;

As regiões Centro e Norte concentram o maior número de clientes como consequência da sua extensão territorial e maior densidade populacional. Dado o baixo índice de electrificação registado nestas regionais, as iniciativas de expansão do programa de energia para todos estão nelas concentradas; A região Sul prevê atingir em 2025 um milhão de clientes.

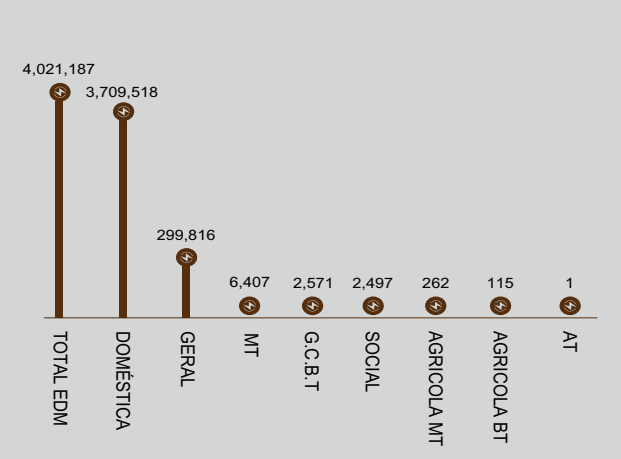
A região Norte terá a maior taxa de crescimento do número de clientes, com cerca de 13%, seguindo-se as regiões Centro e Sul com 11% e 10% respectivamente;

A taxa de cobertura do Pré-Pagamento situa-se em 99,8%.

Os clientes domésticos representam 92.2% do total do saldo de clientes planeados para o ano de 2025;

Na estrutura de clientes de tarifa regulada, o segmento de clientes domésticos é o mais expressivo, com uma representatividade de cerca de 92.2%, seguida de clientes de tarifa comercial (geral) com representatividade de 7.83%, sendo que as restantes categorias perfazem a diferença.

Gráfico 7: Número de Clientes por Categoria



ACESSO DOMÉSTICO À REN

Gráfico 8. Acesso por Província

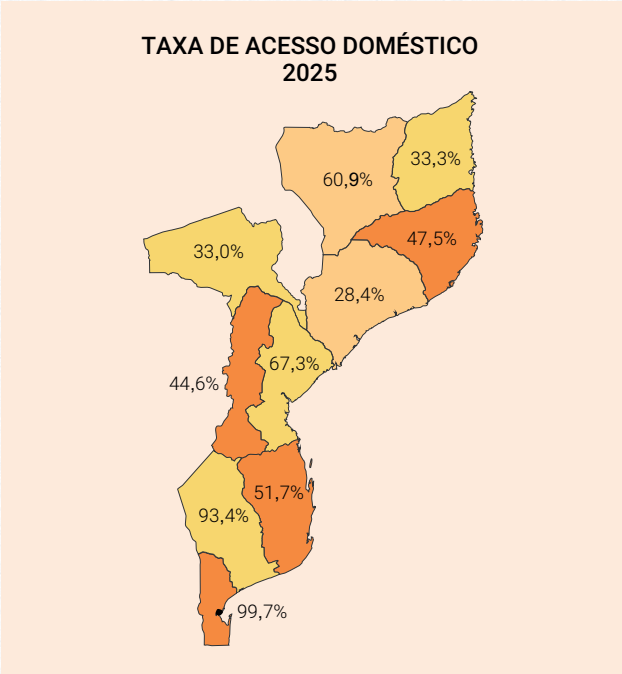
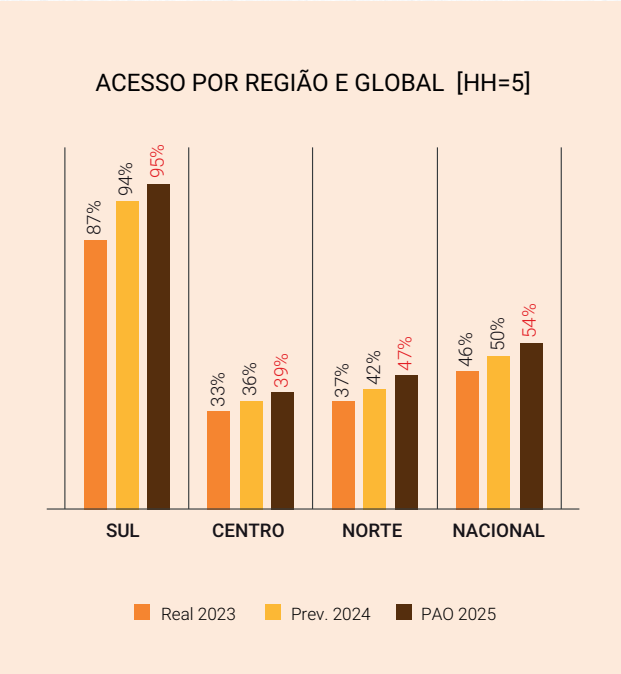
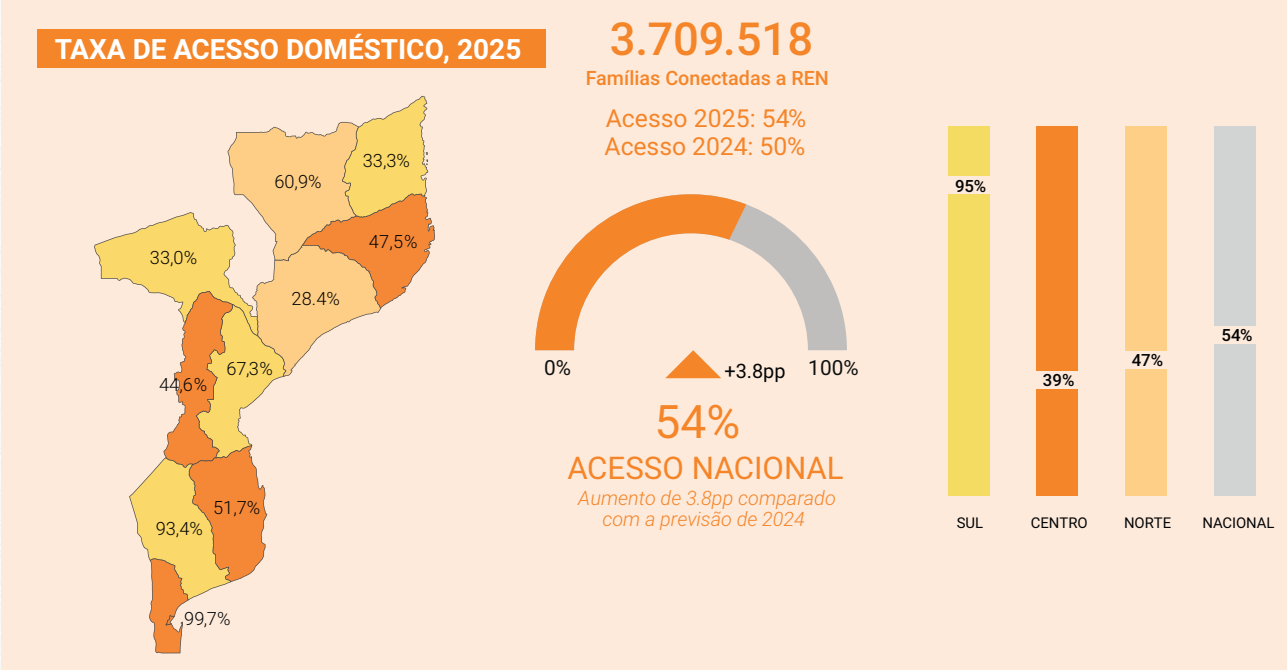


Gráfico 9. Evolução do Nível de Acesso por Região



- A ligação de 400 mil novos clientes em 2025 permitirá que em finais desse período estejam ligados 3,7 milhões de famílias; e
- O Acesso doméstico à REN prevê-se que seja de 54% em 2025 contra os 50% previstos para finais de 2024.

Gráfico 10. Nível de Acesso 2025



PLANO DE REDUÇÃO DE PERDAS

Gráfico 11. Meta de Redução de Perdas por Distribuidora

ACÇÕES PARA REDUÇÃO DE PERDAS

REDUÇÃO DE PERDAS EM 2PP

PROGRAMA DE INSPECÇÕES MASSIVAS NAS ASC COM MAIOR ÍNDICE DE PERDAS

Infulene	-6 pp
Machava	-5 pp

Pemba	-2 pp
Tete	-4 pp
Boane	-2.5 pp

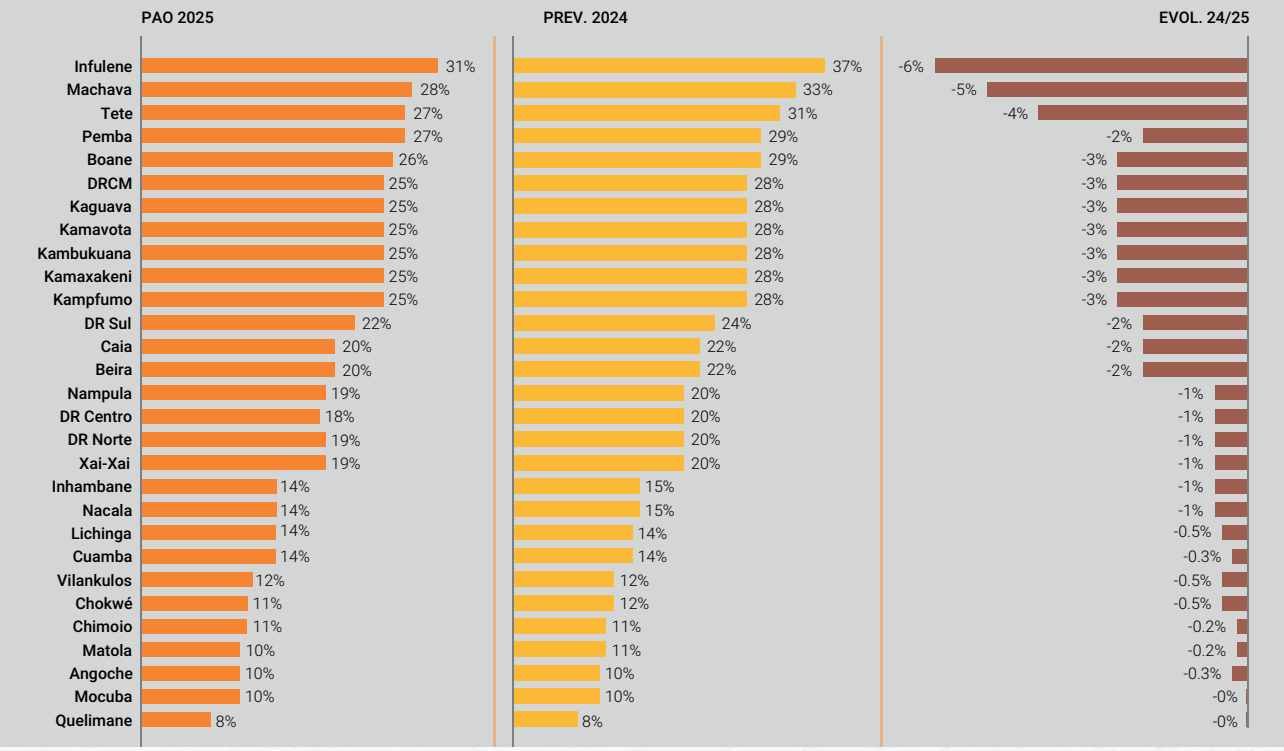
Beira	-2.3 pp
DRCM	-2.5 pp

Nacala	-1 pp
Nampula	-1 pp
Inhambane	-1 pp
Xai-Xai	-1 pp

SUBSTITUIÇÃO DE 150 MIL CONTADORES INTEGRADOS POR SPLIT METER NAS ÁREAS COM MAIS PERDAS

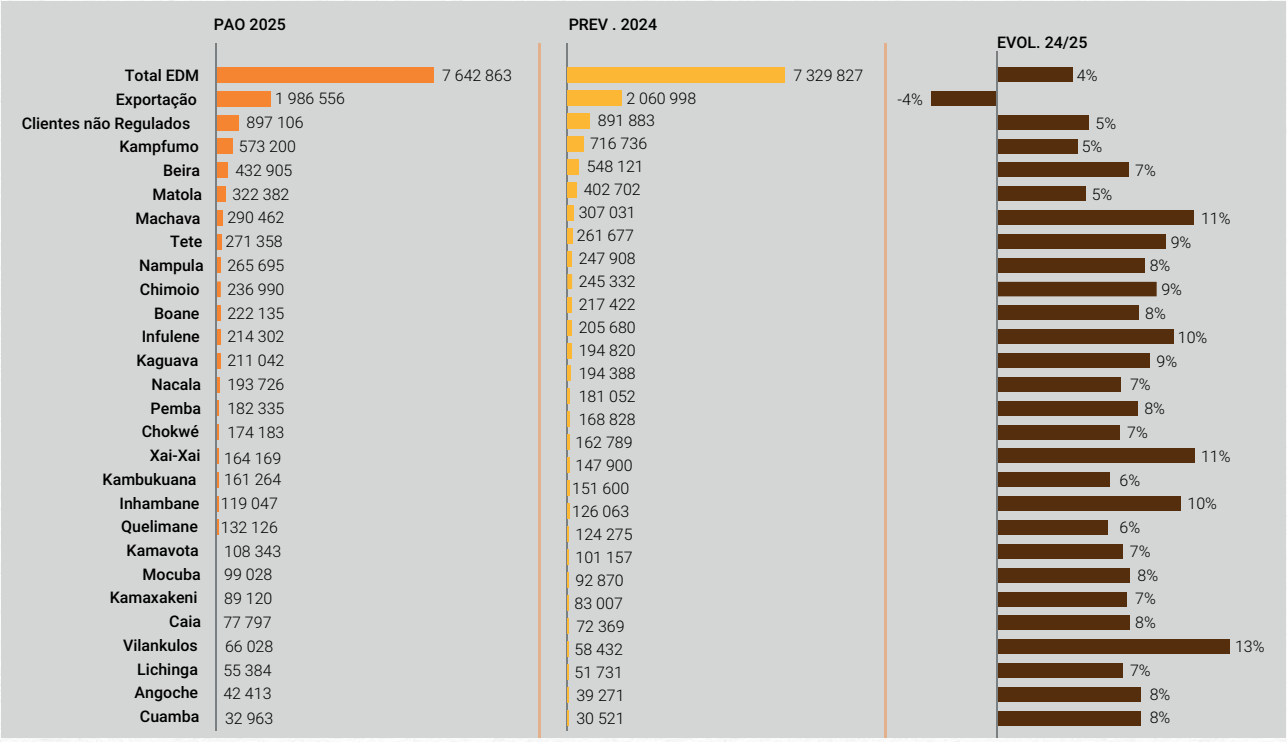
ID	Centro de Negócio	Quantidade de Contadores Split [Un]	Custo dos Contadores [MZN]	Quantidade de Caixas de Protecção [Un]	Custo das Caixas de Protecão [MZN]	Custo de Selos [MZN]	Custo Total [MZN]
1	Nacala	5,000	13,158,300	3,588	5,081,162	96,525	18,335,987
2	Nampula	6,000	15,789,960	3,745	5,161,491	115,830	21,067,281
3	Pemba	9,000	23,684,940	3,718	5,147,466	173,745	29,006,151
4	Beira	20,000	52,633,200	7,150	10,022,066	193,050	62,848,316
5	Tete	15,000	39,474,900	5,363	7,516,549	193,050	47,184,499
6	DRCM	39,000	102,634,740	13,943	19,543,029	463,320	122,641,089
7	Matola	5,000	13,158,300	2,950	4,006,914	96,525	17,261,739
8	Infulene	20,000	52,633,200	7,150	10,022,066	231,660	62,886,926
9	Machava	20,000	52,633,200	7,150	10,022,066	231,660	62,886,926
10	Boane	9,000	13,158,300	3,218	4,509,930	96,525	17,764,755
11	Inhambane	1,000	2,631,660	698	950,530	19,305	3,631,495
12	Xai-Xai	1,000	2,631,660	698	950,530	19,305	3,631,495
	Total	150,000	384,222,360	59,368	82,993,799	1,930,500	469,146,659

Gráfico 12: Plano de Redução de Perdas



PREVISÃO DE FACTURAÇÃO DE ENERGIA EM MWh

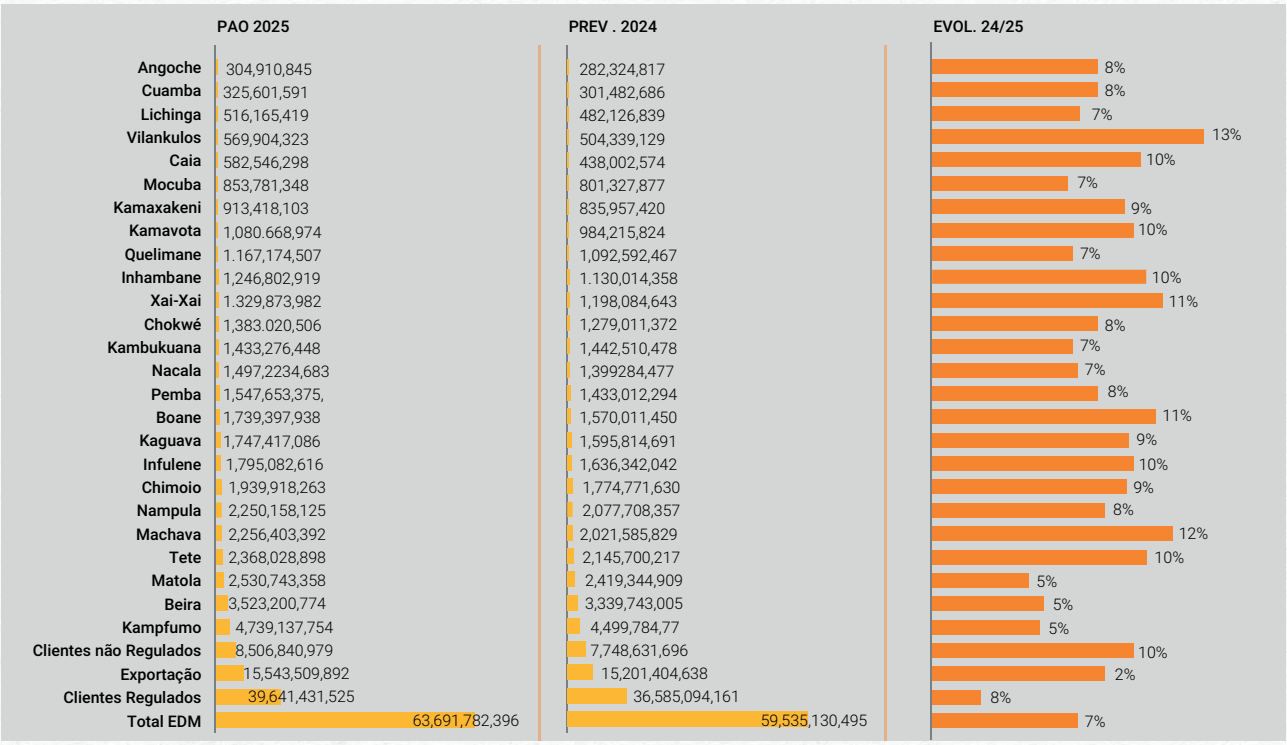
Gráfico 13. Facturação de Energia [MWh]



Está previsto um aumento do volume de facturação de energia em MWh de 4% nas vendas de 2025, em relação à previsão para 2024.

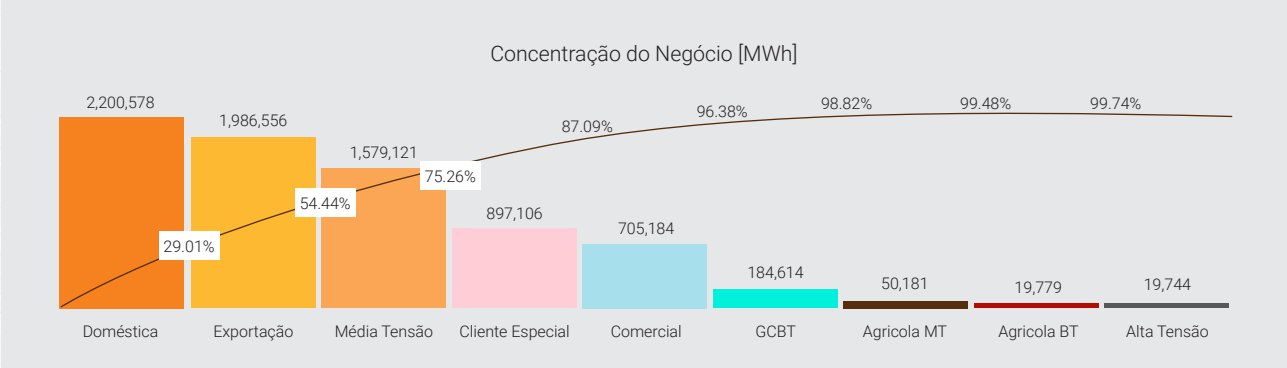
FACTURAÇÃO EM METICAIS

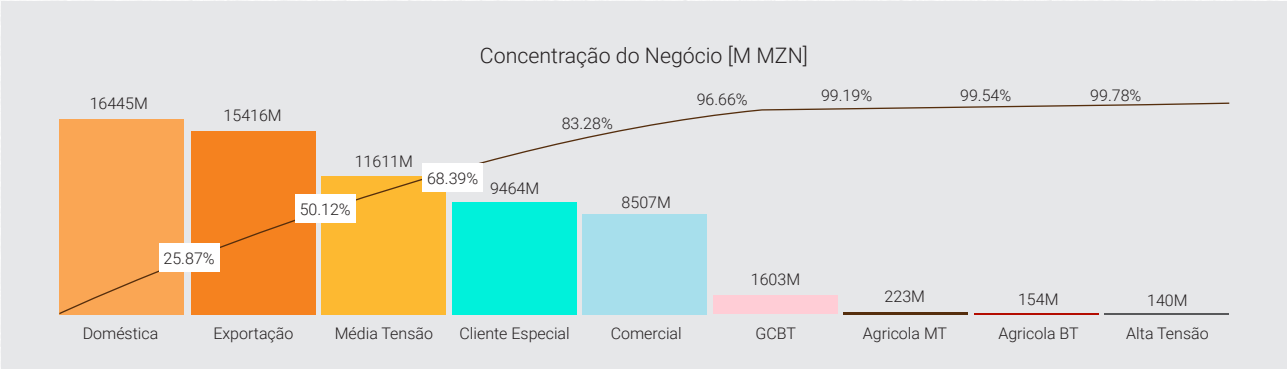
Gráfico 14: Facturação em Meticais



Conforme ilustra o gráfico acima, prevê-se o aumento dos proveitos totais em 7% face ao igual periodo de 2024.

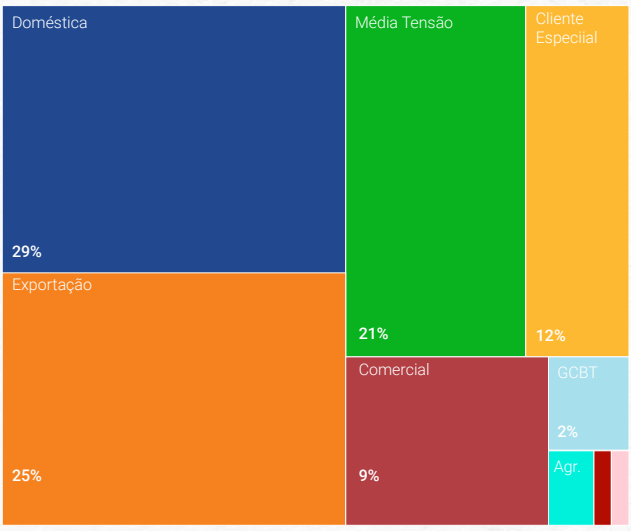
Análise do Pareto Por Segmento de Negócio



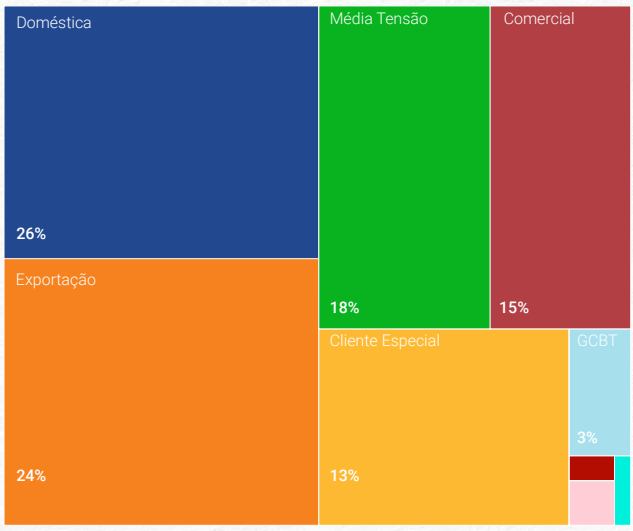


Rendimento Por Segmento de Negócio

Contribuição dos Segmentos de Negócio - Volume [GWh]



Contribuição dos Segmentos de Negócio - Receitas [MZN]



- Da ilustração acima fica evidente que os segmentos de negócio mais rentáveis se apresentam na seguinte sequência:
  1. Tarifa comercial (Geral);
  2. Clientes Especiais;
  3. Doméstica (Residencial);
  4. Grandes Consumidores de Baixa Tensão.
- O segmento de Média Tensão é bastante competitivo tendo em conta os 21% de volume de negócios correspondem a menos de 1% do total dos clientes.


BALANÇO
FINANCEIRO



BALANÇO FINANCEIRO

A tabela abaixo, ilustra os balanços patrimoniais previsionais para os exercícios 2024 e 2025, expressos em MMZN

Tabela 9 - Balanço Patrimonial 2025

BALANÇO PREVISIONAL	2025	2024
ACTIVOS		
ACTIVOS NÃO CORRENTES		
Activos tangiveis	241,584	231,173
Activos Intangiveis	0,2	0,2
Investimentos Financeiros	828	828
Activos por Impostos Diferidos	74	75
	242,486	**232,075**
ACTIVOS CORRENTES		
Inventário	4,865	4,766
Clientes	3,084	3,868
Outros Activos financeiros	24,858	23,089
Outros Activos Correntes	16,625	15,684
Caixa e Bancos	8,097	9,036
	57,529	56,443
TOTAL ACTIVO	**300,015**	**288,518**
CAPITAL PRÓPRIA E PASSIVOS		
CAPITAL		
Capital Social	51,722	51,722
Prestações Acessórias	11,649	11,649
Reservas	349	349
Resultados Transitados	68,444	64,365
Resultados liquido do exercicio	4,487	4,079
TOTAL CAPITAL PRÓPRIO	**136,650**	**132,164**
PASSIVO NÃO CORRENTE		
Provisões	7,413	6,569
Empréstimos Obtidos	2,903	2,903
Outros passivos financeiros	24,261	23,163
Passivos por impostos diferidos	43,787	41,703
Outros passivos correntes	42,465	40,785
	120,828	**115,122**
PASSIVO CORRENTE		
Provisões	13	32
Empréstimos Obtidos	446	568
Fornecedores	31,425	32,471
Outros passivos financeiros	7,677	5,570
Outros passivos correntes	2,976	2,592
	42,536	**41,232**
TOTAL PASSIVO	**163,364**	**156,354**
TOTAL DO CAPITAL PROPRIO E PASSIVO	**300,015**	**288,518**

Notas Explicativas relativas à Tabela 9:

O activo tangível a crescer em 4,5% de 2024 para 2025 em função da extensão da rede eléctrica nacional decorrente da implementação dos programas de investimento.

O Aumento dos proveitos totais em 7%, como consequência da consolidação do consumo dos novos clientes regulados ligados de 2023 a 2024, estabelecimento de novos contratos bilaterais para exportação de energia e entrada de novos clientes especiais.

Os detalhes dos Mapas de Demonstração de Resultados por cada unidade orgânica, encontram-se em anexo.

Tabela 10. Demonstração Previsional de Resultados 2025

DEMOSTRAÇÃO DE RESULTADOS [MZN]	2022 REAL	2023 REAL	2024 PREV	2025 PAO	VAR (%) 24/25	PESO (%) 2024	PESO (%) 2025	Notas
Proveitos Totais	46,830	53,170	59,535	63,692	7%	100%	100%	a)
Custos de Vendas	30,834	35,322	36,820	39,032	6%	62%	61%	b)
Margem Bruta	**15,996**	**17,848**	**22,715**	**24,660**	**9%**	**38,2%**	**38,7%**	
	34,2%	**33,6%**	**38,2%**	**38,7%**	**+0,5 PP**			
Custo de funcionamento	15,451	17,298	21,116	22,469	6%	35%	35%	
Renumerações de Trabalhadores	6,597	6,861	8,978	9,822	9%	15%	15%	c)
Fornecimento e Serviços de terceiros	4,212	4,583	4,944	5,243	6%	8%	8%	d)
Amortização do Exercicio	6,274	6,294	6,790	7,102	5%	11%	11%	e)
Provisões do Exercicio/Imparidades	1,092	725	824	694	-16%	1%	1%	
Outors custos e perdas operacionais	363	263	376	402	7%	1%	1%	
Outros proveitos	-3,086	-1,384	-795	-794	-0.2%	-1%	-1%	g)
Resultados Operacionais	**545**	**550**	**1,599**	**2,191**	**37%**	**2,7%**	**3,4%**	**h)**
Rendimentos e Ganhos Financeiros	8,865	6,972	4,741	4,728	0%	8%	7%	
Gastos e Perdas financeiras	-3,733	-2,333	-1,749	-1,731	-1%	-3%	-3%	
Resultados antes dos impostos	5,677	5,189	4,491	5,188	13%	8%	8%	
Imposto sobre o rendimento	-457	-369	-512	-701	37%	-1%	-1%	
Resultado Liquido do Exercicio	**5,220**	**4,820**	**4,079**	**4,487**	**10%**	**7%**	**7%**	**i)**

Notas Explicativas relativas à Tabela 10:

a) (i) Aumento da facturação dos clientes da tarifa regulada em 8%, como consequência da consolidação do consumo dos cerca de 799 mil novos clientes ligados de 2023 a 2024; (ii) aumento da facturação dos clientes especiais em 10% com a entrada de novos clientes, retoma da operação normal das minas de carvão; (iii) aumento do câmbio (4%) USD/MZN, por conta da conversão para meticais da cobrança em dólares de alguns clientes especiais;(iv) aumento tímido da exportação em 1% (MZM) em função do crescimento da demanda interna e menor disponibilidade de energia para exportação;

b) Comissionamento da Central de Temane (CTT) – fase de Testes, (ii) aumento da Produção própria (+6%) resultado da optimização do plano de produção e Manutenção de especialidade nas Centrais, maior disponibilidade da CTM, aumento do custo de Gás para CTM; (iii) aumento do preço médio de aquisição de energia na ordem de 4%, em função da evolução do USPPI;(Iv) redução dos volumes de energia da HCB em 4% (v) efeito negativo decorrente da previsão de desvalorização do metical em relação ao USD na ordem de 4%;

c) A (i) previsão de contratação de 269 novos colaboradores para fazer face ao défice de pessoal e substituição de reformados (contratação de 65 técnicos superiores, 72 técnicos médios e 132 técnicos básicos); (ii) 64 Young Professionals Estagiários, (iii) 125 bolsas para mulheres (iv) ajustamento médio em 5,6% das remunerações fixas (salário base e subsídio técnico), em linha com a previsão de inflação e consequente agravamento de outros subsídios; iv) desempenho do sector de energia e gás no âmbito dos entendimentos da Comissão Consultiva de Trabalho, (vi) Aumento dos custos com Assistência Médica e Medicamentosa associados ao alargamento da assistência e exames ocupacionais, (vii) evolução dos colaboradores na carreira em função da avaliação de desempenho – previsão de evolução de 920 colaboradores (viii) bónus de desempenho, (ix) fixação de níveis mínimos de enquadramento para chefias, (x) fixação de subsídio de turno. O aumento salarial previsto é variado e escalonado em função das categorias salariais e tem em consideração a capacidade financeira da Empresa em cobrir a nova massa salarial;

d) Ajustamento médio em linha com a inflação aliado à implementação de Medidas optimização de custos com enfoque na contenção e redução das deslocações priorizando reuniões por teleconferência, priorização de circulação de documentação electrónica, entre outras;

e) Entrada de novos activos por conta da expansão da rede eléctrica;

f) Provisões do exercício projectadas em função do último estudo atuarial (INSS) e passagem de grande parte dos colaboradores da EDM para o sistema de segurança social da INSS;

Redução de Imparidades em contas a receber, em função da previsão de recuperação da dívida de clientes da tarifa regulada;

g) Projecção de outros proveitos em função da previsão de registo das depreciações dos activos financiados com recurso a donativos externos e governamentais no âmbito do programa energia para todos e outros projectos financiados com recurso a donativos como ganhos operacionais da Empresa;

h) Melhoria dos Resultados Operacionais em 37% em função das variações acima indicadas;

i) Melhoria dos Resultados Líquidos 10%

FLUXO PREVISIONAL DE TESOURARIA [MZN]	DIP	DIT	DOM	ASC's	CENTROS DE SUPORTE	PAO 2025
Cash-flow	**-1,679,293,230**	**-3,212,545,783**	**-13,115,427,968**	**34,629,371,829**	**-14,191,636,062**	**2,430,468,787**
Cobranças de energia e taxas	0	0	23,864,697,084	42,943,245,639	0	66,807,942,724
Outras receitas	0	0	58,154,425	131,074,284	15,470,060	204,698,769
Cobrança de Dívida (ZESCO/ZESA+Clientes Regulados Internos)			0	1,260,000,000		1,260,000,000
Taxa radio difusão & Saneamento	0	0	0	1,184,363,918	0	1,184,363,918
Cash-inflow	**0**	**0**	**23,922,851,509**	**45,518,683,841**	**15,470,060**	**69,457,005,410**
Custos de funcionamento	629,089,718	1,717,605,072	51,983,968	7,209,174,980	5,859,133,228	15,466,986,967
Aquisição e importação de energia eléctrica	0	0	36,973,295,508	0	5,309,675	36,978,605,184
Aquisição de materiais eléctricos / DAL	346,500,000	573,100,000	0	989,250,847	200,800,000	2,109,650,847
Combustíveis p/ produção	187,629,841	0	0	104,839,119	0	292,468,960
Amortizaçção da Dívida Fornecedores (HCB, IPPs e Empreteiros)			0	0	1,175,500,000	1,175,500,000
Amort de Créditos Bancários/Tesouro (Acordos Retrocessão)	112,801,613	77,623,089	0	439,864,171	150,000,000	780,288,873
Despesas de investimento e emergência e outros	403,272,057	844,217,621	13,000,000	1,103,942,648	4,796,289,184	7,160,721,510
Taxa radio difusão & Saneamento + Provisão p/ Impostos/Reformados e Pensões	0	0	0	1,042,240,248	2,020,074,034	3,062,314,282
Cash-outflow	**1,679,293,230**	**3,212,545,783**	**37,038,279,477**	**10,889,312,013**	**14,207,106,122**	**67,026,536,623**

POLÍTICA DE ANTIGUIDADE DE SALDOS

Tabela 12. Política da gestão de dívida

#	POLÍTICA	Tarifa	Descrição
1	Provisão	Todas	Dívida acima de 180 dias
2	Corte	Todas	8 dias após o prazo da factura corrente
3	Cancelamento	Todas	3 facturas não pagos consecutivos
4	Clientes Inactivos	Todas	Recuperação da divida via contecioso
5	Maiores devedores	Todas	Enccontro de contas com empresas publicas/forncecedores de serviços
6	Dívida convertidas para Pré-Pago	Pré-Pago	Recuperação de 60% para dívida factura de emissão geral Recuperação de 75% para dívida consumo retroativo

#	Clientes mais criticos	Descrição
1	Média Tensão	Instalações de Estado, Empresas públicas
2	G.C.B.T	
3	Doméstica	Divída convertida para pré pagamento
4	Geral	
5	MOTRACO-O/M MZN	Divída em disputa entre cliente e EDM

MAPAS DE ANTIGUIDADE DE SALDOS

Tabela 13. Antiguidade da dívida de exportação e clientes não regulados

Relatório da Dívida por Cliente							
Período	**Agosto 2024**		**EDM Total**				
CATEGORIA POR CLIENTE	**Idade da Dívida (Dias)**						
	30	**60**	**90**	**120**	**180**	**>365**	**Total**
ZESCO LIMITED - ZAMBIA ELECTRIC. SUPPLY CORPORATION	295,382,972						295,382,972
ZIMBABWE ELECTRICITY TRANSMISSION	543,039,220	223,596,180					766,635,400
ELECTRICITY BILL FOR SUPPLING PETRODEX	46,427,526						46,427,526
ELECTRICITY FOR SUPPLYING ENPOWER	2,214						2,214
ELECTRICITY BILL FOR SUPPLYING GREENCO	10,651,188						10,651,188
ELECTRICITY SUPPLY CORPORATION OF MALAWI	2,189,680	3,440,996	3,820,193		46,037,486		55,488,354
ESKOM HOLDINGS LIMITED	6,249,742						6,249,742
ESWATINI ELECTRICITY COMPANY	55,880,286						55,258,289
BOTSWANA POWER CORPORATION		105,258,503					105,258,503
LESOTHO ELECTRICITY COMPANY (PTY) LTD	72,881,833	80,536,639	59,342,496		161,221,601		373,982,565
TOTAL DE CLIENTES EXTERNOS	**1,032,704,661**	**412,832,315**	**63,162,688**		**207,259,087**		**1,715,958,751**
CENTRAL ELECTRICA DE TETEREANE,SA	86,331						86,331
CESOM - CENTRAL SOLAR DE MOCUBA, SA	267,772						267,772
GK ANCUABE GRAPHITE MINE, S.A.	2,980,640					8,568,512	11,549,152
MOTRACO	1,542,034					20,528,040	22,070,074
ANSHAN AND STEEL MOZ, LDA						47,056	47,056
BAKHRESA MOZAMBIQUE, LDA	379,417						379,417
BAOSTEEL MOZ CO,LDA						1,791	1,791
CORREDOR LOGÍSTICO INTEGRADO DE NACALA, S.A	59,180,036	194,185		1,503,438		3,640,046	64,517,705
EMBAIXADA DOS ESTADOS UNIDOS DA AMERICA	5,469,215					0	5,469,215
FABRICA DE CERVEJAS DE MOÇAMBIQUE	14,019,561					26,666	14,046,227
HFS STEEL LDA		24,106					24,106
INTERNACIONAL FERRO & AÇO MOÇAMBIQUE, LDA.	8,269,542	6,684,000	7,785,785	1,005,422		3,788,660	19,956,087
JSPL MOZAMBIQUE MINERAIS, LDA	4,717,457					256,814	4,974,270
KENMARE MOMA PROCESSING LDA - KMPL	16,830,938						16,830,938
MIDAL CABLES INTERNACIONAL,LDA			24,018			20	24,037
MINAS DE BENGA LIMITADA	40,156,948	64,354				7,062,967	47,284,270
VM,SA (VODACOM MOÇAMBIQUE)	3,506,692	5,463		10,193			3,522,349
VULCAN MOZAMBIQUE S.A	67,871,447	0	370,747			660,558	68,902,753
TOTAL DE CLIENTES NÃO REGULADOS	**225,278,031**	**6,972,108**	**8,180,549**	**2,519,053**		**37,003,809**	**279,953,550**

Tabela 14. Antiguidade da dívida de clientes regulados

Relatório da Dívida por Cliente							
Período	**Setembro-2024**						
CATEGORIA DE CLIENTE	**Idade da Dívida (Dias)**						
	30	**60**	**90**	**120**	**180**	**365**	**Total**
Doméstica	8,900,859	25,782,133	34,237,596	37,555,313	33,944,928	2,373,494,037	2,512,914,866
Geral	- 213,585,044	16,723,758	7,996,514	35,051,557	21,600,024	750,334,386	602,128,167
Agrícola	10,655	3,513	6,941	243		924,969	946,321
G.C.B.T	33,027,144	10,222,735	5,951,154	3,682,259	5,33,574	196,726,447	254,943,313
TOTAL BAIXA TENSÃO	**59,793,274**	**89,128,661**	**67,561,691**	**50,660,872**	**41,507,855**	**3,281,653,516**	**3,590,305,867**
Agrícola MT	8,410,237	1,360,704	1,445,966	1,059,372	1,742,963	11,884,548	23,785,047
Média Tensão	234,523,117	103,968,538	81,291,331	55,882,944	55,882,944	2,454,054,064	2,992,598,059
TOTAL DE CLIENTES REGULADOS	**241,972,976**	**163,361,587**	**137,240,419**	**108,523,739**	**101,947,792**	**5,685,540,834**	**6,438,587,347**

DESPESAS DE INVESTIMENTO

Tabela 15. Despesas de Investimento

INVESTIMENTOS PRODUTIVOS E NÃO PRODUTIVOS [VALOR MMZM]			
ITEM	**ALOCAÇÃO POR PELOURO E POR OBJECTO**	**2025**	**PESO(%)**
1	PCA	106	1%
2	PRODUÇÃO E TRANSPORTE	1,134	16%
3	DISTRIBUIÇÃO, COMERCIAL & INFORMÁTICA	2,667	37%
4	ELECTRIFICAÇÃO & PROJECTOS	910	13%
5	RECURSOS HUMANOS	57	1%
6	FINANÇAS	159	2%
7	DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS	354	5%
8	VIATURAS PARA OPERAÇÕES	160	2%
9	OBRAS CIVÍS PARA OPERAÇÕES	182	3%
10	GRUAS E CAMIÕES CESTO OPERAÇÕES	100	1%
11	PLANO DE CONTINGÊNCIAS	100	1%
12	PROJECTOS ESPECIAIS	1,232	17%
TOTAL		**7,161**	**100%**

A tabela acima apresenta os valores totais previstos por pelouro e por objecto para financiamento de iniciativas de investimentos cruciais para as operações com vista a melhorar a qualidade e segurança de fornecimento de energia, programas de redução de perdas de energia, desenvolvimento de competências e controlo de assiduidade, meios circulantes, reabilitação de imóveis, estruturação de novos negócios, comparticipação da EDM em projectos cofinanciados e projectos especiais que visam suprir necessidades inadiáveis na rede de transporte bem como iniciativas inovadoras para redução de custos operacionais **"projectos especiais"** vide tabela 16 abaixo.

Tabela 16- Projectos Especiais

INVESTIMENTOS PRODUTIVOS [VALOR MZM]			
ITEM	**PROJECTOS ESPECIAIS**	**2025**	**PESO(%)**
1	**PROJECTO HYOSUNG FASE II:** Projecto de Reforço e Modernização de 9 Subestações de Alta Tensão actualmente operando em condições criticas ao longo da Rede Nacional de Transporte de Energia Eléctrica.	318,905,244	25.9%
2	**Projecto Piloto EDM-HUAWEI:** Implementação de rede de Comunicações Operativas na região sul, com objectivo de operacionalização da fibra óptica para redução de custos com comunicações operativas	128,000,000	10.4%
3	**Projecto Piloto de Iluminação Pública Fotovoltaica** -Projecto a ser implementado nas Cidades de Maputo e Matola em avenidas previamente identificadas, o qual irá contribuir para redução de custos de operação, manutenção e consumo de energia pela Iluminação Pública	265,547,299	21.6%
4	**Programa de Redução de Perdas e Recuperação de Receita** -Projecto de substituição de 150 mil contadores integrados por split meter nas Regiões da Cidade de Maputo, Sul, Centro e Norte. A substituição de contadores obsoletos contribui significativamente no aumento das receitas	469,146,659	38.1%
5	**Implementação de um Sistema de Segurança na Empresa,** nos termos dos Cadernos de Encargo, em resultado da Consultoria para o levantamento do risco dos activos da EDM, para garantir a redução de custos com os serviços de segurança estática	50,000,000	4.1%
TOTAL	**PROJECTOS ESPECIAIS**	**1,231,599,202**	**100%**

MATERIAIS ADQUIRIDOS PELA DIRECÇÃO DE AQUISIÇÕES

Tabela 17. Aquisição de Materiais e Equipamentos

ITEM	UNIDADES ORGÂNICAS	VALOR [MZM]	PESO%
1	Material Eléctrico para Operação & Manutenção dos Sistemas de Produção	347	16%
2	Material Eléctrico para Operação & Manutenção dos Sistemas de Transportes	573	27%
3	Material Eléctrico para Operação & Manutenção do Operador de Sistemas	53	3%
4	Equipamento de Protecção Colectiva e Individual no âmbito do Reforço das medidas de Segurança no Trabalho	132	6%
5	Consumíveis para Facturação Pós Pago (papel, tinteiros, etc) do Sistema Comercial	16	1%
6	Material Eléctrico para Operação & Manutenção dos Sistemas de Distribuição e Comercialização	999	47%
TOTAL		**2,109**	**100%**

A tabela acima mostra os valores totais previstos para aquisição de material eléctrico e de protecção para as diferentes unidades orgânicas totalizando 2,1 mil milhões de meticais. O material proposto destina-se às actividades de manutenção e operação dos sistemas eléctricos e aquisição de contadores para substituição das avarias.

FINANCIAMENTOS EM CURSO

Na Tabela, abaixo, estão listados os financiamentos em curso, contratados de forma directa pela EDM, na banca local e externa, com vista à materialização de projectos de investimento previamente identificados pela EDM para reforço e melhoramento da rede eléctrica nacional.

Tabela 18. Financiamento em Curso - Acordos Directos

ITEM		INÍCIO	FIM	VALOR DO FINANCIAMENTO	MOEDA ORIGEM	CAPITAL (MZN)	JUROS (MZN)	VALOR PAAGAR (MZN) (CAPITAL+JUROS)
1	SOCIETÉ-GENERALE-Realização de Investimento na sociedade Central Solar de Metoro-SGM/ CONT/127/2019	12-Nov-19	29-Nov-24	2,000,000	USD			
2	DBSA - Proje. de Reabilitação de Emergência em Maputo/Pemba	09-Dec-19	09-Dec-38	81,300,273	USD	225,052,711	292,434,549	517,487,260
3	KfW - Reab. Das Centrais de Centrais de Mavuzi e Chicamba	29-Apr-13	30-Mar-26	17,835,530	EUR	108,477,550	4,324,063	112,801,613
TOTAL (MZN)						**333,530,261**	**296,758,612**	**630,288,873**

SERVIÇO DA DÍVIDA

Na Tabela, abaixo, está listado o serviço da dívida, que indica as obrigações de capital e juros que a Empresa deverá satisfazer durante o exercício de 2025, decorrente dos financiamentos contratados de forma directa e através dos acordos de retrocessão.

Tabela 19. Serviço da Dívida 2025

ITEM		INÍCIO	FIM	VALOR DO FINANCIAMENTO	MOEDA ORIGEM	CAPITAL (MZN)	JUROS (MZN)	VALOR PAAGAR (MZN) (CAPITAL+JUROS)
1	SOCIETÉ-GENERALE-Realização de Investimento na sociedade Central Solar de Metoro-SGM/ CONT/127/2019	12-Nov-19	20-Nov-24	2,000,000	USD			
2	DBSA - Proje. de Reabilitação de Emergência em Maputo/Pemba	09-Dec-19	09-Dec-38	81,300,273	USD	225,052,711	292,434,549	517,487,260
3	KfW - Reab. Das Centrais de Centrais de Mavuzi e Chicamba	29-Apr-13	30-Mar-26	17,835,530	EUR	106,477,550	4,324,063	112,801,613
4	Dívida Única - Acordos de Retrocessão	02-Jan-24	02-Jan-55	3,423,355,792	MZM	150,000,000		150,000,000
TOTAL (MZN)						**463,530,261**	**296,758,612**	**780,288,873**

ACORDOS DE RETROCESSÃO

- Acordo de retrocessão é um crédito ou donativo externo contraído pelo Estado e repassado ao sector empresarial do Estado e/ou entidades públicas para investimento em acções de interesse público, devendo estas posteriormente reembolsar ao Estado (CGE, 2018).
- Os investimentos via acordos de retrocessão tiveram o lado positivo de impulsionar o desenvolvimento e construção de infraestruturas eléctricas, ou seja, sob ponto de vista técnico-operacional e de desenvolvimento económico e social era crítico que fosse efectuado sob pena de hipotecar o actual nível de desenvolvimento do país.Permitiu a Electrificação de todas sedes distritos do País;
  - Aumentar a capacidade da oferta de energia no mercado;
  - Expandir em centenas de quilómetros de linha de transmissão de alta, média e baixa tensão,
  - Criou condições técnicas para fazer-se as ligações as sedes dos postos administrativos;
  - Incrementou a qualidade da energia fornecida e melhorou a qualidade de operação e segurança da rede eléctrica nacional;
  - Fez com que o recurso energia fosse colocado ao serviço do desenvolvimento do País com impacto directo na criação de emprego, desenvolvimento do sector agrário, educação, saúde, indústria entre outros sectores, contribuindo assim para a redução da pobreza e assimetrias;
- Por outro lado, os acordos de retrocessão tiveram impacto pesado sobre as contas da empresa pois aumentaram a sua exposição cambial (divida esta denominada em moeda externa), maior parte dos projectos foram de cariz social (expansão e acesso a rede eléctrica em zonas rurais) com retorno não garantido para fazer face ao serviço da divida, o impacto da desvalorização do metical afectou o retorno dos activos investidos via acordos de retrocessão, enorme pressão sobre a tesouraria da empresa, que condiciona a capacidade de mobilizar recursos para novos investimentos, deterioração do balanço.
- Além da redução de perdas, melhoria dos processos de gestão, ajustamento tarifário, uma das iniciativas para se alcançar a sustentabilidade financeira da EDM, EP é a sua recapitalização continuada;
- Foi nesta perspectiva que, em 2021, o Ministério de Economia e Finanças, do total do valor devido ao Estado através dos acordos de retrocessão, concordou com a recapitalização da EDM, através do Saneamento da dívida por Acordos de Retrocessão no valor de 45,525,047,129MZM, tendo o balanço resultante deste saneamento saldado os resultados negativos transitados e do exercício de 2020 e ainda reforçar o capital.
- O saldo remanescente de 15,175,015,710MZM foi mantido no Balanço da EDM como empréstimo à EDM sem juros e amortizável em longo prazo na moeda de origem.
- Com efeito, esta decisão permitiu à Empresa sanear cerca de 30 financiamentos cujo saldo total em dívida era 45,5 mil milhões de meticais, permanecendo em curso apenas 10 financiamentos (mais a dívida única) conforme indicado na Tabela abaixo.

Tabela 20: Financiamentos em Curso - Acordos de Retrocessão

Item	Financiador	Desiganão do Projecto	Moeda	Valor	Data do 1° Vencimento	Data do Último Vencimento	Dívida em 30/06/2024 (Moeda do Fornecimento)
1	FAD	Combustível CTM, Central Térmica Maputo	USD	4,000,000	30-jun-2024	31-dez-2042	3,830,400
2	OPEC	Electrificação Rural de Niassa-Fase II	USD	10,000,000	15-nov-2024	15-mai-2051	1,626,030
3	Fundo Saudita	Electrificação Rural de Niassa-Fase II	USD	15,000,000	12-jan-2025	12-jul-2034	
4	NORDEA BANK	Reablitação e Reforço e Extensão da Rede Nacional de Transporte e Energia	EUR	81,568,189	15-mai-2024	15-nov-2033	6,584,657
5	BID	Electrificação Rural de Niassa-Fase II	IDB	5,370,000	19-jan-2024	19-jan-2042	921,902
6	BID	Linha de Transmissão Chimuara-Nacala	IDB	200,000,000	06-dez-2024	6-jun-2031	91,922,971
7	Fundo do Kuwait	Electrificação Rural de Niassa-Fase II	KWD	3,000,000	19-nov-2024	19-mai-2038	82,576
8	BADEA	Electrificação Rural de Niassa-Fase II	USD	10,000,000	1-jun-2024	11-dez-2042	2,740,098
9	JICA	Desenvolvimento de uma Central Termoeléctrica a Gás em Maputo	YEN	17,269,000,000	8-jul-2034	8-jan-2064	18,165,368,339
10	BEI	EDAP- Programa de Desenvolvimento de Acesso a Energia	EUR	33,885,542	30-jun-2023	30-dez-2039	17,922,616
11	Governo de Moçambique	Electrificação Rural (dívida única)	MZN	3,423,355,792	2-jun-2024	2-jan-2055	2,482,796,728

- Com a recapitalização a Empresa, reduziu a sua exposição cambial, reduziu o valor de juros a pagar decorrente dos financiamentos através dos acordos de retrocessão, reduziu o passivo e aumentou o seu capital permitindo melhoria dos principais rácios e melhoria do seu Balanço Patrimonial o que possibilita à EDM a contratação de mais crédito concecional para financiar o seu Programa de Investimentos.
- A recapitalização também melhorou o resultado financeiro e o resultado líquido por força da redução dos juros incorridos e das diferenças cambiais desfavoráveis no cálculo e conversão dos juros em moeda externa.
- Para os exercícios de 2022, 2023 e 2024 houve melhoria substancial dos resultados financeiro e resultados líquidos, da Empresa, esperando-se o mesmo para o ano de 2025,
- Entretanto, a Empresa continua a ter exposição cambial relativa ao capital em dívida e das utilizações decorrente dos acordos de retrocessão em curso e também relativo aos Acordos Directos (Capital e juros) na componente de financiamento que esteja denominada em moeda convertível.


OBJECTIVOS
E METAS

OBJECTIVOS, ACTIVIDADES E METAS ESTRATÉGICAS POR PELOURO

PELOURO DE ELECTRIFICAÇÃO

No âmbito de massificação de novas ligações com vista ao alcance do acesso universal até 2030, abaixo apresenta-se por cada Área de Serviço ao Cliente, o resumo dos projectos de reforço e expansão da rede a serem desenvolvidos pelo Projecto Energia para Todos (+), inclui-se também, o número de novas ligações a serem efectuadas bem como a quantidade de Postos de Transformação e km de linha de distribuição em Média e Baixa Tensão.

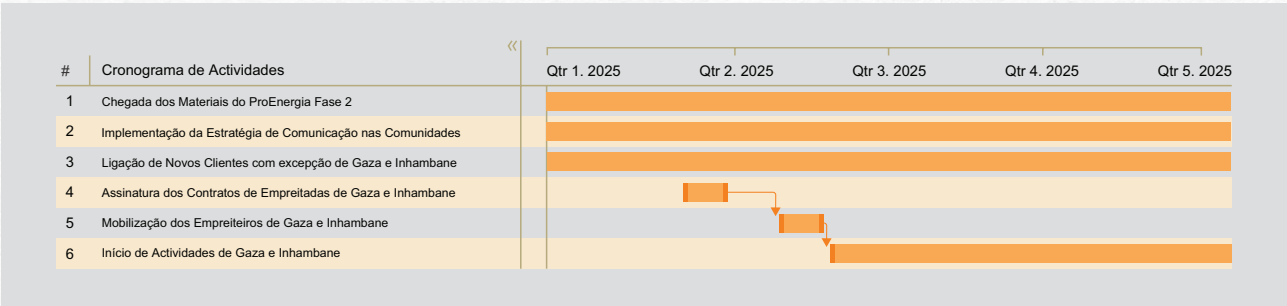
Tabela 21. ProEnergia +

ORDEM	ASC	Km RMT	Km RBT	Nº PT's	NOVAS LIGAÇÃO
1	KA MPFUMO	4	15	15	3,700
2	KA MAXAQUENE				400
3	KA MAVOTA	2	9	9	2,500
4	KA MUBUCUANA				400
5	KA GUAVA	3.5	15	15	11,500
6	MATOLA	3.5	15	15	3,636
7	MACHAVA	3.5	15	15	12,779
8	INFULENE	3.5	15	15	12,226
9	BOANE	3.6	15	15	12,223
10	CHOKWE	5	30	30	7,244
11	XAI-XAI	6	33	33	8,906
12	INHAMBANE	4	25	25	7,250
13	VILANKULOS	4	25	25	7,238
14	BEIRA	6	35	35	20,000
15	CAIA	5	30	30	15,000
16	CHIMOIO	5	30	30	18,500
17	TETE	5	30	30	18,500
18	QUELIMAMNE	5	30	30	15,000
19	MOCUBA	5	30	30	18,000
20	NAMPULA	6.5	35	35	22,000
21	ANGOCHE	5	30	30	15,000
22	NACALA	6	35	35	22,000
23	PEMBA	6.5	35	35	18,000
24	CUAMBA	6.5	35	35	19,000
25	LICHINGA	6	33	33	19,000
	TOTAL	**110**	**600**	**600**	**310,000**



CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES DO PROJECTO PROENERGIA +

Cronograma de Actividades ProEnergia 2025



Relação dos Postos Administrativos por Electrificar em 2025

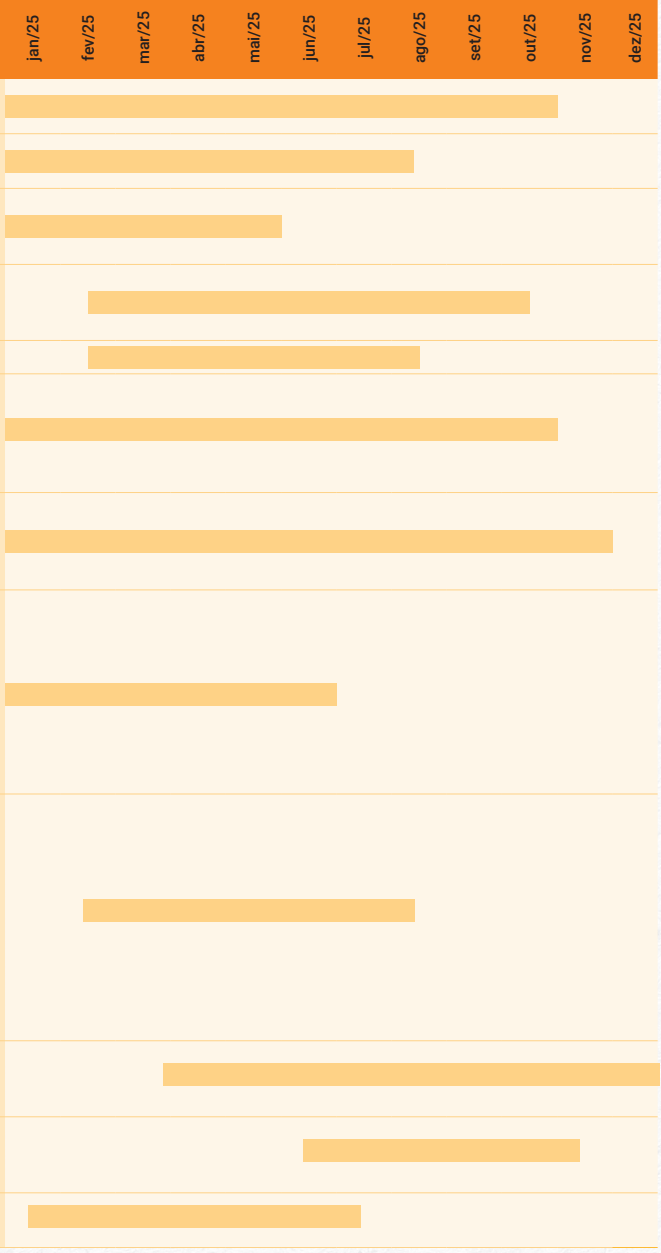
Ordem	IMPLEMENTAÇÃO FISÍCA DO PROJECTO							
	ANO DE CONCLUSÃO	P. ADMNISRATIVO	DISTRITO	PROVINCIA	PT'S [UN]	RMT [KM]	RBT [KM]	PONTO DE SITUAÇÃO
1	PA's A LIGAR EM 2025	Kazala	Chiuta	Tete	5	65	10	Em Curso
2		Mungari	Guro	Manica	5	40	10	Em Curso
3		Nhamagua	Mossurize	Manica	5	50	10	Por Iniciar
4		Zinave	Mabote	Inhambane	8	60	14	Por Iniciar
5		Calipo	Magovolas	Nampula	5	30	10	Em Curso
6		Lunga	Muossuril	Nampula	5	45	10	Em Curso
7		Aube	Angoche	Nampula	5	25	10	Em Curso
8		Nairoto	Montepuez	Cabo Delgado	7	45	14	Por Iniciar
9		Mirate	Montepuez	Cabo Delgado	5	30	10	Em Curso
10		Meloco	Namuno	Cabo Delgado	6	60	12	Por Iniciar
11		Maiaca	Maua	Niassa	5	35	10	Por Iniciar
12		Nairubi	Majume	Niassa	5	30	10	Por Iniciar
		Total			**66**	**515**	**130**	

Objectivos e Metas do Pelouro de Electrificação

PERSPECTIVA	OBJECTIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR DE DESEMPENHO	UNIDADE DE MEDIDA	PAO 2025	INICIATIVA ESTRATÉGICA
Perspectiva Financeira	Optimizar os fundos próprios priorizando a electrificação comercial e continuar a executar projectos de electrificação social com fundos do governo ou donativos.	Novas ligações sociais (proEnergia)	un	310,000	Maximização dos recursos do projecto nas novas ligações e usar os fundos próprios para a manutenção de infraestrutura
Perspectiva do Cliente	Maximizar as iniciativas de finananciamento dos programas de acesso universal para ligação de mais clientes a custo zero e/ou a preços promocionais	Tempo médio para uma nova ligação	Dias	1	Implementação do Projecto Energia para Todos/Contratação em massa
Perspectiva de Processos Internos	Promover o desenvolvimento de projectos estruturantes de geração e transmissão atravez de modelo de financiamento corporativo em parceria com sector privado	Inicio da operação comercial da Linha de Interligação Regional (MÕMA 400kV)	Mes	Junho	Assegurar a conclusão atempada e com sucesso dos testes de comissionamento
	Minimizar os níveis de poluição e da emissão de CO_2 através da adopção de tecnologias limpas e acções amigas do ambiente.	Quantidade de mudas plantadas	un	500	Estabelecer um plano para garantir o plantio de mudas nas Regiões Centro, Norte e Sul Parcerias com Comunidades Locais e ONGs para educação ambiental Campanhas de Sensibilização e Educação Ambiental Iniciativas ambientais nos Dias Especiais Programas de Responsabilidade ambiental Corporativa
Perspectiva de crescimento	Promover EDM como uma empresa profissional, transparente e eficiente, e engajada com o desenvolvimento nacional.	Índice de satisfação dos fornecedores	%	90%	Elaborar inquerito de satisfação dos fornecedores Implementação das recomendações do inquerito do ano 2024

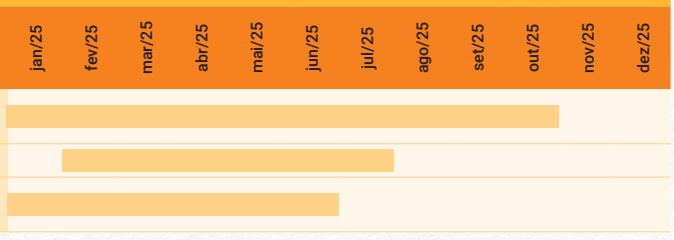
DIRECÇÃO DE PLANEAMENTO DE SISTEMAS E ENGENHARIA

UNIDADE ORGÂNICA	DPSE	CRONOGRAMA		VALOR
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	INICIO	FIM	53,449,369
1	Actualização do Plano Director Integrado (Continuação	Jan/25	out/25	12,000,000
2	Realização do III Forum de Planeamento de Distribuição	jan/25	ago/25	3,400,000
3	Estabelecimento da Plataforma On-line Georreferenciada da EDM (Continuação)	Jan/25	mai/25	6,380,000
4	Aquisição de GPS a serem alocados aos DPOE's nas Areas de Serviço ao Cliente	fev/25	set/25	4,000,000
5	Renovação da Licença do Software PSS/e 2025	fev/25	jul/25	2,800,000
6	Certificação em SGA- Pagamento da Auditoria; Pagamento do selo da Norma ISO, Pagamento do Selo Made In Mozambique; Organização da cerimónia de recepção do Selo.	Jan/25	out/25	5,000,000
7	Monitoria da implementação do PGR - Contratação de consultor para mapeamento dos resíduos; Deslocaçoes de monitoria	Jan/25	nov/25	6,000,000
8	Aquisição vs Actualização (Incluindo Renovação de Assistência Técnica) do Software de Modelagem, Dimensionamento e Representação Gráfica: a) PLS CADD, PLS TOWER, PLS POLE, CAISSON - Cálculo de Linhas Aereas de Energia b) Auto CAD - Desenho Grafico	Jan/25	jun/25	4,734,800
9	Aquisição de Ferramentas de Trabalho para o Departamento de Engenharia: i. Binóculos para Inspecção de Linhas (2) ii. Câmara Termográfica (1) iii. Medidor de Distância Laser (1) iv. Medidor de Clearance - Superule (1) v. Medidor de Espessura de Galvanização - Elcometer(1) vi. Medidor de Resistência de Aterramento (1) vii. Densímetro Digital	abr/25	set/25	2,000,000
10	Software para Concepção Desenho e modelagem de Malhas de Aterramento para Subestações - ETAP	abr/25	dez/25	1,500,000
11	Aquisição de dois (2) Drones, para uso pelos 3 departamentos nas actividades de campo	jul/25	nov/25	2,634,569
12	Subscrição da EDM na IEEE	mar/25	ago/25	3,000,000



DIRECÇÃO DE AQUISIÇÃO

UNIDADE ORGÂNICA	DIA	CRONOGRAMA		VALOR
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	INICIO	FIM	37,000,000
1	Software de e-procurement (licitação, estudo de mercadose analise de dados)	Jan/25	out/25	23,000,000
2	Software de gestao de facturação	Fev/25	jul/25	7,000,000
3	Informatização dos processos de despachos e serviços aduaneiros	Jan/25	jun(25	7,000,000



DIRECÇÃO DE ELECTRIFICAÇÃO E PROJECTOS

Comparticipação nos Projectos

UNIDADE ORGÂNICA	DEP	CRONOGRAMA		VALOR	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	INICIO	FIM	819,949,310	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
1	Reabilitação e Modernização das Centrais de Cuamba e Lichinga	Jan/25	dez/25	3,297,000												
2	Electrificação das Sedes dos Postos Admnistrativo sem Todo o Pais (12)	jan/25	dez/25	4,850,440												
3	Reconstrução da linha lamego Guara guara no ambito do PCERIP	Jan/25	dez/25	200,000												
4	Projecto de substituição cabo de guarda com fibra óptica nas linhas de transporte	Jan/25	dez/25	21,726,200												
5	Energia para todos (ProEnergia+)	Jan/25	dez/25	10,900,000												
6	Energia para todos (ProEnergiaIII)	Jan/25	dez/25	11,900,000												
7	MEFA (RBF)	Jan/25	dez/25	11,087,997												
8	SEFA	Jan/25	dez/25	2,496,989												
9	Aquisição de um Transformador de 220MVA - SE Chibata	Jan/25	dez/25	62,500,000												
10	Projecto de Investimento de Curto Prazo (STIP Lote A)	Jan/25	dez/25	5,300,000												
11	Projecto de Interligação Moçambique-Malawi (MOMA)	Jan/25	dez/25	132,000,000												
12	Projecto de Investimentos de Curto Prazo (STIP, Lotes B, C & D)	Jan/25	dez/25	62,000,000												
13	EstudodeViabilidadedeInterligaçãoMoçambique-Zâmbia(MOZA)	Jan/25	dez/25	1,000,000												
14	EstudodeViabilidadedeInterligaçãoMoçambique-Tanzania(MOTA)	Jan/25	dez/25	2,000,000												
15	Centro Nacional de Despacho - CND	mai/12	dez/25	7,000,960												
16	Matola 275kV-Extensão, Instalação de Transformador 1x160MVA	set/03	dez/25	27,893,294												
17	Ndzimbene extensão-Instalação de um Transformador 1x250MVA	Jan/25	dez/25	88,264,532												
18	Linha 110kV Chimuara/Marromeu (C24)-Travessia do rio Zambeze	Jan/25	dez/25	55,031,717												
19	Projecto de combate a erosão nas infraestruturas de linhas	Jan/25	dez/25	131,104,181												
20	Projecto de Construção da Linha 220 kV Nampula - Angoche	Jan/25	dez/25	1,000,000												
21	Construção de linha de transporte Songo- Matambo 400kV	Jan/25	dez/25	3,470,000												
22	PROJECTO DE EMERGÊNCIA DA EDM (DBSA)–Lote-1 Maputo & Lot-2 Statcom Pemba	Jan/25	dez/25	56,330,000												
23	Projecto Da Central De Emergencia de Nacala 40MW	Jan/25	dez/25	45,000,000												
24	Projecto de Redução de Perdas Não Técnicas da EDM	Jan/25	dez/25	1,000,000												
25	ConstruçãodalinhadeTransporteChimuara-Nacala, 400kV-FASE I	Jan/25	dez/25	8,300,000												
26	ConstruçãodalinhadeTransporteChimuara-Nacala, 400kV-FASE II	Jan/25	dez/25	3,300,000												
27	Projecto de reconstrução de Cabo Delgado Reabilitação da Linha CL38 - Travessia sobre o Rio Messalo	Jan/25	dez/25	1,000,000												
28	Projecto de Melhoria de Qualidade e Eficiência de Energia (PERIP)	Jan/25	dez/25	26,646,000												
29	Projecto de Mitigação de Risco da TTP (Chibuto-Dzimbene e Vilanculos-Temane)	Jan/25	dez/25	30,350,000												
30	Estudo de Viabilidade para a Reabilitação da Central de Corumana	Jan/25	dez/25	1,500,000												
31	Construção da central Hidroélectrica de Tsate 50 MW	Jan/25	dez/25	1,500,000												

PELOURO DE DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS

Objectivos e Metas do Pelouro de Desenvolvimento de Negócios

PERSPECTIVA	OBJECTIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR DE DESEMPENHO	UNIDADE DE MEDIDA	PAO 2025	INICIATIVA ESTRATÉGICA
Perspectiva Financeira	Operar com tarifas que reflictam os custos de funcionamento	Volume de energia exportada	GWh	1,928	• Maximizar a alocação de energia excedentária. • Renovar e estabelecer novos contratos bilateriais a preços que reflitam o custo de aquisição • Alocar o minimo possível de energia excedentaria no DAM.
		Preço Médio de Venda Clientes Especiais	[MT/kWh]	9.5	Assegurar tarifas que reflictam os custos de fornecimento na contratação de clientes especiais
Perspectiva do Cliente	Melhorar a capacidade de resposta às reclamações dos clientes e diversificar os canais de atendimento.	Periodicidade de visita comercial aos clientes especiais	dias	90.0	Garantir a satisfação de clientes atravês da realização de visitas de cortesia para auscultação das suas preocupações
Perspectiva de Processos Internos	Promover o desenvolvimento de projectos estruturantes de geração e transmissão atravez de modelo de financiamento corporativo em parceria com sector privado	Inicio da Operaçao Comercial TTP 400kV	mês	Setembro	Assegurar a conclusão atempada e com sucesso dos testes de comissionamento
	Maximizar o despacho da energia excedentária através da exploração do mercado regional através de estabelecimento de acordos bilaterais com a SAPP.	Potência firme contratada no âmbito dos acordos bilaterais	MW	200.0	Estabelecimento de Contratos Firmes na SAPP : Petrodex 70MW; Canona 40MW; Grenco 30MW; ZESA 50MW; LEC 5MW; EEC 5MW
Perspectiva de crescimento	Recrutar em alinhamento com a política de género, desenvolver e gerir adequadamente os recursos humanos, de modo a responder aos desafios e visão de crescimento da empresa	Nrº de young engeneers em on-job training nos projectos de larga escala	un	6.0	Coordenar com a DACA a formação do curso project management dos novos colaboradores
		Nrº de Colaboradores especializados em Project Finance	un	5.0	Coordenar com a DACA a certificação do curso project finace: • 1 Financial model • 4 Project Finance



DIRECÇÃO DE ENERGIAS RENOVÁVEIS

UNIDADE ORGÂNICA	DER	CRONOGRAMA		VALOR	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	INICIO	FIM	121,000,000	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
1	PROLER - Projecto das Centrais Solares de Manje e Chimbunila, concretamente a finalização do Plano de Compensações e Plano de Restauração de Meios de Subsistência (LARAP): 1.1. Pagamentos dos custos para a realização das Consultas Públicas e das despesas relativas ao processo; 1.2. Realização de visitas de campo com os vencedores do concurso até o início da construção (Incluindo técnicos de especialidade da DPSE, DIT, DOS e DOM)	Fev/25	dez/25	4,000,000												
2	PROLER - Projecto da Central Eólica de Jangamo - Estudos de Viabilidade Técnica incluindo o estudo de integração, ambientais (EPDA e ESIA), nomeadamente pagamentos de: 2.1. Custos para a realização das Consultas Públicas para o ESIA e PRMS e das despesas relativas ao processo; 2.2. Taxas do DUAT, licença Ambiental, Termos de Autorização do APIEX; 2.3. Visitas de campo (Incluindo técnicos de especialidade da DPSE, DIT, DOS e DOM); 2.4. Renovação das licenças do Software WindPro ;	Fev/25	dez/25	3,500,000												
3	PROLER - Desenvolvimento dos Projecto das Centrais Solares de Manje e Chimbunila, nomeadamente o pagamento de: 3.1. Plano de compensações e restauração dos meios de subsistência em Manje; 3.2. Acordo de cedência do DUAT em Chimbunila; 3.3. Taxas de renovação anual dos DUATs de Manje e Chimbunila de licença Ambiental; 3.4. Licenças do software Home r e PVSyst	Fev/25	dez/25	45,000,000												
4	PROLER - Projecto da Central Solar de Dondo - Trabalhos preliminares por parte da EDM para assegurar a terra apos o pagamento das compensações, nomeadamente: 4.1. Trabalhos de Limpeza da vegetação e desminagem na área do projecto; 4.2. Construção da vedação no perimetro do terreno do projecto; 4.3. Visitas de campo para acompanhamento das obras;	Jan/25	dez/25	30,000,000												
5	Operacionalização da Central Solar de Metoro, nomeadamente o pagamento de: 5.1. Reposição de parte dos danos materias na central (resultante do abandono); 5.2. Visitas de campo durante a fase de construção, testes e comissionamento (incluindo técnicos de especialidade da DIT, DOS, DOM e DPSE)	Fev/25	dez/25	18,000,000												
6	Monitoria dos projectos em Fase de Construção Centrais Solares de Mecufi e Central Eólica de Namaacha nomeadamente o pagamento de: 6.1. Visitas de campo para acompanhamento do 1º ano de construção (mobilização dos empreteiros, montagem de estaleiro, montagem das estruturas de suporte dos paineis solares e bases para as fundações das turbinas) e custear a participação dos técnicos da EDM nos testes de fábrica, caso seja aplicável.	Jan/25	dez/25	6,000,000												
7	Programas de Cooperação GETFIT, IFC-Scaling Wind, AFDB Central Solar Flutuante de Chicamba, nomeadamente o pagamento de: 7.1. Taxa de DUAT para 4 locais (GETFIT); 7.2. Visitas de campo para os locais abrangidos pelos Programas GETFIT, IFC e AFDB; 7.3. Taxas das Licenças Ambiental;	Jan/25	dez/25	8,000,000												
8	Implementação de Projectos de Negociação Directa em Fase avançada de desenvolvimento, nomeadamente pagamento de: 8.1. Visitas de campo para acompanhamento das actividades	Jan/25	dez/25	3,000,000												
9	Actividades de cooperação com agências internacionais (ALER, AMER, IRENA, SAPP e SACREE) e a participação em conferências e seminários internacionais	Jan/25	dez/25	3,500,000												

DIRECÇÃO DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS

Comparticipação nos Projectos

UNIDADE ORGÂNICA	DDN	CRONOGRAMA		VALOR	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	INICIO	FIM	220,000,000	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
1	Projecto Central Térmica de Temane, 450 MW1. 1 Partilha dos relatórios mensais de construção 1.2 Apresentações mensais do ponto de situação do progresso do projecto no CA 1.3 Acompanhamento, monitoria e reporte das actividades de construção pelo empreiteiro 1.4 Coordenação, acompanhamento e monitoriado comissionamento da central (DOM, DIT, STE, DOS e DIP) 1.5 Monitoramento do GSA por forma a evitar que a EDM seja penalizada pela não toma do gás (JTT Meetings) 1.6 Monitoria, reporte e eleminação das não conformidades e conclusão dos pontos em aberto na matriz 1.7 Coordenação, monitoria e reporte das actividades dos Young Engineers 1.8 Aquisição de viatura para trabalhos no site para o Director Adjunto de Construção	Jan/25	Dez/25	20,000,000												
2	Central Solar de Metoro 2.1 Visitas ao sites para acompanhamento das actividades 2.2 Pagamento da comparticipação da EDM como accionista pós Evento de Força Maior	Fev/25	Dez/25	13,000,000												
3	Projecto Central Térmica a Gas 200MW de Nacala - Nor Energy 3.1. Reuniões quinzenais de progresso das actividades do projecto 3.2 Coordenação das discussões e comentários da EDM sobre o Modelo Financeiro, PPA, COA, e ESIA 3.3 Visitas de campo e emissão dos respectivos relatórios	Jan/25	Dez/25	2,000,000												
4	Central Térmica de gás a ciclo combinado de Nacala GLA Energy 4.1 Visitas ao site e de campo e entrega de relatórios 4.2 Realizações de reuniões mensais de progresso técnico do projecto 4.3 Comentários as estudos técnicos e financeiros de viabilidade	Jan/25	Dez/25	2,000,000												
5	Edifício Sede Concepção de um projecto executivo detalhado para a construção em modelo de Project Finance de um complexo multiuso, compreendendo: Uma torre para EDM; Uma torre para arrendar; Requalificação do Mercado do Povo, aproveitando a parte de cima para acomodar parte da infraestrutura do pri«ojecto da EDM; Piscina, Parques de Estacionamento, Ginásio público, campo de futsal, basquet, ect.	Jan/25	Dez/25	15,000,000												
6	Central Hidroeléctrica de Massingir 6.1 Mobilização de financiamento para a linha 6.2 Contratação dum consultor para realizar os estudos técnicos da linha 6.3 Comentários aos estudos técnicos e financeiro da central hidrica 6.4 Realizações de reuniões quinzenais de progresso do projecto 6.5 Realização de visitas de campo	Jan/25	Dez/25	20,000,000												
7	DASHBOARD para gestão de activos no processo de tomada e decisão para prémios de seguros 7.1 Lançamento do concurso para contratação do consultor 7.2 Workshop técnico com o cliente interno 7.3 Implementação da solução	Jan/25	Dez/25	5,000,000												
8	Central Gás de Buzi 8.1 Comentários e aprovações sobre o estudos técnicos e estudo de viabilidade financeira 8.2 Comentários sobre modelo financeiro 8.3 Visitas de campo 8.4 Comentários e discussões do estudo de integração	Jan/25	Dez/25	1,000,000												
9	Central Termoeléctrica Flutuante de Maputo, 415 MW 9.1 Realização da Consulta Pública para a linha 9.2 Comentários ao ESIA da central 9.3 Comentários ao ESIA da linha 9.4 Monitoria e Acompanhamento junto do MIREME para o agendamento do ponto de aprovação do licenciamento da central pelo Conselho de Ministros	Jan/25	Dez/25	1,500,000												
10	FSRU - Nacala *(substituição da barcaça de HFO por Gás)* 10.1 Dependente do progresso dos projectos 9 e 10 10.2 Acompanhamento das auditorias anuais ambientais	Jan/25	Dez/25	1,500,000												
11	Linha de Transmissão Chimuara-Nacala, Fases 2 & 3 11.1 Participações nas Reuniões Mensais do Project Facility Comittee 11.2 Comentários e negociação do Term Sheet do Transmission Use System Agreement (TUSA), Draft Contrato de Concessão, Modelo Finananceiro 11.3 Comentários e aprovação da solução técnica proposta pelo parceiro estratégico 11.4 Participação no workshop para a componente ambiental e social 11.5 Acompanhamento das negociações do Acordo de Principios 11.6 Visitas de campo em coordenação com as areas de especialidades	Jan/25	Dez/25	6,500,000												

12	Transiçãoenergética(conversãodascentraisdeemergênciaadiese lparaenergialimpa-Nampula, Lichinga, Pemba, Quelimane, Beira, Inhambane, Xai-Xai e Maputo) 12.1 Realização de trabalho de campo 12.2 Elaboração do Concept Note de acordo com a solução técnica aplicada a cada local 12.2 Mobilização de financiamento para elaboração dos estudos e implementação da solução	Jan/25	Dez/25	25,000,000	
13	TA Large Scale 13.1Elaboração e envio dos relatórios trimestrais do progresso do projecto a Embaixada da Noruega 13.2 Envio dos relatórios de auditoria do projecto à Embaixada da Noruega 13.3 Pagamento das facturas da Fichtner em coordenação coma DFC 13.4 Workshops de Modelação Financeira (DDN, DER e DOM) 13.5 Apoio técnico aos projectos estruturantes 13.6 Certificações profissionais	Jan/25	Dez/25	38,500,000	
14	Outros Projectos ainda na fase de estruturação: 14.1Mobilização de Fundos para Estudo de Viabilidade dos Projectos Hidricos (Ruo, Mugeba, Alto Malema, Lurio e Lugenda), 14.2 Iniciativa do Waste To Energy (Assinatura do MoU e realização de estudos técnicos, ambientais e económico-financeiros), 14.3 Inicitiva de Green Hydrogen (Contratação do Consultor para realização do estudo do mercado), 14.4 Acompanahmento das actividades da Hidroeléctrica de Mphanda Nkuwa 14.5 Outras novas iniciativas de desenvolvimento de negócios	Jan/25	Dez/25	28,100,000	
15	Linha de Transmissão Temane - Maputo, 400 kV (TTP) 15.1 Actividades de comissionamento das subestações e linhas	Jan/25	Dez/25	4,000,000	
16	Remodelação das 2 Salas de reuniões do Pelouro 16.1 projecto chave na mão	Jan/25	Dez/25	5,500,000	
17	Obras de melhoramento do escritório 17.1 Substituição do tecto falso 17.2 Substituição do sistema de iluminação	Jan/25	Dez/25	4,000,000	
18	Aquisições de 12 laptops (substituição)	Jan/25	Dez/25	1,900,000	
19	Ampliação da Central término de Temaninho para 200MW: Em coordenação com a DIP Estruturar e Desenvolver o Projecto de Ampliação da Central Térmica de Temaninho para 200MW. Recorrer a um modelo de financiamento igual ao da Central Térmica de Maputo.	Jan/25	Dez/25	6,250,000	
20	Identificação de Espaço, Legalização de Licença de Exploração Para Parque Industrial e Angariação de Investidores para: Estabelecimento de Fabrica de Cabos Eléctricos para vender à EDM e Exportar para o Mercado Internacional; Estabelecimento de Fábrica de Contadores para vender à EDM e Exportar para o Mercado Internacional; Estabelecimento de Industria de Reaproveitamento da sucata da EDM para fabrico de consumíveis para EDM e para o mercado.	Jan/25	Dez/25	6,250,000	
21	Rentabilização dos Terrenos Baldios Dentro da Cidade de Maputo Concepção de um projecto de Construção de Apartamentos para Trabalhadores da EDM financiados via salário; Indentificar Um parceiro Estratégico para concepção e Desenvolvimento de Projectos de Apartamentos Residencias Financiados pelos clientes via seus acordos com Banco/Contrato de Trabalho.	Jan/25	Ago/25	6,250,000	
22	Concepção de Aplicativo Semelhante ao Yango para gestão dos Móveis do Piquete O aplicativo deverá ter função da pontuação do nível de desempenho do técnico; Apresentar o número de avarias em espera tanto para a central de controlo assim como para o cliente; Associar a avaria à possíveis eventos nos PTs próximos ao cliente; Relacionar a localização do Cliente ao respectivo PF;	Jan/25	Ago/25	6,750,000	

DIRECÇÃO DE OPERADOR DO MERCADO

UNIDADE ORGÂNICA	DOM	CRONOGRAMA		VALOR	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	INICIO	FIM	13,000,000	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
1	Projecto de Gestão Energética (EMS) que auxiliará no controle e Planeamento de oferta e demanda, facturação e cobrança de exportações, controlo e reconciliação de fluxos, etc	Jan/25	Dez/25	13,000,000												

PELOURO DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Objectivos e Metas do Pelouro do Presidente

PERSPECTIVA	OBJECTIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR DE DESEMPENHO	UNIDADE DE MEDIDA	PAO 2025	INICIATIVA ESTRATÉGICA
Perspectiva Financeira	Operar com tarifas que reflictam os custos de funcionamento	Preço Médio de Venda Global	[MT/kWh]	8.4	Negociar contratos bilaterais para alocação de energia excedentária e ajustamento tarifário.
Perspectiva do Cliente	Maximizar as iniciativas de finananciamento dos programas de acesso universal para ligação de mais clientes a custo zero e/ou a preços promocionais	"Número de Postos Administrativos (PAs) ligados"	un	10.0	Implementação das actividades aprovadas no Contracto programa 2020-2024
		"Número de Clientes Sociais"	un	1,000	
Perpectiva de Processos Internos	Melhorar os níveis de gestãos corporativa através da revisão desenvolvimento e Implementação de normas, ferramentas, praticas a procedimentos de gestão eficientes e transparentes	Aprovação das Contas do Exercicio do Ano Anterior	Mês	Abril	• Conciliação mensal das contas • Revisão Contábil e Auditoria Externa • Ajustes de Conformidade Legal e Tributária • Assembleia Geral para Aprovação das Contas • Plano de Ação para Correção de Desvios
		Prazo de Publicação relatórios de monitoria de risco empresarial	Mês	Abril	Recolha e compilação regular dos riscos empresariais
		Aprovação do Plano de Actividade e Orçamento do ano subsequente	Mês	Novembro	Aprovação dos pressupostos na primeira semana de Setembro e início das discussões com as unidades orgânicas"
Perspectiva de crescimento	Promover EDM como uma empresa profissional, transparente e eficiente, e engajada com o desenvolvimento nacional.	Quantidade de Sessões de dessiminação da politica anti-corrução	un	300	Aprovação da politica anti-corrupção pelo CA Sensibilização aos trabalhadores e outras partes interessada em materia de combate a corrupção"
		Índice de noticias positivas	%	85	Intensificar expesiçoes jornalisticas aos projectos em curso e PA electrificados
		Quantidade de acções de Responsabilidade Social Corporativa	un	40	• Implementar a politica de Responsabilidade Social nas áreas de Desporto, Educação e Conhecimento, Eficiência Energética, • Protecção do Meio Ambiente, Saúde e Voluntariado. • Influenciar a adopção de iniciativas de inclusão social (melhoria de infra-estruturas de acesso às agências e edifícios da Empresa). • Desenvolver mais iniciativas viradas para Saúde Infantil (neonatalogia e banco de leite) e Voluntariado • EDM com foco nos reformados e pensionistas (ARPEMO) e outras instituições de apoio à Velhice.

GABINETE DE ESTRATÉGIA E DESEMPENHO EMPRESARIAL

UNIDADE ORGÂNICA	GEDE	CRONOGRAMA		VALOR	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	INICIO	FIM	5,000,000	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
1	Elaboração do Plano de Negocio 2025-2029 (Seminários, Deslocações, Maquetização e Impressão)	Jan/25	Abr/25	5,000,000												

GABINETE DE CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

UNIDADE ORGÂNICA	GCA	CRONOGRAMA		VALOR	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	INICIO	FIM	150,700,000	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
1	Implementar um Sistema de Segurança na Empresa, nos termos dos Cadernos de Encargo, em resultado da Consultoria para o levantamento do risco dos activos da EDM, para garantir a redução de custos com os serviços de segurança estática	Jan/25	Dez/25	50,000,000												
2	Aquisição de 4 Viaturas de Serviço (Novas aquisições e 2 para substituição das que vão ao abate)	Jan/25	Set/25	10,000,000												
3	Aquisição de Mobiliário de Escritório (DCS, Assessores dos PE, PPT, PRH, PDN); 1 cadeira executiva (Adm.PRH), 2 Cadeiras (Assessor e OP do PRH) e 14 cadeiras para a Copa do 7o andar	Jan/25	Dez/25	2,200,000												
4	Aquisição de Viaturas de Serviço	Jan/25	Dez/25	71,500,000												
5	Requalificação da casa protocolar na Av. Kenneth Kaunda	Jan/25	Dez/25	17,000,000												

PELOURO DE DISTRIBUIÇÃO COMERCIAL E INFORMÁTICA

Objectivos e Metas do Pelouro de Distribuição Comercial e Informática

PERSPECTIVA	OBJECTIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR DE DESEMPENHO	UNIDADE DE MEDIDA	PAO 2025	INICIATIVA ESTRATÉGICA
Perspectiva Financeira	Aumentar as receitas através da intensificação das vendas de energia e da expansão do negócio para novos centros de consumo.	Volume de energia vendida a clientes regulados	GWh	4,759	• Reenquadramento tarifário de clientes; • Substituição de contadores pré-pagos integrados por smart Split meters. • Ligação de 350 mil novos clientes;
	Melhorar os mecanismos de controlo e gestão das contas dos clientes e fornecedores, redução de custos operacionais e execução orçamental;	Índice de cobrança	%	98	• Massificação de cortes e negociações com os grandes clientes devedores e Estado; • Substituir todos contadores convencionais por pré pago
Perspectiva do Cliente	Melhorar a capacidade de resposta às reclamações dos clientes e diversificar os canais de atendimento.	TMR (PIQUETE)	hh:mm:ss	3	Aprimorar a simplificação de contratação para todas categorias tarifárias
		Tempo médio de atendimento ao cliente (em loja)	hh:mm:ss	0:30	• Implementação de Sistema de Gestão de filas e TV corporativa no Atendimento • Formação nas areas de atendimento a cliente
Perspectiva de Processos Internos	Alcançar elevados níveis de qualidade no fornecimento de energia	SAIDI (distribuição)	hh:mm	12:21:41 AM	• Expansão e melhoramento de Redes de Média e Baixa Tensão • Manutenção preventiva e correctiva das infraestruturas de Distribuição.
	Melhorar a rentabilidade financeira através da optimização de custos administrativos, reforma da tesouraria, saneamento financeiro, redução das perdas e da energia não fornecida.	Perdas totais de energia	%	22%	• Montagem de contagens nas fronteiras entre as ASC; • Missões Técnicas às Regiões/ASCs para inspecção dos sistemas de contagem AMR dos pontos de fronteira; • Substituição de Contadores Integrados por Split Meter; • Inspecção aos Clientes cujos PTs estejam com perdas elevadas;
Perspectiva de crescimento	Melhorar a qualidade dos serviços corporativos e alargar a cobertura das tecnologias de informação e comunicação de última geração para suportar a transformação digital nas funções de operação e gestão da empresa.	Técnicos de TIC's com especialização/ certificação	un	24	Formar os colaboradores em coordenação com a DACA
	Melhorar a contribuição das tecnologias de informação e comunicação na sistematização de processos de gestão, aprendizagem contínua e implementação da estratégia da EDM.	Índice de Acesso Digital	%	90	• Garantir que 90% de colaboradores cuja função requer uso de computador tenham computador alocado; • Garantir que 90% de locais de presença da EDM a nível central, 100% de sedes das ASC's e 30% ZSCs tenham pontos de acesso digital para colaboradores sem computador alocado; • Garantir que 98% de colaboradores tenham conta de e-mail; • Garantir que 90% dos locais de presença corporativa da EDM tenham acesso estável à Internet.

DIRECÇÃO DE PROTECÇÃO DE RECEITA E CONTROLO DE PERDAS

UNIDADE ORGÂNICA	DPRP	CRONOGRAMA		VALOR	CONTRIBUIÇÃO PARA:	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	INICIO	FIM	218,189,358		jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
1	Programa de Inspecções massivas e substituição de contadores integrados por split meter nas ASC com maior índice de Perdas	Jan/25	Dez/25	111,359,358	Aumento da Facturação												
2	Cadastramento de Activos e Clientes (Piloto Cidade e Província deMaputo)	Jan/25	Dez/25	21,635,000	Aumento da Facturação												
3	Operacionalização de EAMS/WFM	Jan/25	Dez/25	3,000,000	Redução das Perdas												
4	Actualização do sistema MDM	Jan/25	Dez/25	24,000,000	Redução das Perdas												
5	Instalação de 150 TIs e 150 TTs para Clientes MT	abr/25	Dez/25	20,000,000	Redução das Perdas												
6	Missões Técnicas às Regiões/ASC´s	Jan/25	Dez/25	7,000,000	Redução das Perdas												
7	Instalação de 22 quadros smart de corte a distancia	Jan/25	Dez/25	2,000,000	Redução das Perdas												
8	Modernização do Laboratório de medidas eléctricas	Mar/25	Set/25	10,000,000	Redução das Perdas												
9	Workshops com parceiros internos e externos sobre prevenção e combate a vandalização de infraestruturas eléctricas	Jan/25	Set/25	1,000,000	Redução das Perdas												
10	Implementação de estratégia de engajamento comunitário e sensibilização contra roubo e vandalização de Infraestruturas eléctricas incluindo contrapartidas comunitárias.	mar/25	Jun/25	13,195,000	Redução das Perdas												
11	Implementação de sistema integrado de segurança electrónica em 12 PT's e torres de transporte.	Jan/25	Dez/25	5,000,000	Redução das Perdas												

DIRECÇÃO COMERCIAL

UNIDADE ORGÂNICA	DIC	CRONOGRAMA		VALOR	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	INICIO	FIM	37,800,000	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
1	Produção e distribuição de uniforme para o sector comercial	Jan/25	Dez/25	7,000,000												
2	Implementação de um aplicativo de gestão de Normativos	Jan/25	Set/25	2,000,000												
3	Adequação de lojas para o atendimento personalizado dos clientes de grande consumo (ASC´, Kampfumo, Beira, Tete, Nacala e Pemba)	Jan/25	Out/25	24,000,000												
4	Roll out do sistema de gestão de filas e TV corporativa	Jan/25	Dez/25	4,800,000												

DIRECÇÃO DE TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO

UNIDADE ORGÂNICA	DTI	CRONOGRAMA		VALOR	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	INICIO	FIM	273,000,000	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
1	Interligação através da Rede de fibra óptica da EDM (criação do link redundante), do PS10 ao DC Polana e Agência Corporate a DHSST.	Jan/25	Nov/25	5,000,000												
2	Implementação de conectividade na base da solução de internet via satélite para os sites da USC de Machangulo e ZSC de Sabie.	Jan/25	Jul/25	300,000												
3	Aquisição de software e equipamento informático diverso: 1. Equipamento e acessórios informáticos; 2. Equipamento de rede e comunicações; 3. Software diverso.	Jan/25	Nov/25	87,900,000												
4	Fornecimento, Montagem e Comissionamento de Sistema de Segurança Electrónica nos Escritórios da DTI e Centro de Dados da EDM.	Jan/25	Dez/25	10,000,000												
5	Implementação de plataforma de notificações e alertas em tempo real através de pup-ups a todos os colaboradores.	Jan/25	Mar/25	2,300,000												
6	Projecto Piloto EDM-HUAWEI para Implementação de rede de Comunicações	Jan/25	Dez/25	128,000,000												
7	Implementação de plataforma de sensibilização e simulação em matérias de Cibersegurança para 3500 utilizadores	Jan/25	Mar/25	4,500,000												
8	Implementação de backup site (infraestrutura de recuperação pósdesastre)	abr/25	dez/25	35,000,000												

DIRECÇÃO DE DISTRIBUIÇÃO

UNIDADE ORGÂNICA	DID	CRONOGRAMA		VALOR	CONTRIBUIÇÃO PARA:	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	INICIO	FIM	169,400,000		jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
1	Aquisição de 100 Tablets para o Piquete, no quadro do uso do aplicativo da solução de mobilidade do DMS	Mar/25	Out/25	5000000	Redução das Sobrecargas												
2	Rabilitação do PS11 e ligação à SE01	Set/25	Dez/25	54,000,000	Aumento da Facturação												
3	Construção/Reabilitação da Linha de Angoche	Mar/25	Dez/25	22,000,000	Aumento da Facturação												
4	Reabilitação da Subestação de Montepuez 33/11kV (Em curso)	Jan/25	Dez/25	10,000,000	Aumento da Facturação												
5	Construção de novo Posto de Seccionamento 33kV da Ponta de Ouro	Jan/25	Dez/25	40,000,000	Aumento da Facturação												
6	Requalificação da Subestação 33/6.6 kV da Maxixe	Jan/25	Dez/25	10,000,000	Radundancia e aumento de potencia												
7	Aquisição de 1 drone profissionaL e contratação de serviços de formação em utilização	Jan/25	Set/25	1,400,000	Aumento da Facturação												
8	Fornecimento de 4 máquinas termograficas	Jan/25	Set/25	1,000,000	Verificacao de Pontos quentes nos equipamentos												
9	Implementação do Projecto de Edificios Eficientes nas ASC's da DRC, DRN, DRS	mar/25	Jun/25	6,000,000	Redução das Perdas												
10	Implementação do Projecto dos Parques Solares nos Edificios da Empresa	Jan/25	Dez/25	20,000,000	Redução das Perdas												

DIRECÇÕES REGIONAIS

DIRECÇÃO REGIONAL DA CIDADE DE MAPUTO

Investimentos Produtivos: Expansão e Melhoramento da Rede

UNIDADE ORGÂNICA	DRCM		Quantidade de Material			CRONOGRAMA			CONTRIBUIÇÃO PARA:	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO		PT [un]	RMT [km]	RBT [km]	INICIO	FIM	VALOR		jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
TOTAL			**10**	**6.68**	**36.3**			**95,161,127**													
ASC KAMAVOTA			**0**	**3**	**0**			**3,085,646**													
1	Construção do circuito para interligar as linhas de Chiango na SE11 e Albazine na SE8, em condutor AAAC 150mm²: Bairro de Albasine		0	3	0	Jan	Mai	3,085,646	Redução das Sobrecargas												
ASC KAMPFUMU			**7**	**1.35**	**11.3**			**50,307,090**													
1	Construção de um circuito alternativo para o PS11 a partir da SE5 em cabo LXLPE AWA 3x1x1000mm²-6.35/11kV (primeira fase)		4	0		Mar	Nov	33,500,000	Aumento da Facturação												
2	Melhoramento da RMT e RBT e montagem de 1 PT 200kVA,33/0.4kV, 200 contadores Split meeter monofásico - Bairro do Inguide, Zona da Imagine		1	0.3	2.3	Apr	Nov	5,051,765	Redução das Sobrecargas												
3	Construção de 1 PT tipo pórtico, 200kVA,33/0.4kV, 200 contadores Split, monofásicos - Bairro Inguide - Zona dos Velhos Apostolos		1	0.3	5	May	Nov	5,011,582	Novas Ligações												
4	Reabilitação da RMT e montagem de 1 PT tipo pórtico de 160kVA,33kV, contrução de RBT em cabo abc 4x50+55+25mm², 150 contadores Split meter, 80 candeeiros Led 100W - Bairro Chamissava, Zona da Paragem Pontchane		1	0.5	4	Jun	Nov	3,360,000	Redução das Sobrecargas												
5	Construção do Anel no circuito PS6 - PT 138 (TDM), RMT em cabo XLPE 3x95mm²-6.35/11kV, e 1 RMU do tipo RRV - Bairro Central A		0	0.25		May	Oct	3,383,743	Aumento da Facturação												
ASC KA MUBUKWANA			**1**	**0.23**	**3**			**8,586,346**													
1	Reabilitação da RMT, com montagem de um PT do tipo Monobloco de 315 KVA-11/0.4kV e construção de rede em cabo subterrâneo XLPE 3x95mm²-6.35/11kV: Bairro de Jardim		1	0.23	3	Apr	Jun	8,586,346	Redução das Perdas												
ASC KAMAXAKENI			**0**	**0**	**18**			**19,038,845**													
1	Reabilitação da RBT com cabos ABC 3X70+55+25mm², ABC 3X50+55+25mm² e ABC 2X10mm², 100 Candeeiros tipo LED 100W e 300 contadores Monofásicos do tipo split meter -Bairro de Maxaquene A		0	0	8.5	Set	Nov	10,468,859	Redução das Perdas												
2	Reabilitação da RBT com cabo ABC 3X50+55+25mm², e ABC 2X10mm² para baixadas, 150 Candeeiros tipo LED 80W e 300 Contadores monofásicos do tipo split meter -: Bairro de Hulene A		0	0	5	Jun	Ago	4,573,234	Redução das Perdas												
3	Reabilitação da RBT com cabo ABC 3X50mm² e ABC 2X10mm² 100 Candeeiros tipo LED 150 e 300 Contadore - Bairro Hulene B		0	0	4.5	Ago	Set	3,996,753	Redução das Perdas												
ASC KAGUAVA			**2**	**2.1**	**4**			**14,143,200**													
1	Melhoramento da RBT, com montagem de 1 PT do tipo pórtico com transformador de 100kVA-33/0.4kV, RMT, RBT. - Bairro Mumemo		1	0.5	2	Apr	Jun	5,976,000	Redução das Perdas												
2	Melhoramento e expansão da RBT com montagem de 1 PT de do tipo pórtico de 100kVA-33/0.4kV, RMT RBT - Bairro Cumbeza proximo ao posto policial		1	1.6	2	Mar	Jul	8,167,200	Redução das Perdas												

Investimentos Não Produtivos: Aquisição de Viaturas

Nº ORD	CENTRO DE NEGÓCIO	P.UNITÁRIO	QTD.	VALOR TOTAL [MZM]	OBSERVAÇÃO
1	ASC KA MUBUKWANA	1,900,000.00	2	3,800,000	HILUX 4X4 CABIN SIMPLES (2.5 D-4DTD)
2	ASC KA MUBUKWANA	1,500,000.00	1	1,500,000	HYUNDAI ED249, ACCENT
3	ASC KA MPHUMO	1,900,000.00	3	5,700,000	HILUX 4X4 CABIN SIMPLES (2.5 D-4DTD)
4	ASC KA MPHUMO	1,500,000.00	1	1,500,000	HYUNDAI ED249, ACCENT
5	ASC KA MAVOTA	1,900,000.00	2	3,800,000	HILUX 4X4 CABIN SIMPLES (2.5 D-4DTD)
6	ASC KA MAVOTA	1,500,000.00	1	1,500,000	HYUNDAI ED249, ACCENT
7	ASC KA GUAVA	1,900,000.00	2	3,800,000	HILUX 4X4 CABIN SIMPLES (2.5 D-4DTD)
8	ASC KA GUAVA	1,500,000.00	1	1,500,000	HYUNDAI ED249, ACCENT
9	ASC KA MAXAKENI	1,900,000.00	3	5,700,000	HILUX 4X4 CABIN SIMPLES (2.5 D-4DTD)
TOTAL DA DRCM			**16**	**28,800,000**	

Investimentos Não Produtivos: Obras de Construção Civil

Nº Ord	CENTRO DE NEGÓCIO	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE	VALOR [MZM]	OBSERVAÇÃO
1	GABINETE REGIONAL	Remoção da caixilharia em madeira e montegem de caixilharia em aluminio e vidro	3,000,000	Melhoria do Atendimento
2		Reabilitação do salão de refeições da DRCM	1,000,000	Melhoria do Atendimento
3	ASC KA MAXAKENI	Reabilitação da agência Sede	2,000,000	Melhoria das condições de trabalho
4		Reabilitação de raiz do Edificio do Piquete	1,000,000	Melhoria das condições de trabalho
5		Reabilitação do Armazém	1,000,000	Melhoria das condições de trabalho
6	ASC KA MAVOTA	Construção de um Centro Social	1,000,000	Imagem Instituicional
7		Construção de uma bacia de retenção das aguas da chuvas	300,000	Criação de Comodidade
8		Pavimentação do Espaço de Fronte do Armazem para aprovisioamento de Cabos	300,000	Melhoria das condições de trabalho
9		Aquisição Cadeiras para o Novo edificio Comercial; Aquisição Secretarias para o Novo edificio Comercial, Frota e HST	1,000,000	Melhoria das condições de trabalho
10	ASC KA MPHUMO	Reabilitação do Posto de Venda e Atendimento Presencial no Edifício da Eduardo Mondlane	2,000,000	Melhoria das condições de trabalho
11		Vedação do espaço destinado a construção do edificio da ZSC Katembe	3,000,000	Garantir a proteção do terreno contra a usurpação e revogação do DUAT
12	ASC KA MUBUKWANE	Montagem de Pave em frente a Sede da ASC	650,000	Melhoria da transitabilidade e da imagem institucional
13		Reabilitação da agência do Jardim	2,750,000	Melhorar a comodidade dos colaboradores e o atendimento ao cliente,
14		Reabilitação da Dependencia de Jorge Dimitrov	600,000	Melhorar a comodidade dos colaboradores e o atendimento ao cliente,
15	ASC KA GUAVA	Reabilitação do armazém da Facim	1,500,000	Melhoria das condições de trabalho e atendimento
16		Construção da USC-Magoanine (em obras)	1,850,000	Melhoria das condições de trabalho e atendimento
17		Construção da copa e balneário na USC Macaneta	1,250,000	Melhoria das condições de trabalho e atendimento
TOTAL DIRECÇÃO REGIONAL DA CIDADE DE MAPUTO			**24,200,000**	

DIRECÇÃO REGIONAL SUL

Investimentos Produtivos: Expansão e Melhoramento da Rede

UNIDADE ORGÂNICA / DRS		Quantidade de Material			CRONOGRAMA		VALOR	CONTRIBUIÇÃO PARA:	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	PT [un]	RMT [km]	RBT [km]	INICIO	FIM			jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
TOTAL		**49**	**36.9**	**135.3**			**329,058,518**													
ASC MATOLA		**0**	**0**	**4**			**6,640,000**													
1	Construção de RBT no Bairro da Matola "A" para substituir postes degradados com redes longas de cabos monofásicos e que atravessam quintais na zona dos tanques na Matola Santos.	0	0	4	Abr	Nov	6,640,000	Redução das Sobrecargas												
ASC BOANE		**9**	**4.9**	**20.8**			**50,199,160**													
1	Construção de RMT e RBT incluindo montagem de PTs 160KVA- 33/0.4KV para eliminar rede precária em Beluluane A (Q.20, 21 e 22) e Chitsavane.	3	1.8	5.5	Abr	Oct	8,632,000	ligação de Mil clientes												
2	Reabilitação da rede precária devido ao elevado índice de perdas, com montagem de PTs 160KVA-33/0.4KV, no bairro Radio Marconi.	3	1.4	6.4	Abr	Nov	18,392,800	Redução das Perdas												
3	Melhoramento da RMT para alivio do PTS 1921 com a montagem de PT de 160kVA - 33/0.4kV e RBT em cabo ABC 3x50+55+25mm² no bairro Djuba B.	1	0.55	4	Mai	Oct	9,429,560	Redução de Queda de Tensão												
4	Melhoramento da RMT com a montagem de PT de 160kVA -33/0.4kVe RBT em cabo ABC 3x50+55+25mm² para o alivio dos PTs 1080 e 1551. no bairro Djonasse, proximo ao Triangulo	1	0.4	2	Jul	Nov	5,776,800	Aumento da Facturação												
5	Melhoramento da RMT com a montagem de PT de 160kVA -33/0.4kV e RBT em cabo ABC 3x50+55+25mm² para alívio do PTS 1920 no Bairro Djonasse (Q.23-29) .	1	0.75	2.9	Ago	Nov	7,968,000	Aumento da Facturação												
ASC MACHAVA		**9**	**6**	**39**			**76,972,121**													
1	Eliminação de Redes Precárias nos Bairros Pessene B, Bairro Tenga, Bairro Infulene, Bairro Machava Sede, Bairro Singathela, Bairro São Damasco e Bairro Bunhiça (Inclui 180km de cabo ABC 2x10mm, Caixas Termoplásticas e Contadores Split Meter)	9	6	39	Mar	Nov	76,972,121	Redução das Perdas												
ASC INFULENE		**18**	**18**	**45.5**			**116,231,237**													
1	Implementação do Projecto Piloto de Substituição de 300 Luminárias Convencionais por Luminárias Fotooltaicas a partir da Zona Verde PT´s(178 e 171) até a Vale do Infulene PT 186	0	0	0	Mar	Nov	8,594,163	Redução das Perdas												
2	Eliminação de Redes Clandestinas e Regularização dos consumidores ilegais nos Bairros Boquisso Q.12 e Mali; Bairro Mucatine	15	13	32.5	Mai	Nov	73,089,495	Aumento da Facturação												
3	Requalificação da Rede dos Mercados da T3; Khongolote e Galane para conversão de Contadores Integrados por Split. Incluí a montagem de 60 luminárias LED 80W	0	0	4	Mar	Jun	4,667,580	Aumento da Facturação												
4	Expansão e melhoramento da RMT e RBT e montagem de PTs de 160kVA nos Bairros Boquisso Q.10 e Muhalaze Q.03	3	5	9	Jun	Ago	29,880,000	Novas Ligações												
ASC CHÓKWÉ		**2**	**2**	**4**			**13,944,000**													
1	Melhoramento da rede electrica para eliminar rede precaria e com baixadas em comboio em Mpelane-Guija	2	2	4	Mar	Out	13,944,000	Novas Ligações												
ASC XAI-XAI		**3**	**3**	**8**			**22,576,000**													
1	Construção e reabilitação da rede eléctrica , incluindo montagem de PTs de 160KVA 33/0,4kV no bairro Eduardo Mondlane-ZSC Chibuto	3	3	8	Jan	Out	22,576,000	Redução das Perdas												
ASC INHAMBANE		**8**	**3**	**14**			**42,496,000**													
1	Melhoramento da rede eléctrica de MT e BT incluindo montagem de PTs de 100KVA 33/0.4KV no Bairro Nhambiua- ZSC DA MAXIXE	8	3	14	Abr	Out	42,496,000	Redução das Perdas												

Investimentos Não Produtivos: Aquisição de Viaturas

Nº ORD	CENTRO DE NEGÓCIO	P.UNITÁRIO	QTD.	VALOR TOTAL [MZM]	OBSERVAÇÃO
1	ASC MACHAVA	1,650,000	3	4,950,000	HILUX 4X4 CABIN SIMPLES (2.5 D-4DTD)
2	ASC INFULENE	1,650,000	3	4,950,000	HILUX 4X4 CABIN SIMPLES (2.5 D-4DTD)
3	ASC MATOLA	1,650,000	3	4,950,000	HILUX 4X4 CABIN SIMPLES (2.5 D-4DTD)
4	ASC BOANE	1,650,000	3	4,950,000	HILUX 4X4 CABIN SIMPLES (2.5 D-4DTD)
5	ASC CHÓKWÈ	1,650,000	3	4,950,000	HILUX 4X4 CABIN SIMPLES (2.5 D-4DTD)
6	ASC XAI-XAI	1,650,000	3	4,950,000	HILUX 4X4 CABIN SIMPLES (2.5 D-4DTD)
7	ASC INHAMBANE	1,650,000	3	4,950,000	HILUX 4X4 CABIN SIMPLES (2.5 D-4DTD)
8	ASC VILANKULOS	1,650,000	3	4,950,000	HILUX 4X4 CABIN SIMPLES (2.5 D-4DTD)
9	GABINETE REGIONAL	1,650,000	1	1,650,000	HILUX 4X4 CABIN SIMPLES (2.5 D-4DTD)
TOTAL DA DRS			**25**	**41,250,000**	



Investimentos Não Produtivos: Obras de Construção Civil

Nº Ord	CENTRO DE NEGÓCIO	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE	VALOR [MZM]	OBSERVAÇÃO
1	ASC MACHAVA	Construção de Balneários da ZSC Moamba e reabilitação do murro e Escritório de Tsalala	3,145,161	Melhoria do Atendimento
2		Construção do Murro de Vedação do Posto avançado do Piquete- Bairro Nwamatibyana	1,693,548	Melhoria do Atendimento
3	ASC MATOLA	Cosntrução da casa de banho junto a Sala de reuniões	350,000	Higiene e Segurança
4		Pintura e melhoramento das instalaçôes da Àrea de Serviço ao Cliente da Matola.	3,000,000	Melhoria da Imagem
5	ASC INFULENE	Requalificação e Pintura exterior dos edficios da ASC Infulene	700,000	Imagem Instituicional
6		Iliminação de Infiltração e Melhoramento da Faxada do Edificio sede da Área e requalificação do atendimento	1,938,710	Imagem Instituicional e melhoria das condições de trabalho
7		Reabilitação do edificio da ZSC Manhiça	900,000	Melhoria das condições de trabalho
8		Aquisição do espaço e construção de um armazem, balneários e um parque automóvel	20,000,000	Melhoria das condições de trabalho
9		Terraplanagem e aterramento das ruas de acesso ao piquete de T3 e Licuacuane bem como montagem de reclames luminosos	1,300,000	Melhoria do acesso e sinalização dos edificios
10	ASC BOANE	Construção de sanitàrio, murro de vendação e pequeno armazem e transferencia do escritório para o novo espaço - USC Catuane	2,000,000	Melhoria das condições de trabalho e atendimento
11		Construção de sanitario, murro de vendação e pequeno armazem e transferência do escritório para o novo espaço - USC Changalane	2,000,000	Melhoria das condições de trabalho e atendimento
12		Reabilitação do escritorio da agência de Inhaca que apresenta tecto em degradação devido ao efeito de salinidade - ZSC Inhaca	838,710	Melhoria das condições de trabalho e atendimento
13	ASC CHÓKWÈ	Reabilitação da antiga central de Massingir para Escritório da ZSC (construção de divisoes, tecto falso, portas interior, substituição de chapas de lusalito.- ZSC Massingir	1,500,000	Melhorar a imagem instituicional.
14		Mobiliário de Escritório (30) Bancos de 4 lugarses para clientes: (4)- cacifo para processos individuais, secretarias(17),Cadeiras executivas(10), Cadeiras normais (20), Cadeiras fixas(15), Cadeiras para caixas(4),Blocos rodados c/gavetas(18), Armario grandes (12) e Armarios medios (5) - ZSC Mabalane e Xilembene	1,655,868	Melhoria das Condições de Atendimento
15		Reabilitação do edeficio do atendimento Piquete	1,682,842	Melhoria das Condições de Atendimento
16	ASC XAI-XAI	Construção do edificio para o funcionamento de escritório da ZSC de Manjacaze	2,900,000	Melhoramento no atendimento
17		Construção do murro de vedação ao anexo no escritório sede da ASCXX	1,938,710	Melhoramento ao atendimento
18	ASC INHAMBANE	Remodelação do Edifício da antiga central de Inhambane para servir de escritório do Departamento Comercial	4,838,710	Imagem Instituicional e melhoria das coondições de trabalho
19	ASC VILANKULOS	Manutenção do edifício do Escritorio SEDE	1,338,710	Imagem Instituicional e melhoria das coondições de trabalho
20		Murro de Vedação nas USCs Machanga	900,000	
21		Murro de Vedação nas USCs Mabote	900,000	
22		Murro de Vedação na USCs Mapinhane (conclusão)	300,000	
23		Cadeiras para Clientes nos departamentos e USCs; Secretarias para piquete (mesas); Cadeiras Giratorias para Departamentos e ZSCs/USCs; Mobiliarios para casa de Hospedes (camas, mesas, Geleira, Micro onda, loiça)	1,400,000	Melhoria das Condições de trabalho
TOTAL DIRECÇÃO REGIONAL SUL			**57,220,967**	

DIRECÇÃO REGIONAL CENTRO

Investimentos Produtivos: Expansão e Melhoramento da Rede

UNIDADE ORGÂNICA	DRC	Quantidade de Material			CRONOGRAMA			CONTRIBUIÇÃO PARA:	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	PT [un]	RMT [km]	RBT [km]	INICIO	FIM	VALOR		jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
TOTAL		**31**	**77.8**	**83.1**			**165,251,942**													
ASC BEIRA		**0**	**54**	**0**			**40,423,127**													
1	Mudança de perfil da Linha Aérea de Nhangau com recurso a postes de madeira - Cidade da Beira.	0	15	0	Abr	Nov	7,410,338	Redução de Indisponibilidade												
2	Reconstrução da Linha Aérea FL4 que vai desde a SE Dondo até à SE Mafambisse, com recurso a postes de madeira.	0	13	0	Abr	Nov	9,643,307	Redução de Indisponibilidade												
3	Reconstrução de RMT Aérea FL1 em Dondo, apartir da SE Dondo até Milha 6 -Zona da Safi Timber.	0	14	0	Abr	Nov	10,385,100	Redução de Indisponibilidade												
4	Reconstrução de parte da Linha Aérea FL10, compostes de betão, desde o PT 272 até ao PT 322 no MacurungoII, na Zona do INSS, - Cidade da Beira.	0	6	0	Abr	Nov	8,533,625	Redução de Indisponibilidade												
5	Reconstrução da Linha Aérea que vai desde o PT 60 no Alto da Manga até ao PT 225 na Zona do Machute, - Cidade da Beira.	0	3	0	Abr	Nov	2,225,379	Redução de Indisponibilidade												
6	Reconstrção da Linha Aérea HL8 - Cidade da Beira.	0	3	0	Abr	Nov	2,225,379	Redução de Indisponibilidade												
ASC TETE		**14**	**6.9**	**31**			**33,977,251**													
1	Expansão da RMT e RBT e instalação de PT de 160kVA, 33/0.4KV, para ligação de 210 Novosclientes e melhoramento da Qualidade de Energia fornecida nas Zonas de Bº Mateus Sansão Muthemba	1	1	4	Ago	Set	3,349,506	Novas Ligações												
2	Expansão de RMT e RBT incluindo instalação de PTs 160kVA,33/0,4kV, para ligação de 230 novos clientes na zona de expansão, Bairro Chingodzi .	2	0.7	3	Mai	Jun	4,308,975	Novas Ligações												
3	Expansão de RMT e RBT incluindo instalação de PTs 100kVA33/0, 4kV, para ligação de 240 novos clientes na zona de expansão, nos distritos de Moatize e Doa.	2	0.4	3	Abr	Mai	3,507,275	Novas Ligações												
4	Expansão de RMT e RBT incluindo instalação de PTs 250kVA,315KVA,33/0.4KV, para ligação de 645 Novos clientes e melhoramento da Qualidade de Energia, no Bº Chingodzi.	3	1.4	5	Mai	Jun	6,154,191	Novas Ligações												
5	Expansão de RMT e RBT incluindo instalação de PTs de 160kVA e 200KVA,33/0.4KV, para ligação de 280 Novos clientes e melhoramento da Qualidade de Energia no Bº Matundo	4	2	6	Jul	Out	8,007,324	Redução de Indisponibilidade												
6	Expansão de RMT e RBT incluindo instalação de PTs 160KVA,33/0.4KV, paraligação de 180 Novos clientes e melhoramento da Qualidade de Energia no Bairro Chingodzi	1	0.8	3	Ago	Set	2,890,433	Redução de Indisponibilidade												
7	Expansão de RMT e RBT incluindo instalação de PT 1x250kVA, 33/0.4KV, para ligação de 270 Novos clientes e melhoramento da Qualidade de Energia no Bairro Samora Machel	1	0.6	3	Jul	Ago	3,071,559	Redução de Indisponibilidade												
8	Reabilitacao da RBT para melhoramento da QEE e ligacao de 190 novos clientes nos Bº Chingodzi, Matundo,Samora Machel e Mateus Sansao Muthemba	0	0	4	Abr	Nov	2,687,988	Redução de Indisponibilidade												
ASC MOCUBA		**1**	**0.23**	**3**			**29,054,001**													
1	Construção de RMT, RBT incluindo montagem de PT de 160KVA,33/0.4KV e montagem de 400 Baixadas, para Melhoramento da rede em Namagoa via Lugela.	1	0.1	2	Jun	Set	3,545,928	Novas Ligações												
2	Construção de RBT e montagem de 400 Baixadas, para Melhor a mento da rede da RBT no Bairro CFM, na Cidade de Mocuba.	0	0	1.5	Jan	Mar	1,230,424	Novas Ligações												

3	Construção de RMT e RBT incluindo montagem de PT de 160KVA,33/0.4KV, e montagem de 500 Baixadas, para Reforco e Melhor a mento da rede em Murua na ZSC Gile.	1	0.1	2	Abr	Jun	2,854,434	Novas Ligações	
4	Construção de RMT e RBT incluindo montagem de PT de PT160KVA,33/0.4KV, e montagem de 400 Baixadas, para Melhoramento da rede na Afrodril na Cidade de Mocuba	1	0.1	2	Abr	Jun	3,545,928	Novas Ligações	
5	Construção de RMT e RBT incluindo montagem de PT de PT100KVA,33/0.4KV, montagem de 300 Baixadas,para Melhoramento da Rede no Bairro Pedreira (Atras do Micas Hotel) na Cidade de Mocuba	1	0.3	2.5	Jul	Set	3,166,096	Redução de Indisponibilidade	
6	Construção de RMT e RBT incluindo montagem de PTdePT100KVA,33/0.4KV, e montagem de 300 Baixadas, para Reforco e Melhoramento da rede no Bairro Deruba na Cidade de Mocuba	1	0.5	2.5	Jul	Set	3,170,580	Redução de Indisponibilidade	
7	Construção de RMT e RBT incluindo montagem de PT de PT100KVA, 33/0.4KV, e montagem de 300 Baixadas, para Melhoramento da Rede no Bairro Mumai (Atras do Hotel Kapulana) no distrito de Alto Molocuè	1	0.5	2	Out	Dez	3,205,815	Redução de Indisponibilidade	
8	Construção de RBT e montagem de 400 Baixadas, para Melhoramento da rede de Baixa Tensao no Bairro Serra, na ZSC Gurue	0	0	2	Out	Dez	1,667,430	Redução de Indisponibilidade	
9	Construção de RMT e RBT incluindo montagem de PT de PT100KVA,33/0.4KV, montagemde300Baixadas,para Melhoramento da Rede Electrica no Bairro Malinde na ZSC-Pebane	1	0.1	2.5	Out	Dez	3,641,959	Redução de Indisponibilidade	
10	Construção de RMT e RBT incluindo montagem de PT de PT100KVA,33/0.4KV, montagem de 500 Baixadas, para Reforco e Melhoramento da rede Electrica em Moneia via Puri na ZSC Gile	1	0.5	2	Abr	Jun	3,025,407	Redução de Indisponibilidade	
ASC QUELIMANE		**4**	**2.2**	**22.6**			**21,807,341**		
1	Construção de RMT E RBT incluindo montagem de PT de 100kVA-33/0.4kV para melhoramento no bairro Magodone, distrito de Nicoadala.	1	0.8	7	Jul	Set	5,842,582	Redução das Sobrecargas	
2	Expansão de RMT E RBT incluindo montagem de PT de 100KVA-33/0.4kV, no povo a do de Balicholo para a ligação de 180 novos cliente sem Morrumbala.	1	0.3	2.5	Fev	Abr	3,500,057	Novas Ligações	
3	Expansão de RMT E RBT incluindo montagem de PT de 100KVA-33/0.4kV,na localidade de Magaza para a ligação de 200 novos clientes no PA Micaune.	1	0.5	2.5	Ago	Out	3,588,972	Novas Ligações	
4	Construção de RMT E RBT incluindo montagem de PT de 100kVA-33/0.4KV parar e força nos bairros Azul, Biane, Biane expansão e Guerreiro A na localidade sede de Luabo.	11	0.6	5.6	Jun	Set	5,228,196	Redução das Sobrecargas	
5	Expansão de RBT na ilha de Olinda, localidade de Chirimane (Inhassunge)	0	0	5	May	Jul	3,647,534	Novas Ligações	
ASC CAIA		**5**	**2.5**	**8.5**			**9,636,356**		
1	Construção de RMT e RBT inclcuindo montagem de PT de 100kVA33/04kV, em Nensa Distrito de Marromeu;	1	0.5	2	Jan	Abr	2,172,911	Novas Ligações	
2	Substituição de PT bifásico de 16kVA por 1 PT de 100kVA33/04kV em Chupanga	1	0	0	Jan	Abr	400,800	Novas Ligações	
3	Construção de RMT e RBT inclcuindo montagem de PT de 100kVA,33/04kV, no Bairro Sumbuleiro, em Caia;	1	1	2	Mar	Set	2,442,890	Novas Ligações	
4	Construção de RMT e RBT inclcuindo montagem de PT de 100kVA33/04kV, no Povoado de Nhamapaza em Maringue;	1	0.5	2.5	Jul	Nov	2,446,844	Novas Ligações	
5	Construção de RMT e RBT inclcuindo montagem de PT de 100kVA,33/04kV, no Bairro Tchuassicana em gorongosa;	1	0.5	2	Abr	Jul	2,172,911	Novas Ligações	
ASC CHIMOIO		**0**	**10**	**0**			**30,353,866**		
1	Construção de 10km no ramal da HCB na Saída Chimoio Chicamba, na saída FL50	0	10	0	Mar	Out	30,353,866	Novas Ligações	

Investimentos Não Produtivos: Aquisição de Viaturas

Nº ORD	CENTRO DE NEGÓCIO	P.UNITÁRIO	QTD.	VALOR TOTAL [MZM]	OBSERVAÇÃO
1	ASC BEIRA	1,500,000	4	6,000,000	MAHINDRA C/S
2	ASC CAIA	1,500,000	2	3,000,000	MAHINDRA C/S
3	ASC CHIMOIO	1,500,000	3	4,500,000	MAHINDRA C/S
4	ASC MOCUBA	1,500,000	1	1,500,000	MAHINDRA C/S
5	ASC QUELIMANE	6,500,000	1	6,500,000	CAMIONETA DE 4 TONELADAS
6	ASC TETE	4,200,000	1	4,200,000	VIATURA PROTOCOLAR
7		75,000	10	750,000	MOTORIZADAS
8	ASC GABINETE REGIONAL	1,500,000	2	3,000,000	MAHINDRA C/S
TOTAL DA DRC			**24**	**29,450,000**	

Investimentos Não Produtivos: Obras de Construção Civil

Nº Ord	CENTRO DE NEGÓCIO	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE	VALOR [MZM]	OBSERVAÇÃO
1	ASC TETE	Reabilitação dos novos escritórios	1,200,000	Melhorar a imagem instituicional.
2		Reabilitação do edifício da central a diesel onde ficam os escritórios da manutenção de redes	2,100,000	Melhoria das Condições de trabalho
3		Construção do muro de vedação dos armazéns da ASC Tete	2,300,000	Melhoria das Condições de Atendimento
4	ASC BEIRA	Agência Sede :Reparação da cozinha, portas dos caixas e principal, casas de banho, revisão da cobertura.	1,850,000	Melhoria das condições de trabalho
5		Agência da Manga: Reabilitação geral do proprio edificio, 4 anexos e casas de banho exterior.	5,123,450	Meloria das condições de trabalho
6	ASC QUELIMANE	Reabilitação e Pavimentação do Armazem de distribuição	1,800,000	Melhoramento das condições de trabalho
7		6 Cadeiras de 03 lugares; 15 cadeiras de visita(DMR); 06 Cacifos; 6 Aparelhos de Ar condicionado	786,000	Melhoramento ao atendimento
8	ASCMOCUBA	Construção do escritório da ZSC Milange	1,645,578	Imagem Instituicional e melhoria das coondições de trabalho
9		Construção do escritório da ZSC Pebane	1,645,578	Imagem Instituicional e melhoria das coondições de trabalho
10		Reabilitação da casa protocolar da ASC Mocuba e apetrechamento	700,000	Comodidade
11	ASC CAIA	Mobiliário diverso	436,902	Melhoria das condições de trabalho
12	ASC CHIMOIO	Construção de Muro ma ZSC Catandica	1,500,000	Imagem Instituicional e melhoria das coondições de trabalho
13		Construção de Escritório e Muro na ZSC Sussundenga	1,500,000	
14		Construção do Muro de Vedação na USC Guro	2,500,000	
TOTAL DIRECÇÃO REGIONAL CENTRO			**25,087,508**	



DIRECÇÃO REGIONAL NORTE

Investimentos Produtivos: Expansão e Melhoramento da Rede

UNIDADE ORGÂNICA	DRN	Quantidade de Material			CRONOGRAMA		VALOR	CONTRIBUIÇÃO PARA:	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	PT [un]	RMT [km]	RBT [km]	INICIO	FIM			jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
TOTAL		**22**	**68.9**	**59.9**			**250,330,328**													
ASC NAMPULA		**7**	**8**	**11.5**			**40,281,162**													
1	Construção de RMT, RBT incluindo montagem de PT de 160kVA-33/0.4kV em Namicopo - King Frango	2	1.5	2.5	Abr	Nov	7,906,800	Redução de Indisponibilidade												
2	Construção de RMT, RBT incluindo montagem de PT de 100KVA-33/0.4KV em Carrupeia - Mpavara	2	2	4	Abr	Nov	12,711,600	Redução de Indisponibilidade												
3	Construção de RMT, RBT incluindo montagem de PT de 100kVA-33/0.4KV em Nametil - Mucororo	1	1.5	2	Abr	Nov	6,412,230	Redução de Indisponibilidade												
4	Construção de RMT, RBT incluindo montagem de PT de 100kVA-33/0.4KV em Namuatho B	1	1.5	2	Abr	Nov	6,412,230	Redução de Indisponibilidade												
5	Construção de RMT, RBT incluindo montagem de PT de 100kVA-33/0.4KV para melhoramento de qualidade de energia na zon ado Puxa Puxa em Natikir	1	1.5	1	Abr	Nov	4,960,230	Redução de Indisponibilidade												
6	Desmatação de linhas de Média Tensão	0	0	0	Abr	Nov	1,878,072	Redução de Indisponibilidade												
ASC NACALA		**2**	**24**	**4**			**46,038,640**													
1	Construção de RMT ,RBT incluindo montagem de PT de 100KVA, 33/0.4 KV para melhoria da qualidade de energia e beneficiar cerca de 180 cliente no Bairro S. Vicente	2	2	4	Ago	Set	12,788,640	Novas Ligações												
2	Construção de RMT, na EL02-Memba no troço do cruzamento de Nacala Velha até a Vila de Nacala Velha.	0	22	0	Mai	Jun	33,250,000	Novas Ligações												
ASC PEMBA		**4**	**3.7**	**0**			**34,328,800**													
1	Melhoramento e Expansão d eRMT, RBT incluindo montagem de PT de 100kVA-33/0,4kV, para beneficiar 231 e incrementar 392 novos clientes em Kupé-Chiúre.	2	2	4	Jun	Set	14,475,200	Novas Ligações												
2	Melhoramento e Expansão de RMT, RBT incluindo montagem de PT de 100kVA-33/0,4kV, para beneficiar 311 clientes e 472 novos clientes no bairro de Muajaja-Chiúre	2	1.7	4	Jan	Mar	13,253,600	Novas Ligações												
3	Desmatação e quebra fogo nas linhas de MT	0	0	0	Abr	Jun	6,600,000	Novas Ligações												
ASC LICHINGA		**3**	**0.1**	**9.4**			**27,343,520**													
1	Construção de RMT, RBT incluindo montagem de PT de 160kVA;11/0.4kV e para beneficiar 130 clientes no bairro 7 Assumane zona do Aeroporto.	1	0.1	1.1	Jul	Set	4,236,320	Redução de Perdas												
2	Construção de RBT com reforço e instalação de PTs de 2x160kVA, na Cidade de Lichinga, nos bairros de Muchenga, Niassa 1, Cerâmica e bairro Marrupa.	2	0	8.3	Fev	Abr	21,807,200	Novas Ligações												
3	Desmataçao das linhas de Media Tensão	0	0	0	Ago	Out	1,300,000	Novas Ligações												
ASC CUAMBA		**5**	**3.1**	**15**			**44,023,200**													
1	Construção de RMT, RBT incluindo montagem de PTs de 160kVA-33/0.4kV, para beneficiar 300 clientes e incrementar 350 novos clientes na Cidade de Cuamba no Bairro Mutxora.	2	0.7	6	Jan	Abr	16,533,600	Novas Ligações												
2	Construção de RMT, RBT incluindo montagem de PTs de 160kVA-33/0.4kV, para beneficiar 250 clientes e incrementar 350 novos clientes nos Bairros Mpeneca e Mutivaze, na vila de Malema.	2	1.2	6	Jan	Abr	17,529,600	Novas Ligações												
3	Construção de RMT, RBT incluindo montagem de PTs de 160KVA-33/0.4kV para benificiar 200 novos clientes , no Matapua em Nipepe,	1	1.2	3	Set	Set	9,960,000	Novas Ligações												
ASC ANGOCHE		**1**	**30**	**12**			**58,315,006**													
1	Melhoramento de RBT no bairro da Topuito, na USC d eTopuito para redução da rede precária, indice de avaria de transformadores, desiquilibrio de fases, acidente de trabalho e beneficiar 300 clientes nos PTs 03 e 09	0	0	4	Abr	Nov	2,640,676	Redução das Sobrecargas												
2	Melhoramento de 5Km de RBT, para redução da rede precária, indice de avaria de transformadores, desiquilibrio de fases, acidente de trabalho e beneficiar 200 clientes nos PTs 07, 28 para incremento de 200 novos clientes no bairro da Horta	0	0	5	Abr	Nov	3,254,835	Redução das Sobrecargas												
3	Melhoramento de RBT e instalação de PT de 100kVA, 33/0, 4kV, para redução da rede precária, indice de avaria de transformadores, desiquilibrio de fases, acidente de trabalho e beneficiar 250 clientes no bairro de Johar	1	0	3	Abr	Nov	2,619,495	Redução das Sobrecargas												
4	Construção de 30km de RMT, NAEL 01, para movimentar alinha em zonas criticas para junto a estrada	0	30	0	Abr	Nov	49,800,000	Redução das Sobrecargas												

Investimentos Não Produtivos: Aquisição de Viaturas

Nº ORD	CENTRO DE NEGÓCIO	P.UNITÁRIO	QTD.	VALOR TOTAL [MZM]	OBSERVAÇÃO
1	ASC NAMPULA	1,455,000	3	4,365,000	MAHINDRA C/S
2	ASC NACALA	1,455,000	3	4,365,000	MAHINDRA C/S
3	ASC PEMBA	1,455,000	2	2,910,000	MAHINDRA C/S
4	ASC LICHINGA	1,455,000	4	5,820,000	MAHINDRA C/S
5	ASC CUAMBA	1,455,000	4	5,820,000	MAHINDRA C/S
6	ASC ANGOCHE	1,455,000	4	5,820,000	MAHINDRA C/S
TOTAL DRN		**8,730,000**	**20**	**29,100,000**	

Investimentos Não Produtivos: Obras de Construção Civil

Nº ORD	CENTRO DE NEGÓCIO	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE	VALOR[MZM]	OBSERVAÇÃO
1	GABINETE REGIONAL	Requalificação de uma residência para escritórios	9,441,252	Melhoria das condições de trabalho
2	ASC NACALA	Construção de um Edifício na ZSC de Namialo	5,850,000	Melhoria das condições de atendimento
3	ASC CUAMBA	Reabilitação da lage do edifíci sede e edifício de raiz em Malema	9,922,981	Melhoria das condições de trabalho
4	ASC ANGOCHE	Reabilitação da casa de hospedes	3,818,025	Melhoria da imagem institucional
TOTAL DRN			**29,032,258**	



PELOURO DOS RECURSOS HUMANOS

Objectivos e Metas do Pelouro de Recursos Humanos

PERSPECTIVA	OBJECTIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR DE DESEMPENHO	UNIDADE DE MEDIDA	META 2025	INICIATIVA ESTRATÉGICA
Perspectiva Financeira	Melhorar os mecanismosde controlo de gestão das contas dos clientes e fornecedores, redução de custos operacionais e execução orçamental	Média Anual de Horas Extras por Colaborador	horas	384	• Implementação do sistema biometrico de controle de assiduidade • Implementação de plano de contratação para supri defice de mão de obra • Implementação do programa bem estar e qualidade de vida • Estabelecimento de politica de desconto no duodecimo das UO's do valor gasto em Horas • Extras de modo a potenciar maior controlo por parte dos Gestores
Perspectiva do Cliente	Melhorar a capacidade de resposta às reclamações dos clientes e diversificar os canais de atendimento.	Nrº de bolsas atribuidas à raparigas	Un	110	• Atribuição de bolsas a rapariga no âmbito de iniciativas equidade de genero e implementação da estrategia de genero • Financiamento do Banco Mundial para formação na Área Tecnica
Perspectiva de Processos Internos	Melhorar a contribuição das tecnologias de informação e comunicação na sistematização de processos de gestão, aprendizagem contínua e implementação da estratégia da EDM.	Aprovação da Politica de Gestão de Assiduidade Biometrica	Mês	Março	• Aprovação da Politica pelo CA • Divulgação da politica para os Colaboradores • Monitoramento e Auditoria Contínuos • Implementação do Sistema Biométrico integrado com o SIGELEC
		Indice de funcionalidade do relógio Biometrico para colaboradores	%	100%	• Taxa de falhas no sistema (erros de leitura biométrica, indisponibilidade do dispositivo); • Percentual de utilização correta (colaboradores que registram a presença corretamente); • Tempo de resposta para correções de falhas no sistema.
Perspectiva de crescimento	Recrutar em alinhamento com a política de género, desenvolver e gerir adequadamente os recursos humanos, de modo a responder aos desafios e visão de crescimento da empresa	Índice de equidade de género	%	21%	Roadshow de genero Traga a sua filha ao trabalho
		Número de trabalhadores formados	un	3,500	Aprovação e Implementação do plano de formação 2025: 2000 online e 1500 presencial
	Garantir a segurança de pessoas e instalações, em nível com as normas internacionais de HST para empresas de energia eléctrica	Quantidade de acidentes fatais contra trabalhadores	Un	0	Intensificação das medidas de prevenção de acidentes e uso adequado do equipamneto de protecção individual e colectiva

Direcção de Gestão dos Recursos Humanos

UNIDADE ORGÂNICA	DGRH	CRONOGRAMA		VALOR	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	INICIO	FIM	42,000,000	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
1	Bolsas de Estudo para Raparigas	Jan/25	Out/25	7,000,000												
2	Biométrico	Jan/25	Dez/25	20,000,000												
3	Avaliação e mapeamento de competências dos trabalhadores	Fev/25	Dez/25	16,000,000												

Direcção de Saúde e Segurança no Trabalho

UNIDADE ORGÂNICA	DSST	CRONOGRAMA		VALOR	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	INICIO	FIM	15,000,000	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
1	Desenvolvimento do Plano de Preparação e Resposta a Emergências (incluindo formação)	Jan/25	Dez/25	15,000,000												

PELOURO DAS FINANÇAS

Objectivos e Metas do Pelouro de Finanças

PERSPECTIVA	OBJECTIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR DE DESEMPENHO	UNIDADE DE MEDIDA	META 2025	INICIATIVA ESTRATÉGICA
Perspectiva Financeira	Melhorar a rentabilidade financeira através da optimização de custos administrativos, reforma da tesouraria, saneamento financeiro, redução das perdas e da energia não fornecida.	Margem Bruta	%	38.7%	• Priorização de contratação de energia a custo competitivo • Formalização da alocação de energia adicional da HCB- 200MW"
		Liquidez Corrente	un	1.1	Redução da dívida de fornecedores
		EBITDA (% das Receitas)	%	15%	• Contenção de gastos com Pessoal e FST; • Maior rigor no controlo da execução orçamental;
Perspectiva do Cliente	Melhorar a capacidade de resposta às reclamações dos clientes e diversificar os canais de atendimento.	Periodo Médio de Pagamento (PMP)	Dias	365	• Consolidar a reforma da tesouraria; Controlo dos saldos das contas a pagar; • Negociar com os fornecedores o pagamento parcelar;
Perspectiva de Processos Internos	Melhorar a gestão dos armazéns e da frota automóvel, rentabilizar o fundo para fins sociais ,parque imobiliário e sistematizar os processos de gestão documental	Grau de cumprimento da manutenção preventiva dos veiculos da frota da EDM	%	90%	• Formação de pontos focais • Fornecimento de ferramenta de trabalho nomeadamento computadores • Implementação do Novo ERP • Instação de sistemas de restreamento
		% de cobertura do sistema de gestão imobiliária	%	90%	Aprovação do PdN da SPV"
Perspectiva de crescimento	Melhorar a qualidade dos serviços corporativos e alargar a cobertura das tecnologias de informação e comunicação de última geração para suportar a transformação digital nas funções de operação e gestão da empresa.	Implementação do novo ERP (JD Edwards)	%	100%	Go live

Direcção de Serviços Gerais

UNIDADE ORGÂNICA	DSG	CRONOGRAMA		VALOR	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	INICIO	FIM	150,000,000	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
1	Aquisição de Viaturas	Jan/25	Dez/25	70,000,000												
2	Obras & Mobiliario de Escritório	Jan/25	Dez/25	70,000,000												
3	Vedação do Terreno Adquirido para a Nova Sede da EDM	Jan/25	Dez/25	10,000,000												

Direcção de Finanças Corporativas

UNIDADE ORGÂNICA	DFC	CRONOGRAMA		VALOR	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	INICIO	FIM	9,000,000	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
1	Comparticipação da EDM no Projecto de Implementação e Consolidação do Novo ERP-JD Edwards	Jan/25	Dez/25	9,000,000												

PELOURO DE PRODUÇÃO E TRANSPORTE

Objectivos e Metas do Pelouro de Produção e Transporte

PERSPECTIVA	OBJECTIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR DE DESEMPENHO	UNIDADE DE MEDIDA	META 2025	INICIATIVA ESTRATÉGICA
Perspectiva Financeira	Melhorar a rentabilidade financeira através da redução da energia não fornecida.	Energia Esperada não Fornecida (ENF)	MWh	38,000	• Melhoramento dos plano de manutenção • Maximizar e consolidar os cortes dos projectos com plano de manutenção
Perspectiva do Cliente	Alcançar elevados níveis de qualidade no fornecimento de energia	SARI (Transporte)	hh:mm	1:57	• Substituição de isoladores e instalação de espanta passaros em tensão; • Massificação de sistemas de Tele-sinalização nas subestações não assistidas na DTSU, DTCE e DTNO; • Manutenções Preventiva e Correctiva de equipamentos de potência, corte e manobra, automação e protecções e controlo e Tele-sinalização na rede de Transporte.
Perspectiva de Processos Internos	Melhorar a capacidade de resposta à demanda de energia através da eliminação dos pontos críticos do sistema eléctrico	Disponibilidade média das linhas de transporte	%	99.5	• Subistituição de isoladores contornados Melhoria de aterramento de torres Cumprimento de planos de manutenção
		MTBF (Tempo médio entre falhas)	hh:mm	332:36:46	Manutenção Preventiva e correctiva das Centrais da EDM "
Perspectiva de crescimento	Melhorar a qualidade dos serviços corporativos e alargar a cobertura das tecnologias de informação e comunicação de última geração para suportar a transformação digital nas funções de operação e gestão da empresa.	Redundância nas comunicações IT/OT	%	95.0	Revitalização e expansão dos sistemas de automação e telecomunicações operativas



DIRECÇÃO DE TRANSPORTE

Investimentos Produtivos: Manutenção da Rede

UNIDADE ORGÂNICA	DIT	CRONOGRAMA		VALOR	CONTRIBUIÇÃO PARA:	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	INICIO	FIM	729,052,058		jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
1	Manutenção especializada dos painéis de Media Tensão GIS:- Paineis ABB ZX2 Matola Rio; - Paineis Siemens 8DB10 Lionde e CTM; - Paineis GIS HV (110kV) Mapai	Jan/25	Out/25	17,825,733	Fiabilidade do equipamento												
2	Instalação de espanta pássaros em tensão, contracto	Jan/25	Dez/25	34,000,000	Fiabilidade do Sistema												
3	Calibração e reparação de equipamentos de teste & Actualização de licenças	Fev/25	Set/25	8,000,000	Fiabilidade de Diagnóstico												
4	Contratação de serviços fornecimento instalação e comissionamento de 12 monitores de DGA: DTSU, DTCE, DTCN, DTNO	Fev/25	Nov/25	53,000,000	Monitoria dos Equipamentos												
5	Upgrade da linha CL3A (fornecimento e lançamento de condutor ACCC Lisbon e muma extensão de 5km) incluido a instalação de fibra óptica	Mar/25	Out/25	10,000,000	Aumento de capacidade												
6	Instalação de ferragem e isoladores na CL9	Abr/25	Out/25	50,000,000	Fiabilidade do Sistema												
7	Instalação e comissionamento de Paineis de Média Tensao GIS:- Paineis da Siemens NXPlus - SE Chongoene e Moatize -Painis da ABB ZX2 - SE's Muhalazi, Macia e Matola Rio; - Paineis da SEL S.P.A - Se Movel de Tete	Fev/25	Out/25	20,000,000	Reposição do Activo												
8	Manutenção de Reguladores com a MR e intervenções estratégicas em Reguladores: -Retrofit do Regulador do T101 da SE Nacala; - Retrofit do Reactor Variavel da SE Nampula 220 -UpGrade/Reparacao do Regulador de Ausse; -Reparação do GearBox da SE Salamanga; -Substituição do Gearbox de Casa Nova	Mai/25	Dez/25	13,333,333	Reposição do Activo												
9	Reparação dos Transformadores: - Transformador de Inchope	Jan/25	Dez/25	29,392,953	Reposição do Activo												
10	Reposição do trançado das DL18 e DL19 (no âmbito das constantes explosões das caixas e cabos de 1400mm Sq.	Jan/25	Set/25	8,000,000	Fiabilidade do Sistema												
11	Construção do Bay de tansformador de 110kV na SE Inchope para Instalação do Transformador de 110/22kV	Jan/25	Set/25	25,000,000	Aumento de capacidade												
12	Contratação de serviços para construção de macicos na travessia do rio Rovue na CL76	Abr/25	Dez/25	8,000,000	Fiabilidade do Sistema												
13	Armazem da DTCE	Fev/25	Dez/25	10,000,000	Melhoramento da infraestrutura												
14	Reparação da perna partida comum pedregulho da torre nr.91 da linha B03; (Meios aereos)	Jan/25	Jul/25	16,000,000	Fiabilidade do Sistema												
15	Fornecimento, instalação e comissionamento de equipamentos e sistemas de radiocomunicação e VHF/UHF para prover a cobertura da comunicação da rede eléctrica	Jan/25	Out/25	20,000,000	Fiabilidade do Sistema												
16	Pagamento de licença de uso de espectro de Radio Frequência	Jan/25	Dez/25	2,500,000	Aumento de capacidade												
17	Fornecimento, Instalação e Comissionamento de Sistema de Automação de Subestação de Tete.	Jan/25	Nov/25	15,000,000	Fiabilidade do Sistema												
18	Fornecimento, instalação e comissionamento de PLCs (Marromeu-Chimuara) e Equipamento terminal de fibra óptica (Tete e Manje).	Jan/25	Dez/25	15,000,000	Melhoramento da infraestrutura												
19	Fornecimento, instalação e comissionamento de sistema de automação de subestação de Lamego	Jan/25	Set/25	10,000,000	Reposição do Activo												
20	Instalação de OPGW em tensão na linha CL9	Jan/25	Nov/25	33,000,000	Melhoramento da infraestrutura												
21	Fornecimento, instalação e comissionamento de tele-sinalização em 10 sites. Upgrade de Sistemas de Tele-sinailização para suporte de comunição Modbus e integração de sensores de deteção de incêndios.	Jan/25	Dez/25	10,000,000	Aumento de capacidade												
22	Fornecimento, instalação e comissionamento de equipamento terminal de fibra ótica FOX 615 da ABB da SE Chicumbane	Jan/25	Nov/25	20,000,000	Melhoramento da infraestrutura												
23	Integração das linhas de 11kV e 33kV no mini SCADA existente na SE Nacala, Automatização da SE-Monapo e Integração na Subestação de Nampula 110.	Jan/25	Nov/25	27,000,000	Melhoramento da infraestrutura												
24	Upgrade do Sistema de Automação da SE Lionde e integração no Centro Nacional de Despacho.	Jan/25	Dez/25	20,000,000	Melhoramento da infraestrutura												
25	Manutenção do STACOM de Nampula, Cuamba, Pemba, Chimuara e SVC de A Molócuè	Jan/25	Dez/25	30,000,000	Fiabilidade do Sistema												
26	Manutenção da licença do software Power Factory Digsilent	Mai/25	Jul/25	2,500,000	Fiabilidade do Sistema												
27	Contratação de serviços para fornecimento, instalação e comissionamento de painéis de protecção diferencial de linha (C31, CL3A, CL75A, CL75B)	Jan/25	Dez/25	40,000,000	Melhoramento da infraestrutura												
28	Operacionalização dos sistemas de combate aincêndios em5SE´s(NampulaCentral,Munhava,Chimoio1,SE-3,SE-5,SEInfulene, Motraco)	Jan/25	Jun/25	50,000,000	Melhoramento da infraestrutura												
29	Projecto APROT	Jan/25	Dez/25	60,000,000	Melhoramento da infraestrutura												
30	Instalação do STATCOM de Mocuba	Jan/25	Dez/25	71,500,000	Melhoramento da infraestrutura												

Investimentos Não Produtivos: Aquisição de Viaturas

Nº ORD	CENTRO DE NEGÓCIO	P.UNITÁRIO	QTD.	VALOR TOTAL [MZM]	OBSERVAÇÃO
1	DTSU	1,500,000	1	1,500,000	Toyota Hilux Cabine Simples
2	DTCE	1,500,000	1	1,500,000	Toyota Hilux Cabine Simples
3	DTCN	1,500,000	1	1,500,000	Toyota Hilux Cabine Simples
4	DTNO	1,500,000	1	1,500,000	Toyota Hilux Cabine Simples
5	DTSU	4,000,000	1	4,000,000	Toyota landcruizer Cabine Simples
6	DTCE	4,000,000	1	4,000,000	Toyota landcruizer Cabine Simples
7	DTCN	4,000,000	1	4,000,000	Toyota landcruizer Cabine Simples
8	DTNO	4,000,000	1	4,000,000	Toyota landcruizer Cabine Simples
TOTAL DIT		**22,000,000**	**8**	**22,000,000**	

Investimentos Não Produtivos: Obras de Construção Civil

Nº Ord	CENTRO DE NEGÓCIO	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE	VALOR [MZM]	OBSERVAÇÃO
1	DTCE	Construção do novo Edificio de Control da Subestação de Chimoio II (Sala de Comando, Sala de Painéis de Protecção e Control, Sala de Painéis de Média Tensão, arquivo, Sala de Baterias, Casas Banhos)	19,000,000	Requalificação do Edificio
2	DIT	Reabilitação dos escritórios da CTM para albergar DIT/DOS	17,000,000	
TOTAL DIT			**36,000,000**	



DIRECÇÃO DE PRODUÇÃO

Investimentos Produtivos: Manutenção das Centrais

UNIDADE ORGÂNICA	DPSU			CRONOGRAMA	VALOR	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO			INICIO	FIM	248,000,000	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
1	Instalação de Sistema de Combate a Incêndio - CTT (Actividade a transitar de 2024 para 2025)			Abr/25	Set/25	10,000,000												
2	Instalação de sistema de detecção e combate a incêndio - CRM (Actividade a transitar de 2024 para 2025)			Abr/25	Set/25	10,000,000												
3	Manutenção de Especialidade dos Grupos Geradores da Central Térmica de Temane: GG4, GG7, GG8 (Actividade a transitar de 2024 para 2025 - pagamento remanescente dos grupos a serem intervencionados)			Fev/25	Dez/25	175,000,000												
4	Lavagem especializada do Condensador da CTM			Ago/25	Set/25	5,000,000												
5	Instalação de sistema de Combate ao incêndio na turbina GTG3 da CTM			Ago/25	Nov/25	10,000,000												
6	Reabilitação dos 3 tanques de Combustível da Central de Emergência de Xai-Xai			Jul/25	Nov/25	10,000,000												
7	Reabilitação da vedação do pátio da Central Térmica de Temane			Jun/25	Dez/25	15,000,000												
8	Instalação de sistema de CCTV na Central Térmica de Temane			Jun/25	Nov/25	5,000,000												
9	Construção de escritórios da Central Hídrica de Corumana			Mai/25	Nov/25	8,000,000												

UNIDADE ORGÂNICA	DPCN			CRONOGRAMA	VALOR	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO			INICIO	FIM	114,500,000	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
1	Inspecções de especialidade de Estruturas das Barragens da EDM(Contrato plurianual existente com LNEC)			Abr/25	Set/25	0												
2	Estudo das Reacções Expansivas do Betão da Barragemda Chicamba (Contrato plurianual existente com LNEC)			Jan/25	Dez/25	4,500,000												
3	Tampamento de buracos na estrada asfaltada de acesso à Central do Mavuzi (Actividade a transitar de 2024 para 2025)			Abr/25	Ago/25	9,000,000												
4	Reparações metalomecânicas, lavagem e pintura dos tanques de combustível da GT35 (Actividade a transitar de 2024 para 2025)			Abr/25	Ago/25	19,000,000												
5	Instalação do sistema CCTV para a Central Térmica da Beira GT35			Fev/25	Jun/25	5,000,000												
6	Condition Assessment e Alinhamento do veio dos Grupos 3, 4 e 5 da CHM			Mai/25	Out/25	6,000,000												
7	Fabrico e Montagem de Turbina Francis para Mini Hídrica de Lichinga			Jul/25	Dez/25	5,000,000												
8	Reabilitação (rebobinagem completa) do alternador do G5 da Central Hidroeléctrica de Mavuzi			Abr/25	Nov/25	66,000,000												

Investimentos Não Produtivos: Aquisição de Viaturas

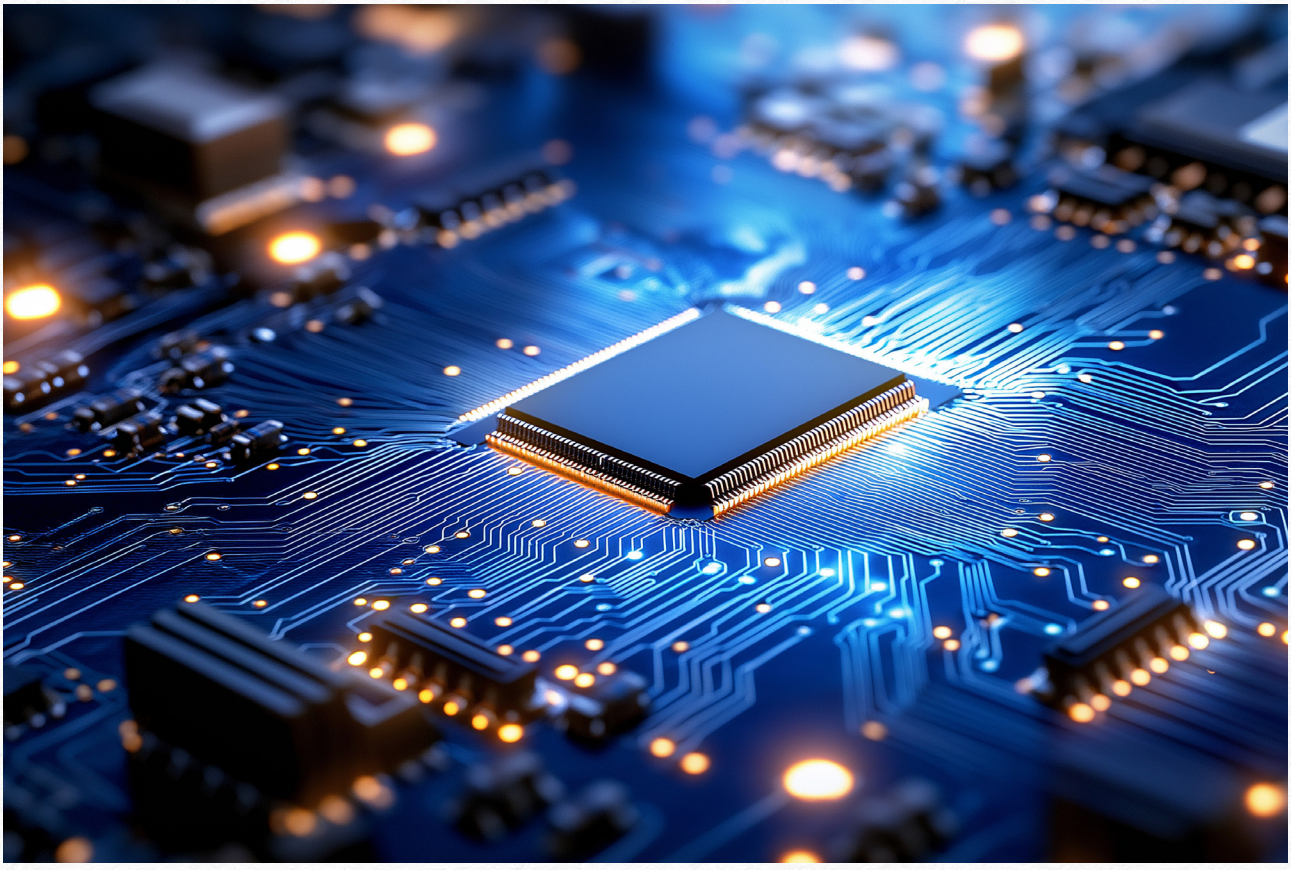
Nº ORD	CENTRO DE NEGÓCIO	P.UNITÁRIO	QTD.	VALOR TOTAL [MZM]	OBSERVAÇÃO
1	DPSU	9,354,839	1	9,354,839	Camião Grua
TOTAL DIP		**9,354,839**	**1**	**9,354,839**	

Investimentos Não Produtivos: Obras de Construção Civil

Nº Ord	CENTRO DE NEGÓCIO	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE	VALOR [MZM]	OBSERVAÇÃO
1	DPSU	Reabilitação de 3 residências dos colaboradores da Central de Temane (Pagamento parcial)	10,000,000	Conclusão das obras para acomodação dos técnicos da central
TOTAL DIP			**10,000,000**	

Direcção de Operador de Sistema

UNIDADE ORGÂNICA	DOS	CRONOGRAMA		VALOR	CONTRIBUIÇÃO PARA:	I Trim			II Trim			III Trim			IV Trim		
Nº	DESCRIÇÃO DA ACTIVIDADE DE INVESTIMENTO	INICIO	FIM	42,500,000		jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
1	Conclusão das obras de reabilitacão do CCD 1. Reabilitação e automatização do portão do CCD, 2. Iluminação exterior do CCD, 3. instalação de um intercomunicador com sistema de vídeo em ambos extremos, 4. Reabilitação do sistema de vídeo vigilância (CCTV) e controle de acesso no CCD; 5. Reabilitação da sala de comando, copa, casas de banho e sala de crise do CCD. 6. Construção de um alpendre para o gerador do CCD 7.Conclusao da guarita.	Jan/25	Dez/25	18,500,000	Garantir Segurança, manutenção dos Edificios e Ergonomia												
2	Conclusão das obras de reabilitacão do CND 1. Reabilitação das instalações do CND (reabilitação do chão e tecto falso, eliminação de fissuras e reabilitação das casas de banho) 2. Reabilitação do parque de estacionamento do CND; 3. Conclusão da guarita	Jan/25	Dez/25	12,000,000	Garantir Segurança, manutenção dos Edificios e Ergonomia												
3	Formação de 04 opradores do CND em Kafue Gorge (Power System operation Course)	Fev/25	Nov/25	2,500,000	Aumento da Eficiência operacional												
4	Formação em metrologia de contadores de energia activa e reactiva (norma IEC61850) e de qualidade de fornecimento	Mai/25	Out/25	2,000,000	Redução das Perdas												
5	Integração de contadores de energia activa e reactiva no sistema AMR	Fev/25	Out/25	500,000	Redução das Perdas												
6	Implementação de dispositivos PMU nas SEs Infulene, Matola 275 e Ressano Garcia	Fev/25	Dez/25	5,300,000	Melhoria da Monitoria da qualidade de Fornecimento												
7	Controle de acesso centralizado e CCTV para o CND	Fev/25	Set/25	1,700,000	Melhoria da Segurança												



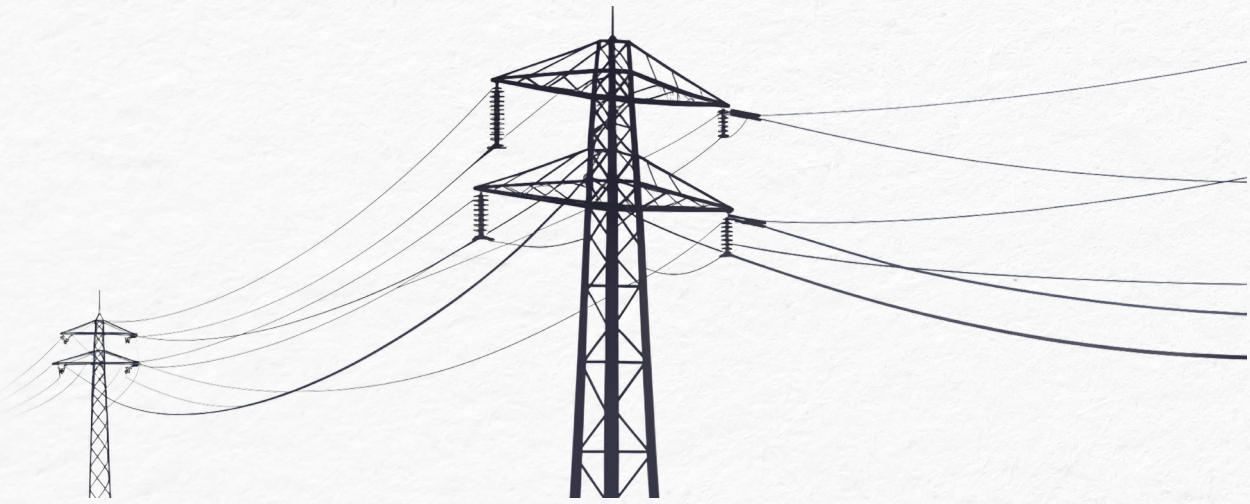
ACÇÕES DE SUSTENTABILIDADE NA EXECUÇÃO DO PAO 2025

- Melhorar a estruturação das iniciativas de redução de perdas de energia;
- Engajar os trabalhadores e sociedade nas acções de combate às perdas e vandalização de infraestruturas eléctricas;
- Combater a proliferação de redes precárias;
- Aprimorar a estratégia de Tratamento e recuperação da dívida (Inactiva, Juros de mora e activa);
- Consolidar a Plataforma «Agile Office», reduzir a quantidade de consumíveis informáticos;
- Estabelecer um padrão de construção de redes resilientes face às mudanças climáticas; e
- Rigor no controlo do orçamento – Assegurar que a Gestão Orçamental seja feita integralmente no novo ERP - Módulo de Gestão Orçamental (JD Edwards);
- Estabelecer procedimentos de integração de renováveis;
- Encontrar melhor solução para estabilização da linha centro norte que possa reduzir os custos com a energia de emergência.
- Abater equipamentos e viaturas obsoletos e acima da vida útil;
- Priorizar a Segurança electrónica para minimizar os custos com este serviço;
- Implementar Medidas de Eficiência Energética nos consumos da EDM e na IP;
- Continuar a privilegiar o uso de plataformas de vídeo conferência para realização de reuniões de trabalho a todos os níveis para reduzir custos de deslocações;
- Continuar a monitorar volume e valor das horas extras incluindo o controlo dos limites legais permitidos por colaborador;
- Estabilização dos sistemas informáticos de suporte ao negócio;
- Consolidação da operacionalização da EDM Telefibra;
- Massificar acções de fiscalização da observância das medidas de segurança no trabalho e dos procedimentos de operação e manutenção;
- Reduzir o nível de avaria de transformadores e contadores.

ASPECTOS CRÍTICOS À CONSIDERAÇÃO DO GOVERNO

- Encontro de contas para *off-set* da dívida da HCB e recuperação do saldo do IVA a favor da EDM;
- Equilibrio no tratamento do IVA a suportar na aquisicao de bens e servicos (16%) e IVA a liquidar nas vendas de energia eléctrica aos clientes regulados (9,92%):
- Desembolso de fundos para financiamento da Electrificação das Sedes dos Postos Administrativos ao abrigo do Contrato-Programa;
- Redução do Risco da Exposição Cambial nas Operações da EDM;
- Eliminação dos custos com emolumentos fiscais na assinatura dos acordos de retrocessão para financiamento dos Projectos de Electrificação Rural;
- Tratamento adequado dos consumos de iluminação pública e semáforos incluindo os respectivos custos de investimento e manutenção;
- O ajustamento tarifário com base no estudo encomendado pelo regulador (ARENE);

"EDM ILUMINANDO A TRANSFORMAÇÃO DE MOÇAMBIQUE„




ANEXOS



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS [MZN]	DIP	DIT	DOM	ASC's	CENTROS DE SUPORTE	PAO 2025
Proveitos	0	0	23,922,851,509	39,753,460,827	15,470,060	63,691,782,396
Venda de energia	0	0	15,357,856,105	34,781,350,654	0	50,139,206,759
Taxa fixa e potência	0	0	8,506,840,979	4,860,080,871	0	13,366,921,850
Outras receitas	0	0	58,154,425	112,029,303	15,470,060	185,653,787
Custos dos Materiais Consumidos	293,629,841	148,539,382	36,973,295,508	1,616,198,166	0	39,031,662,897
Margem bruta	-293,629,841	-148,539,382	-13,050,443,999	38,137,262,661	15,470,060	24,660,119,499
Custos de funcionamento	958,259,676	3,900,428,638	55,593,887	11,842,095,600	5,713,105,428	22,469,483,229
Remunerações trabalhadores	424,311,068	1,207,528,408	28,828,288	5,730,577,359	2,431,058,758	9,822,303,882
Fornecimentos e Serviços de terceiros	168,728,650	499,576,664	23,155,680	1,335,170,529	3,216,006,824	5,242,638,348
Amortizações do Exercício	307,954,405	2,122,447,145	2,168,504	4,636,873,462	32,250,926	7,101,694,442
Provisões do Exercício e Imparidades	21,215,553	60,376,420	1,441,414	286,528,868	324,807,664	694,369,920
Outros custos e perdas operacionais	36,050,000	10,500,000	0	143,427,091	212,067,646	402,044,737
Outros Proveitos	0	0	0	-290,481,710	-503,086,390	-793,568,100
Resultados Operacionais	-1,251,889,518	-4,048,968,019	-13,106,037,886	26,295,167,061	-5,697,635,368	2,190,636,270
Resultados Financeiros	-4,324,063	-43,865,182	0	-248,569,367	3,293,655,726	2,996,897,113
Resultados Antes do Impostos	-1,256,213,581	-4,092,833,202	-13,106,037,886	26,046,597,694	-2,403,979,642	5,187,533,384
Impostos sobre rendimento	0	0	0	0	0	701,003,606
Resultado Líquido	-1,256,213,581	-4,092,833,202	-13,106,037,886	26,046,597,694	-2,403,979,642	4,486,529,777

FLUXO PREVISIONAL DE TESOURARIA [MZN]	DIP	DIT	DOM	ASC's	CENTROS DE SUPORTE	PAO 2025
Cash-flow	-1,679,293,230	-3,212,545,783	-13,115,427,968	34,629,371,829	-14,191,636,062	2,430,468,787
Cobranças de energia e taxas	0	0	23,864,697,084	42,943,245,639	0	66,807,942,724
Outras receitas	0	0	58,154,425	131,074,284	15,470,060	204,698,769
Cobrança de Dívida (ZESCO/ZESA+Clientes Regulados Internos)			0	1,260,000,000		1,260,000,000
Taxa radio difusão & Saneamento	0	0	0	1,184,363,918	0	1,184,363,918
Cash-inflow	0	0	23,922,851,509	45,518,683,841	15,470,060	69,457,005,410
Custos de funcionamento	629,089,718	1,717,605,072	51,983,968	7,209,174,980	5,859,133,228	15,466,986,967
Aquisição e importação de energia eléctrica	0	0	36,973,295,508	0	5,309,675	36,978,605,184
Aquisição de materiais eléctricos / DAL	346,500,000	573,100,000	0	989,250,847	200,800,000	2,109,650,847
Combustíveis p/ produção	187,629,841	0	0	104,839,119	0	292,468,960
Amortizaçção da Dívida Fornecedores (HCB, IPPs e Empreteiros)			0	0	1,175,500,000	1,175,500,000
Amort de Créditos Bancários/Tesouro (Acordos Retrocessão)	112,801,613	77,623,089	0	439,864,171	150,000,000	780,288,873
Despesas de investimento e emergência e outros	403,272,057	844,217,621	13,000,000	1,103,942,648	4,796,289,184	7,160,721,510
Taxa radio difusão & Saneamento + Provisão p/ Impostos/Reformados e Pensões	0	0	0	1,042,240,248	2,020,074,034	3,062,314,282
Cash-outflow	1,679,293,230	3,212,545,783	37,038,279,477	10,889,312,013	14,207,106,122	67,026,536,623

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS [MZN]	TRANSPORTE SEDE	SUL	CENTRO	CENTRO-NORTE	NORTE	TOTAL TRANSPORTE
Proveitos	0	0	0	0	0	0
Custos dos Materiais Consumidos	0	70,863,642	24,429,342	24,429,342	28,817,056	148,539,382
Margem bruta	0	-70,863,642	-24,429,342	-24,429,342	-28,817,056	-148,539,382
Custos de funcionamento	75,804,760	1,176,537,626	859,095,464	1,045,243,439	743,747,348	3,900,428,638
Remunerações trabalhadores	38,437,718	413,205,468	269,429,066	222,513,049	263,943,108	1,207,528,408
Fornecimentos e Serviços de terceiros	30,337,455	199,408,517	101,152,485	71,249,041	97,429,166	499,576,664
Amortizações do Exercício	3,107,702	540,263,367	473,542,460	738,855,696	366,677,919	2,122,447,145
Provisões do Exercício	1,921,886	20,660,273	13,471,453	11,125,652	13,197,155	60,376,420
Outros Gastos e Perdas Operacionais	2,000,000	3,000,000	1,500,000	1,500,000	2,500,000	10,500,000
Outros Rendimentos e Ganhos Operacionais	0	0	0	0	0	0
Resultados Operacionais	-75,804,760	-1,247,401,268	-883,524,806	-1,069,672,781	-772,564,404	-4,048,968,019
Resultados Financeiros	0	0	0	0	-43,865,182	-43,865,182
Resultados Antes dos Impostos	-75,804,760	-1,247,401,268	-883,524,806	-1,069,672,781	-816,429,586	-4,092,833,202

FLUXO PREVISIONAL DE TESOURARIA [MZN]	TRANSPORTE SEDE	SUL	CENTRO	CENTRO-NORTE	NORTE	TOTAL TRANSPORTE
Cash-flow	-1,488,092,794	-615,613,985	-372,081,551	-295,262,090	-441,495,363	-3,212,545,783
Cash-inflow	0	0	0	0	0	0
Custos de funcionamento	70,775,173	615,613,985	372,081,551	295,262,090	363,872,274	1,717,605,072
Aquisição de materiais eléctricos / DIA	573,100,000	0	0	0	0	573,100,000
Amortização de Créditos Bancários	0	0	0	0	77,623,089	77,623,089
Despesas de investimentos-Emergência	844,217,621	0	0	0	0	844,217,621
Cash-outflow	1,488,092,794	615,613,985	372,081,551	295,262,090	441,495,363	3,212,545,783

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS [MZN]	PRODUÇAO SEDE	CENTRAIS SUL	CENTRAIS NORTE	TOTAL PRODUÇÃO
Proveitos	0	0	0	0
Custos dos Materiais Consumidos	0	270,914,216	22,715,625	293,629,841
Margem bruta	0	-270,914,216	-22,715,625	-293,629,841
Custos de funcionamento	58,777,871	558,094,470	341,387,335	958,259,676
Remunerações trabalhadores	19,218,859	240,235,737	164,856,472	424,311,068
Fornecimentos e Serviços de terceiros	6,271,468	61,472,929	100,984,254	168,728,650
Amortizações do Exercício	326,601	242,824,017	64,803,786	307,954,405
Provisões do Exercício	960,943	12,011,787	8,242,824	21,215,553
Outros custos e perdas operacionais	32,000,000	1,550,000	2,500,000	36,050,000
Resultados Operacionais	-58,777,871	-829,008,687	-364,102,960	-1,251,889,518
Resultados Financeiros	0	0	-4,324,063	-4,324,063
Resultados Antes dos Impostos	-58,777,871	-829,008,687	-368,427,023	-1,256,213,581

FLUXO PREVISIONAL DE TESOURARIA [MZN]	PRODUÇÃO SEDE	CENTRAIS SUL	CENTRAIS NORTE	TOTAL PRODUÇÃO
Cash-flow	-444,762,384	-716,172,883	-518,357,963	-1,679,293,230
Cash-inflow	0	0	0	0
Custos de funcionamento	57,490,327	303,258,666	268,340,725	629,089,718
Aquisição de materiais eléctricos / DIA	346,500,000	0	0	346,500,000
Combustíveis p/ produção	0	164,914,216	22,715,625	187,629,841
Amortização de Créditos Bancários	0	0	112,801,613	112,801,613
Despesas de investimentos- Emergência	40,772,057	248,000,000	114,500,000	403,272,057
Cash-outflow	444,762,384	716,172,883	518,357,963	1,679,293,230

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS [MZN]	SEDE REGIÃO	KAMPFUMO	KAGUAVA	KAAMA	KAMAXAQUENE	KAMBUKUANA	DRCM
Proveitos	0	4,740,448,434	1,750,480,859	913,859,352	1,081,127,484	1,433,691,146	9,919,607,275
Venda de energia	0	4,113,883,489	1,713,129,794	762,521,868	904,955,181	1,331,075,999	8,825,566,331
Taxa fixa e potência	0	625,252,444	34,288,565	150,899,984	175,734,803	102,177,647	1,088,353,444
Outras receitas	0	1,312,500	3,062,500	437,500	437,500	437,500	5,687,500
Custos dos Materiais Consumidos	0	119,631,028	87,419,816	46,919,051	90,625,813	112,514,000	457,109,708
Margem bruta	0	4,620,817,406	1,663,061,044	866,940,301	990,501,672	1,321,177,146	9,462,497,568
Custos de funcionamento	70,371,384	650,250,903	666,955,504	587,752,191	602,340,135	614,364,992	3,192,035,108
Remunerações trabalhadores	48,047,147	269,064,026	211,407,449	163,360,301	172,969,731	182,579,160	1,047,427,815
Fornecimentos e Serviços de terceiros	17,921,879	53,418,019	53,999,459	25,120,651	29,968,694	33,503,649	213,932,350
Amortizações do Exercício	0	383,503,224	383,503,224	383,503,224	383,503,224	383,503,224	1,917,516,119
Provisões do Exercício	2,402,357	13,453,201	10,570,372	8,168,015	8,648,487	9,128,958	52,371,391
Outros custos e perdas operacionais	2,000,000	10,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000	44,000,000
Outros Proveitos	0	-79,187,566	-525,000	-400,000	-750,000	-2,350,000	-83,212,566
Resultados Operacionais	-70,371,384	3,970,566,502	996,105,540	279,188,110	388,161,537	706,812,154	6,270,462,459
Resultados Antes dos Impostos	-70,371,384	3,970,566,502	996,105,540	279,188,110	388,161,537	706,812,154	6,270,462,459

FLUXO PREVISIONAL DE TESOURARIA [MZN]	SEDE REGIÃO	KAMPFUMO	KAGUAVA	KAAMA	KAMAXAQUENE	KAMBUKUANA	DRCM
Cash-flow	-319,382,048	4,864,366,532	1,609,522,347	774,894,663	957,940,619	1,322,824,928	9,210,167,040
Cobranças de energia e taxas	0	5,133,868,044	1,892,964,329	989,502,585	1,170,702,814	1,552,632,208	10,739,669,981
Outras receitas	0	1,535,625	3,583,125	511,875	511,875	511,875	6,654,375
Taxa radio difusão & Saneamento	0	271,370,254	0	0	0	0	271,370,254
Cash-inflow	0	5,406,773,923	1,896,547,454	990,014,460	1,171,214,689	1,553,144,083	11,017,694,610
Custos de funcionamento	67,969,026	253,294,478	272,881,908	196,080,952	210,188,425	221,732,810	1,222,147,598
Aquisição de materiais eléctricos / DIA	198,413,022	0	0	0	0	0	198,413,022
Despesas de investimentos	53,000,000	50,307,090	14,143,200	19,038,845	3,085,646	8,586,346	148,161,127
Taxa radio difusão & Saneamento	0	238,805,823	0	0	0	0	238,805,823
Cash-outflow	319,382,048	542,407,391	287,025,108	215,119,797	213,274,071	230,319,156	1,807,527,570

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS [MZN]	SEDE REGIÃO	XAI-XAI	CHOKWÉ	INHAMBANE	VILANJULOS	MATOLA	INFULENE	MACHAVA	BOANE	DRS
Proveitos	0	1,332,936,482	1,386,083,006	1,249,069,169	570,700,573	2,532,493,358	1,796,832,616	2,258,153,392	1,741,057,938	12,867,326,534
Venda de energia	0	1,234,370,787	1,187,048,818	1,171,706,929	499,063,746	2,144,195,582	1,673,860,181	1,905,137,636	1,217,250,029	11,032,633,708
Taxa fixa e potência	0	95,503,195	195,971,688	75,095,990	70,840,576	386,547,777	121,222,435	351,265,756	522,057,908	1,818,505,326
Outras receitas	0	3,062,500	3,062,500	2,266,250	796,250	1,750,000	1,750,000	1,750,000	1,750,000	16,187,500
Custos dos Materiais Consumidos	0	29,429,771	31,316,545	25,269,264	13,556,067	52,500,000	46,875,000	40,625,000	38,125,000	277,696,646
Margem bruta	0	1,303,506,711	1,354,766,461	1,223,799,905	557,144,506	2,479,993,358	1,749,957,616	2,217,528,392	1,702,932,938	12,589,629,887
Custos de funcionamento	80,891,852	546,170,454	587,789,197	460,488,382	236,530,808	411,469,073	351,656,241	359,521,463	352,821,139	3,387,338,607
Remunerações trabalhadores	57,656,577	240,235,737	285,655,584	281,167,073	154,249,595	240,734,461	201,798,019	211,407,449	201,798,019	1,874,702,515
Fornecimentos e Serviços de terceiros	19,352,446	55,054,207	55,746,135	58,734,654	28,913,746	37,945,102	39,689,891	38,846,893	36,535,104	370,818,178
Amortizações do Exercício	0	241,197,548	237,325,793	110,192,221	47,225,238	110,752,787	110,752,787	110,752,787	110,752,787	1,078,951,948
Provisões do Exercício	2,882,829	12,011,787	14,282,779	14,058,354	7,712,480	12,036,723	10,089,901	10,570,372	10,089,901	93,735,126
Outros custos e perdas operacionais	1,000,000	6,000,000	6,000,000	4,200,000	1,800,000	10,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	44,000,000
Outros Proveitos	0	-8,328,826	-11,221,094	-7,863,920	-3,370,251	-16,758,646	-15,674,358	-17,056,039	-11,354,672	-91,627,806
Resultados Operacionais	-80,891,852	757,336,258	766,977,264	763,311,524	320,613,698	2,068,524,285	1,398,301,375	1,858,006,929	1,350,111,799	8,444,955,022
Resultados Financeiros	-248,569,367	0	0	0	0	0	0	0	0	-248,569,367
Resultados Antes dos Impostos	-329,461,219	757,336,258	766,977,264	763,311,524	320,613,698	2,068,524,285	1,398,301,375	1,858,006,929	1,350,111,799	8,953,721,913

FLUXO PREVISIONAL DE TESOURARIA [MZN]	SEDE REGIÃO	XAI-XAI	CHOKWÉ	INHAMBANE	VILANJULOS	MATOLA	INFULENE	MACHAVA	BOANE	DRS
Cash-flow	-902,158,191	1,126,084,729	1,154,378,260	973,647,834	436,711,316	2,485,395,639	1,599,704,206	2,131,220,819	1,604,785,852	10,609,770,465
Cobranças de energia e taxas	0	1,440,641,846	1,498,215,050	1,350,651,628	617,372,793	2,741,534,034	1,944,598,638	2,444,343,743	1,884,178,375	13,921,536,106
Outras receitas	0	3,583,125	3,583,125	2,651,513	931,613	2,047,500	2,047,500	2,047,500	2,047,500	18,939,375
Taxa radio difusão & Saneamento	0	30,254,599	22,539,252	38,154,172	0	309,447,231	857,158	0	6,146,571	407,398,983
Cash-inflow	0	1,474,479,570	1,524,337,427	1,391,457,313	618,304,406	3,053,028,765	1,947,503,295	2,446,391,243	1,892,372,446	14,347,874,464
Custos de funcionamento	78,009,023	292,961,119	336,180,625	336,237,807	181,593,090	288,679,562	230,813,553	238,198,303	231,978,451	2,214,651,533
Aquisição de materiais eléctricos / DIA	285,814,029	0	0	0	0	0	0	0	0	285,814,029
Combustíveis p/ produção	0	6,233,675	0	5,500,000	0	0	0	0	0	11,733,675
Amortização de Créditos Bancários	439,864,171	0	0	0	0	0	0	0	0	439,864,171
Despesas de investimentos	98,470,967	22,576,000	13,944,000	42,496,000	0	6,640,000	116,231,237	76,972,121	50,199,160	427,529,486
Taxa radio difusão & Saneamento	0	26,624,047	19,834,542	33,575,672	0	272,313,563	754,299	0	5,408,983	358,511,105
Cash-outflow	902,158,191	348,394,841	369,959,167	417,809,479	181,593,090	567,633,126	347,799,089	315,170,424	287,586,594	3,738,104,000

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS [MZN]	SEDE REGIÃO	BEIRA	CHIMOIO	TETE	QUELIMANE	MOCUBA	CAIA	DRC
Proveitos	0	3,538,662,573	1,945,663,732	2,373,774,367	1,172,919,976	859,526,817	588,291,767	10,478,839,231
Venda de energia	0	3,050,524,638	1,753,865,113	2,098,174,006	1,068,375,900	768,868,820	570,382,482	9,310,190,959
Taxa fixa e potência	0	472,674,726	186,053,150	269,854,892	98,798,607	84,912,528	12,163,816	1,124,457,719
Outras receitas	0	15,463,209	5,745,469	5,745,469	5,745,469	5,745,469	5,745,469	44,190,553
Custos dos Materiais Consumidos	0	164,148,131	71,184,698	165,901,428	65,883,260	76,286,963	35,180,037	578,584,517
Margem bruta	0	3,374,514,441	1,874,479,034	2,207,872,938	1,107,036,716	783,239,854	553,111,730	9,900,254,713
Custos de funcionamento	68,394,892	711,039,833	440,590,429	604,851,157	353,336,865	351,741,192	166,830,695	2,696,785,063
Remunerações trabalhadores	19,218,859	346,438,185	288,781,608	259,454,596	222,014,325	201,798,019	115,313,154	1,453,018,747
Fornecimentos e Serviços de terceiros	19,206,199	132,100,606	70,161,249	84,021,252	48,065,771	48,759,042	34,810,711	437,124,830
Amortizações do Exercício	28,008,891	231,760,325	72,293,671	254,230,379	72,874,567	90,652,301	13,867,265	763,687,398
Provisões do Exercício	960,943	17,321,909	14,439,080	12,972,730	11,100,716	10,089,901	5,765,658	72,650,937
Outros custos e perdas operacionais	1,000,000	8,500,000	7,600,591	7,989,000	7,000,000	6,087,500	1,500,000	39,677,091
Outros Proveitos	0	-25,081,192	-12,685,771	-13,816,800	-7,718,515	-5,645,571	-4,426,093	-69,373,942
Resultados Operacionais	-68,394,892	2,663,474,608	1,433,888,604	1,603,021,782	753,699,851	431,498,662	386,281,035	7,203,469,650
Resultados Antes dos Impostos	-68,394,892	2,663,474,608	1,433,888,604	1,603,021,782	753,699,851	431,498,662	386,281,035	7,203,469,650

FLUXO PREVISIONAL DE TESOURARIA [MZN]	SEDE REGIÃO	BEIRA	CHIMOIO	TETE	QUELIMANE	MOCUBA	CAIA	DRC
Cash-flow	-423,748,066	3,350,199,300	1,729,194,635	2,204,336,040	985,770,064	655,830,002	480,955,815	8,982,537,790
Cobranças de energia e taxas	0	3,816,653,685	2,101,497,935	2,565,266,761	1,264,390,806	924,894,504	631,067,744	11,303,771,436
Outras receitas	0	18,091,954	6,722,198	6,722,198	6,722,198	6,722,198	6,722,198	51,702,946
Taxa radio difusão & Saneamento	0	148,619,892	43,217,046	33,103,159	48,549,850	35,552,427	0	309,042,373
Cash-inflow	0	3,983,365,531	2,151,437,180	2,605,092,118	1,319,662,854	967,169,129	637,789,943	11,664,516,755
Custos de funcionamento	39,425,058	461,957,599	353,857,678	337,648,048	269,361,581	250,998,991	147,197,772	1,860,446,727
Aquisição de materiais eléctricos / DIA	329,785,500	0	0	0	0	0	0	329,785,500
Despesas de investimentos	54,537,508	40,423,127	30,353,866	33,977,251	21,807,341	29,054,001	9,636,356	219,789,450
Taxa radio difusão & Saneamento	0	130,785,505	38,031,001	29,130,780	42,723,868	31,286,135	0	271,957,288
Cash-outflow	423,748,066	633,166,231	422,242,544	400,756,079	333,892,790	311,339,127	156,834,128	2,681,978,965

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS [MZN]	REGIÃO SEDE	NAMPULA	NACALA	PEMBA	LICHINGA	CUAMBA	ANGOCHE	DRN
Proveitos	0	2,257,818,750	1,504,895,308	1,555,314,000	523,826,044	333,262,216	312,571,470	6,487,687,788
Venda de energia	0	1,989,538,195	1,278,813,492	1,292,890,142	479,582,562	307,828,890	264,306,374	5,612,959,655
Taxa fixa e potência	0	260,619,930	218,421,191	254,763,233	36,582,857	17,772,701	40,604,471	828,764,383
Outras receitas	0	7,660,625	7,660,625	7,660,625	7,660,625	7,660,625	7,660,625	45,963,750
Custos dos Materiais Consumidos	0	89,739,406	68,730,559	50,175,704	48,658,418	27,162,628	18,340,580	302,807,295
Margem bruta	0	2,168,079,344	1,436,164,749	1,505,138,295	475,167,627	306,099,588	294,230,890	6,184,880,493
Custos de funcionamento	43,751,217	766,159,469	455,802,149	438,140,067	479,547,056	209,707,910	189,587,598	2,582,695,468
Remunerações trabalhadores	28,828,288	336,330,032	269,064,026	230,626,308	211,407,449	135,030,736	144,141,442	1,355,428,282
Fornecimentos e Serviços de terceiros	11,654,441	77,624,540	54,434,868	57,642,341	39,980,062	39,655,558	32,303,361	313,295,171
Amortizações do Exercício	827,073	346,544,664	127,884,841	145,037,985	218,924,981	30,532,735	6,965,716	876,717,996
Provisões do Exercício	1,441,414	16,816,502	13,453,201	11,531,315	10,570,372	6,751,537	7,207,072	67,771,414
Outros custos e perdas operacionais	1,000,000	5,000,000	4,000,000	3,000,000	1,750,000	0	1,000,000	15,750,000
Outros Proveitos	0	-16,156,269	-13,034,787	-9,697,882	-3,085,809	-2,262,656	-2,029,993	-46,267,396
Resultados Operacionais	-43,751,217	1,401,919,875	980,362,600	1,066,998,228	-4,379,429	96,391,677	104,643,292	3,602,185,025
Resultados Antes dos ImpostosLíquidos	-43,751,217	1,401,919,875	980,362,600	1,066,998,228	-4,379,429	96,391,677	104,643,292	3,602,185,025

FLUXO PREVISIONAL DE TESOURARIA [MZN]	REGIÃO SEDE	NAMPULA	NACALA	PEMBA	LICHINGA	CUAMBA	ANGOCHE	DRN
Cash-flow	-274,853,284	1,921,439,465	1,275,995,719	1,369,803,289	293,873,247	147,148,464	107,212,697	5,086,611,497
Cobranças de energia e taxas	0	2,437,578,296	1,621,942,354	1,676,560,519	559,157,869	352,721,598	330,307,479	6,978,268,116
Outras receitas	0	8,962,931	8,962,931	8,962,931	8,962,931	8,962,931	8,962,931	53,777,588
Taxa radio difusão & Saneamento	0	64,309,247	46,609,841	29,545,350	26,230,573	15,923,113	13,934,185	196,552,309
Cash-inflow	0	2,510,850,474	1,677,515,126	1,715,068,800	594,351,374	377,607,643	353,204,596	7,228,598,012
Custos de funcionamento	41,482,730	402,798,303	314,464,107	281,570,767	250,051,702	172,423,639	175,414,810	1,638,206,057
Aquisição de materiais eléctricos / DIA	175,238,296	0	0	0	0	0	0	175,238,296
Combustíveis p/ produção	0	89,739,406	0	3,366,038	0	0	0	93,105,444
Despesas de investimentos	58,132,258	40,281,162	46,038,640	34,328,800	27,343,520	44,023,200	58,315,006	308,462,586
Taxa radio difusão & Saneamento	0	56,592,137	41,016,660	25,999,908	23,082,905	14,012,340	12,262,083	172,966,032
Cash-outflow	274,853,284	589,411,008	401,519,406	345,265,512	300,478,127	230,459,179	245,991,899	2,141,986,516

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS [MZN]	GCA	GCRI	DEP	DID	DOS	DPRP	DIC	DFC
Proveitos	0	0	0	0	0	0	4,708,000	0
Outras receitas	0	0	0	0	0	0	4,708,000	0
Custos dos Materiais Consumidos	0	0	0	0	0	0	0	0
Margem bruta	0	0	0	0	0	0	4,708,000	0
Custos de funcionamento	482,141,050	398,527,018	97,084,349	1,025,726,182	122,770,445	80,154,013	482,105,474	565,293,157
Remunerações trabalhadores	373,127,167	26,906,403	76,875,436	48,047,147	96,094,295	58,155,300	76,875,436	116,310,601
Fornecimentos e Serviços de terceiros	86,644,543	336,275,295	8,797,194	974,781,079	21,851,182	19,090,947	400,582,652	574,555,823
Amortizações do Exercício	3,712,981	0	7,567,947	495,599	20,253	0	803,614	697,594
Provisões do Exercício	18,656,358	1,345,320	3,843,772	2,402,357	4,804,715	2,907,765	3,843,772	205,815,530
Outros Gastos e Perdas Operacionais	0	34,000,000	0	0	0	0	0	171,000,000
Outros Rendimentos e Ganhos Operacionais	0	0	0	0	0	0	0	-503,086,390
Resultados Operacionais	-482,141,050	-398,527,018	-97,084,349	-1,025,726,182	-122,770,445	-80,154,013	-477,397,474	-565,293,157
Resultados Financeiros	0	0	0	0	0	0	0	3,293,655,726
Resultados Antes dos Impostos	-482,141,050	-398,527,018	-97,084,349	-1,025,726,182	-122,770,445	-80,154,013	-477,397,474	2,728,362,568

FLUXO PREVISIONAL DE TESOURARIA [MZN]	GCA	GCRI	DEP	DID	DOS	DPRP	DIC	DFC
Cash-flow	-610,471,711	-397,181,698	-905,621,941	-1,313,645,445	-213,245,477	-2,021,866,991	-526,550,088	-1,530,122,370
Outras receitas	0	0	0	0	0	0	4,708,000	0
Cash-inflow	0	0	0	0	0	0	4,708,000	0
Custos de funcionamento	459,771,711	397,181,698	85,672,630	1,022,828,226	117,945,477	77,246,248	477,458,088	358,780,034
Aquisição e importação de energia eléctrica	0	0	0	0	0	0	0	0
Aquisição de materiais eléctricos / DIA	0	0	0	0	52,800,000	0	16,000,000	0
Amortização de Créditos Bancários	0	0	0	0	0	0	0	150,000,000
Despesas de investimentos - e Emergência	150,700,000	0	819,949,310	290,817,219	42,500,000	1,944,620,743	37,800,000	593,452,543
Taxa radio difusão & Saneamento/Reformados e Pensões	0	0	0	0	0	0	0	427,889,793
Cash-outflow	610,471,711	397,181,698	905,621,941	1,313,645,445	213,245,477	2,021,866,991	531,258,088	1,530,122,370

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS [MZN]	GIA	DGRH	DIA	GEDE	DSG	GAR	DTI	DSST
Proveitos	0	0	0	0	10,762,060	0	0	0
Outras receitas	0	0	0	0	10,762,060	0	0	0
Custos dos Materiais Consumidos	0	0	0	0	0	0	0	0
Margem bruta	0	0	0	0	10,762,060	0	0	0
Custos de funcionamento	35,844,358	955,402,304	77,343,111	35,009,482	179,264,311	65,963,959	515,655,509	68,876,355
Remunerações trabalhadores	17,296,973	861,738,881	57,656,577	19,218,859	71,109,778	40,359,604	86,484,865	33,742,515
Fornecimentos e Serviços de terceiros	17,682,537	33,494,226	16,152,721	14,555,242	100,546,318	22,437,558	419,354,772	30,383,575
Amortizações do Exercício	0	603,100	650,984	274,438	4,052,726	1,148,817	5,491,629	3,063,140
Provisões do Exercício	864,849	52,498,452	2,882,829	960,943	3,555,489	2,017,980	4,324,243	1,687,126
Outros Gastos e Perdas Operacionais	0	7,067,646	0	0	0	0	0	0
Outros Rendimentos e Ganhos Operacionais	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultados Operacionais	-35,844,358	-955,402,304	-77,343,111	-35,009,482	-168,502,251	-65,963,959	-515,655,509	-68,876,355
Resultados Financeiros	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultados Antes dos Impostos	-35,844,358	-955,402,304	-77,343,111	-35,009,482	-168,502,251	-65,963,959	-515,655,509	-68,876,355

FLUXO PREVISIONAL DE TESOURARIA [MZN]	GIA	DGRH	DIA	GEDE	DSG	GAR	DTI	DSST
Cash-flow	-34,979,510	-2,536,484,994	-110,809,298	-38,774,101	-310,894,036	-62,797,162	-778,839,637	-211,126,090
Outras receitas	0	0	0	0	10,762,060	0	0	0
Cash-inflow	0	0	0	0	10,762,060	0	0	0
Custos de funcionamento	34,979,510	902,300,752	73,809,298	33,774,101	171,656,096	62,797,162	505,839,637	64,126,090
Aquisição e importação de energia eléctrica	0	0	0	0	0	0	0	0
Aquisição de materiais eléctricos / DIA	0	0	0	0	0	0	0	132,000,000
Amortização de Créditos Bancários	0	0	0	0	0	0	0	0
Despesas de investimentos - e Emergência	0	42,000,000	37,000,000	5,000,000	150,000,000	0	273,000,000	15,000,000
Taxa radio difusão & Saneamento/Reformados e Pensões	0	1,592,184,241	0	0	0	0	0	0
Cash-outflow	34,979,510	2,536,484,994	110,809,298	38,774,101	321,656,096	62,797,162	778,839,637	211,126,090

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS [MZN]	DEPARTAMENTO DE SEGURANÇA	FUNDO SOCIAL	DER	GAJ	DPSE	DACA	GEPC	DDN	CENTROS DE SUPORTE
Proveitos	0	0	0	0	0	0	0	0	15,470,060
Outras receitas	0	0	0	0	0	0	0	0	15,470,060
Custos dos Materiais Consumidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Margem bruta	0	0	0	0	0	0	0	0	15,470,060
Custos de funcionamento	5,326,651	52,374,851	31,960,815	64,395,030	91,834,946	185,766,358	33,841,538	60,444,160	5,713,105,428
Remunerações trabalhadores	0	23,135,639	19,218,859	48,047,147	67,266,006	151,890,919	23,062,631	38,437,718	2,431,058,758
Fornecimentos e Serviços de terceiros	5,309,675	26,071,634	11,588,184	13,945,525	21,020,395	31,280,893	9,610,899	19,993,953	3,216,006,824
Amortizações do Exercício	16,975	3,167,578	192,829	0	185,243	0	14,876	90,603	32,250,926
Provisões do Exercício	0	0	960,943	2,402,357	3,363,300	2,594,546	1,153,132	1,921,886	324,807,664
Outros Gastos e Perdas Operacionais	0	0	0	0	0	0	0	0	212,067,646
Outros Rendimentos e Ganhos Operacionais	0	0	0	0	0	0	0	0	-503,086,390
Resultados Operacionais	-5,326,651	-52,374,851	-31,960,815	-64,395,030	-91,834,946	-185,766,358	-33,841,538	-60,444,160	-5,697,635,368
Resultados Financeiros	0	0	0	0	0	0	0	0	3,293,655,726
Resultados Antes dos Impostos	-5,326,651	-52,374,851	-31,960,815	-64,395,030	-91,834,946	-185,766,358	-33,841,538	-60,444,160	-2,403,979,642

FLUXO PREVISIONAL DE TESOURARIA [MZN]	DEPARTAMENTO DE SEGURANÇA	FUNDO SOCIAL	DER	GAJ	DPSE	DACA	GEPC	DDN	CENTROS DE SUPORTE
Cash-flow	-10,619,351	-49,207,273	-151,807,043	-61,992,673	-141,735,771	-183,171,812	-32,673,530	-278,431,671	-12,513,049,672
Outras receitas	0	0	0	0	0	0	0	0	15,470,060
Cash-inflow	0	0	0	0	0	0	0	0	15,470,060
Custos de funcionamento	5,309,675	49,207,273	30,807,043	61,992,673	88,286,402	183,171,812	32,673,530	58,431,671	5,356,046,838
Aquisição e importação de energia eléctrica	5,309,675	0	0	0	0	0	0	0	5,309,675
Aquisição de materiais eléctricos / DIA	0	0	0	0	0	0	0	0	200,800,000
Amortização de Créditos Bancários	0	0	0	0	0	0	0	0	150,000,000
Despesas de investimentos - e Emergência	0	0	121,000,000	0	53,449,369	0	0	220,000,000	4,796,289,184
Taxa radio difusão & Saneamento/Reformados e Pensões	0	0	0	0	0	0	0	0	2,020,074,034
Cash-outflow	10,619,351	49,207,273	151,807,043	61,992,673	141,735,771	183,171,812	32,673,530	278,431,671	12,528,519,732





ELECTRICIDADE
DE MOÇAMBIQUE, E.P.